www.ibtesama.com

القيارة الذهنية الخارفة

\*\* معرفتي \*\*

www.ibtesama.com

مفاتيح منتديات مجلة الإبتسامة

للكشف عن
عبقريتك الكامنة

جين ماري ستاين

مؤلفة كتاب «كيف تضاعف قدراتك الذهنية»



القــدرة الذهنيـة الخـارقــة



# القددة الذهنية الخارقية

مفاتيح للكشف عن عبقريتك الكامنة

جين ماري ستاين مؤلفة كتاب «كيف تضاعف قدراتك الذهنية»





المركز الرنيسي (النملكة العربية السعودية)		£777···		.477
ص ب ۲۱۹۱	تليفون			+477
الرياض ١١٤٧١	فاكس	2777673	١	+477
المعارض: الرياض (المملكة العربية السعودية)				. 4 7 7
شارع العليا	تليفون		`	+977
شارع الأحساء	تليفون	£ 77773	١	+477
الحياة مول	تليفون	Y. 0V. 1.	١	+977
طريق الملك عبدالله (حي الحمرا)	تليفون	TYAAEII	١	+477
الدائري الشمالي (مخرج ٥/٦)	تليفون	.143641	١	+977
القصيم (النفلكة العربية السعودية)				
شارع عثمان بن عفان	تليفون	77/7	7	+477
الخير (المملكة العربية السعودية)				
شارع الكورنيش	تليفون	1177378	۲	+477
مجمع الراشد	تليفون	183788	٣	+977
الدمام (المملكة العربية السعودية)				
الشارع الأول	تليفون	A . 4 . E E 1	٣	77 <b>7</b> +
الاحساء (المملكة العربية السعودية)				
المبرز طريق الظهران	تليفون	1.01176	٢	+477
الجبيل - الجبيل الصناعية	تليفون	25.1000	٣	777+
جدة (المملكة العربية السعودية)				
شارع صاري	تليفون	7.8887777	٣	+477
الشارع فلسطين	تليفون	744444	۲	-977
شارع التحلية	تليفون	771117	۲	+477
شارع الأمير سلطان	تليفون	*****	۲	+977
شارع عبدالله السليمان اجامعة بالأزا)	تليفون	737778	۲	77P+
مكة المكرمة المملكة العربية السعودية				
اسواق الحجاز	تليفون	7117·FC	۲	77P+
المدينة المنورة العملكة العربية السعودية				
جوار مسجد القبلتين	تليغون	1575734	٤	77P+
الدوحة ادولة قطر)				
طریق سلوی تقاطع رمادا	تليفون	117.323		+478
ابو ظبى الامارات العربية المتحدة)				
مركز الميناء	تليفون	7777444	۲	+441
الكويت ادولة الكويت)				
حولی - شارع تونس	تليفون	******		c / P+
الشويخ - شارع الجهراء (البيبسي)	تليفون	ESTATE		+473
\$ 1100 at 1 Ca				

موقعنا على الإنترنت www.jarirbookstore.com للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتنا على jbpublications@jarirbookstore.com

إعادة طبع الطبعة السادسة ٢٠٠٨ حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لمكتبة جرير

SUPER BRAIN POWER by Jean Marie Stine, Arabic Language Translation Copyright © 2002 by Jarir Bookstore. All Rights Reserved. Original English language editon published by Prentice Hall Direct. Text copyright © 2002 by Jean Marie Stine. All Rights Reserved.

# S U P E R B R A I N P O W E R

6 KEYS TO UNLOCKING YOUR HIDDEN GENIUS

## JEAN MARIE STINE





ديانا شارلوت ويكس إذا كان الدم هو ثمن تحلى الإنسان بروح القيادة يا إلهى ، فلقد دفعته بالكامل.
(مع الاعتذار لروديارد كيبلنيج)
وداعاً يا حبيبتى ...

## نبذة عن المؤلف

لقد ألقت جين مارى ستين محاضرات عن قوة الذهن، والتعلم السريع، والكتابة العملية في جميع أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية.

وعملت مع كثير من المستشارين المتميزين من حيث الأداء الرائع والإمكانيات البشرية، ومن ضعنهم جين هيوستن، وكين ويلبر، وشارلز جارفيلد، وبيتى إدوارد، وتيموثى ليرى، وماريان ويليامز، وماريلين فيرجمون، وريتشارد بيرن، وروبن نوروود، ودافيد كريتزر.

وقامت بتأليف أو بالإشتراك في تأليف أكثر من ٢٤ كتاب واقعي وتضمنت هذه الأعمال كتاب ضاعف قوتك الذهنية (برينتس هول ، ١٩٩٧) ومجموعة مختارة من نادى الكتب ذات الغلاف الورقي الجيد ونادى كتب الروح الواحد: بيدك كل الحلول، حقائق مذهلة عن العقل البشرى (ماكميلان ، ١٩٩٤) وتأليف كتب مساعدة النات الناجحة (ويلي ، ١٩٩٦) وأفضل دليل للدافع (ريناسينس، ٢٠٠١).

وتم مؤخراً تحويل روايتها موسم الساحرة إلى فيلم سينمائى باسم نقطة الاشتباك (Synapse) وقامت ببطولته المثلة كارين دافى، وتقيم جين حالياً فى غرب ولاية ما سيتشوسيس ،حيث تعمل مع عدد من منظمات الحقوق المدنية والدفاع عن حقوق الجنسين.

## شكسر وتقسديسر

أية مؤلفة تدعى أنها قامت بتأليف كتابها دون "أدنى مساعدة من أصدقائها" تكون غير أمينة ، فلقد تمكنت من تأليف هذا الكتاب والانتهاء منه فقط بما لقيته من دعم وحب لدى أصدقائى بريندا بيرك، وجارى ماكنايت، واريتشيل نيولاندير، ونورم بى . (المؤدى الوحيد الذى يقرأ أعمال الروم وكأنهم شعراء أحياء) وبيتيه دوزفو.

أشكر أيضا العاملين بمسرح ذى هاى ماركت لتقديمهم أفضل كوب من القهوة لى (حينما يؤدى أحد أصدقائى مسرحية على هذا المسرح) ومطعم جايكز على البيض الذى يستحق الانتظار بطابور طويل صباح يوم الأحد فى شتاء نيو إنجلاند ، وطاقم العمل بمطعم كاثى الذين كانوا يقدمون لى الطعام كل صباح ما عدا صباح الأحد .

كما أرسل بباقة كبيرة من الزهور إلى : بولى مارى هوفمان (والدتـــى) أدريــان مارتينز ، وريتشارد إف. إكس أوكونور لما قدموه لى من دعم معنوى طــوال رحلــة التأليف .

بيرت هولتجي ، أفضل وكيلة أعمال على الإطلاق والتي بدأ الشيب يسحب إلى شعرها بسبب المؤلفين أمثالي.

ودوجلاس كوركوران، وجلوريا فوزيا المحرران الصابران بدار نشر برينتس هول.

وأخيرا إلى زميلي في السكن ، ومصدر إلهامي ، وشريك حياتي فرانكي هيل الذي لولاه ...

# المحتريات المحترويات

تمهيد	į
المقدمة : النجاح،	
أنت وستة أنوع من الذكاء	١
كيف يتسنى لبرنامج هذا الكتاب أن يجعلك أذكى بنسبة ٥٠٠ في المائة	٣
قدرة أنواع ذكائك الستة	11
خمسة تدريبات صغيرة تبرهن على أهمية هذا البرنامج	7 £
الأيسام من الأول إلى الرابسع: الدلالسة الأولى	
أطلق العنان لعبقريتك اللفظية?	
ما هو اختيار ذكائك اللفظى؟	٣٣
أطلق العنان لذكائك اللفظىه	۳۰
اليوم الأول ـ تدريب: الجمل القوية	٤٦
اليوم الثانى ـ تدريب: التحدث الفعاله	••
اليوم الثالث ـ تدريب: الإصغاء الدلالى الدقيق	77
اليوم الرابع ـ تدريب: القراءة الفائقة	79
الأيام من الخامس إلى السابع: الدلالة الثانية	
كشف ما لديك من عبقرية مرئية	

۸۱	أطلق العنان لذكائك المرئى
۸٩	اليوم الخامس ـ تدريب : ذاكرة فوتوغرافية
٩٧	اليوم السادس ـ تدريب : إدراك مواطن القوة
۲۰۱	اليوم السابع ـ تدريب: قدرة التخيل
	الأيام من الثامن إلى الحادى عشر: الدلالة الثالثة
	اكتشاف عبقريتك المنطقية
110	ما حاصل ذكائك المنطقى ؟
114	اكتشاف ذكائك المنطقي
170	اليوم الثامن ـ تدريب: التغلب على المشكلة
١٣٢	اليوم التاسع ـ تدريب: تفكير لا تشوبه شائبة
۱٤٠	اليوم العاشر تدريب: اكتشاف المنطق الزائف
1 8 9	اليوم الحادى عشر ـ تدريب: البراعة في الرياضيات
	الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر: الدلالة الرابعة
	أطلق العنان لعبقريتك الإبداعية
107	ما مستوى ذكائك الإبداعي؟
109	أطلق العنان لذكائك الإبداعي
177	اليوم الثاني عشرـ تدريب: إلهام فورى

100	اليوم الثالث عشرـ تدريب: الانعكاس
۱۸۳	اليوم الرابع عشر تدريب: تفكير بارع مفاجئ خارق
	الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر: الدلالة الخامسة
	إطلاق عبقريتك البدنية (الحسية)
198	ما هو مستوى ذكائك البدنى (الحسى)؟
190	أطلق العنان لذكائك البدنى
۲۰۳	اليوم الخامس عشر ـ تدريب: إظهار حكمة البدن
۲۱۰	اليوم السادس عشر ـ تدريب: الجسد بأكمله يتعلم
<b>11</b>	اليوم السابع عشر تدريب: الارتباط المباشر
	الأيام من الثامن عشر إلى الحادى والعشرين: الدلالة السادسة
	أطلق العنان لعبقريتك العاطفية
<b>* * *</b>	ما مستوى ذكائك العاطفى؟
۲۳.	أطلق العنان لذكائك العاطفي
747	اليوم الثامن عشر ـ تدريب : الرادار الشخصى
7 2 7	اليوم التاسع عشرـ تدريب: الثقة القوية
702	اليوم العشرون ـ تدريب: التقمص العاطفى الهائل
177	اليوم الواحد والعشرون ـ تدريب: خلق نتائج إيجابية

هل عانيت مرة لتتذكر قائمة من الأسماء ، والتواريخ ، والقواعد المقدة الخاصة بامتحان قادم ، أو شعرت بالحيرة عندما تم طلبك لتقديم حل معين لمشكلة ما صعبة أثناء اجتماع بالشركة؟ هل حدث مرة أن وجدت نفسك وسط مناقشة ما ، ولم تجد ما تقوله لتوصيل النقطة التي تتحدث فيها؟

هل وقع مرة أن أعملت فكرك ؛ لإيجاد حل لمشكلة ما لمدة ساعات أو أسابيع دون أن تجده ، ثم أدركت بعد ذلك أن الحل كان أمام عينيك مباشرة؟

هل حدث مرة أن خدعت بإعلان مضلل ، أو ضللت فى بيان إعلانى عن منظمة تجارية ، أو تغاضيت عن عيب معين خاص بوضعك أو بوضع أى شخص آخر ، ثم انتهى بك الحال إلى الشعور بالندم على ذلك فيما بعد ؟

هل حدث مرة أن وفقت لإيجاد طريقة جيدة لإخبار شخص ما بأنك تحبه، أو احتجت إلى إلهام فريد من نوعه ؛ لإنقاذ عمل مضطرب ، أو واجهت تحدياً لإيجاد موضوع جديد لشن حملة لجمع التبرعات؟

هل عانيت مرة فى تعلم كيفية إصلاح أنبوبة صرف، أو إجادة لعبة التنس، أو تصفيف شعرك بطريقة معينة ، أو التعامل مع لوحة مفاتيح مختلفة عما اعتدت عليها ؟

هل حدث وكان لديك قريب فظ ولا تجد طريقة محددة تتعامل معه من خلالها أو أنك لم تستطع فهم السبب وراء إخفاقك فى مقابلية عمل هامة، أو فشلت فى دمج مجموعة من الشباب الواعدين مدركية لإمكانياتها جيداً فى فريق واحد؟

بالطبع حدث لك ذلك ، كما أنه يحدث لكل شخص.

حتى ألبرت أينشتاين ، العبقرى الفذ فى القرن العشرين ، تمنى أن يكون ذكاؤه أعلى مما كان عليه، عندما وجد أن الرياضيات التى تنطوى عليها نظريته "المجال الموحد" التى يقصد بها شرح وتوحيد كل فروع الفيزياء، كانت خاطئة.

#### كيف يفلح هذا الكتاب في زيادة ذكائك

نتوق جميعاً لأن تزيد نسبة ذكائنا ؛ لأننا نعلم جيداً مدى أهمية ذلك لأى نوع من أنواع النجاح الوظيفى أو المهنى المحتمل، وكما يقول توماس فاينلاى، وهو مستشار إدارى ومؤلف "سر النجاح ليس مركباً من مركبات الشخصية، ولا يرجع لعوامل وراثية أو تعليمية ".

كل هذه الأشياء "جزء بسيط منها بالطبع" ولكن لاحظ فاينلاى أيضاً أن "هناك شيئاً أكثر أهمية من كل هذه الأشياء، ألا وهو القدرة على التفكير. إن الشخص الدى يستطيع حقاً التعلم والتعقل ، والتذكر لهو شخص يمتلك السيادة المطلقة على حياته ، ولدى القادة في كل مجال ، سواء أكان هذا المجال، مجال العمل المتقن أو مجال البحث النووى قدرة واحدة مشتركة فيما بينهم ، فباستطاعتهم التفكير بطريقة أسرع وبدقة وبحنكة أكثر ممن حولهم، وأخيراً ، فإنها مهارة ذهنية أثبتت جدواها في معظم الوظائف".

لقد كان توسيع نطاق قوة العمل ، والوصول إلى العبقرية التى قد تساعدك على اجتياز التحديات المذكورة فى الفقرة السابقة حلماً في يوم من الأيام ، وأوضحت الدراسات العلمية أن الناس يعتمدون فقط على ١٠٪ أو أقل من الموارد العقلية لديهم حتى عندما يبذلون أكبر جهد لديهم فى التفكير ، أما الأشخاص الذين يعملون على الحفاظ على نفس مستوى الذكاء الذى وصلوا إليه بمرور الذين يعملون كباراً بما فيه الكفاية على أن يجروا اختبار "معامل الذكاء" إلا أن العلماء لا يعرفون السبب أو الكيفية التى من خلالها يستطيع الناس استغلال الـ ٩٠٪ الباقية من قواهم العقلية .

أما الآن فقد أصبح هناك إنجاز علمى يمكن أى شخص من أن يتطرق للعبقرية الخفية الكامنة فى التسعين بالمائة من قوى العقل. إذا كنت تريد الاستفادة من هذا الإنجاز ، يمكنك اتخاذ الخطوات الفورية للاستفادة منه عن طريق اللجوء لتعرينات اليوم الأول واتباع التعليمات التدريجية السهلة التى تجدها هناك، ثم بعد ذلك قم بنفس الشيء في العشرين يوماً الباقية من البرنامج. إنها عبارة عن ٢١ يوماً ، أى ثلاثة أسابيع من الآن ، وسوف يوسع هذا البرنامج نطاق ذكائك طالما أنك ستحصل على درجات أعلى فى كمل مقياس للذكاء .

إن برنامج قوة العقل الخارقة لتركيبة فريدة من علوم متقدمة ومعلومات عملية وأساليب سهلة الاستخدام تدعم الأداء والتأثير الشخصى بينما تقلل من التأثير السلبى للضغط النفسى . إن بإمكانه مساعدة أى شخص فى الاستفادة من التسعين بالمائة الخفية من عبقريته ، وعلى الرغم من أن هذا البرنامج يرتكز على أبحاث علمية متأصلة ، فإن الكتاب يقدم الحد الأدنى من المصطلحات العلمية من نظرية مقصورة فى فهمها على صفوة من العلماء، وفضلاً عن ذلك ، فسوف تجد برنامجاً عملياً مبيناً على التمرينات الثابتة التى تنشئ مهارات النجاح الضرورية عن طريق القدرات الذهنية التى تمتلكها بالفعل.

### ما سبب قدرة هـذا البرنامج على القيام بكل ما يزعمه؟

على مدى الأعوام ، كان هناك العديد من البرامج والكتب التى زعمت أنها ستبين للقراء الكيفية التى يقتحمون بها سقف العشرة بالمائة ويعتمدون على قواهم العقلية أكثر من ذلك ، لكسن بما أنه ليس للعلماء إدراك واضح لسبب محدودتينا فى ذلك الشق الضئيل من إمكانياتنا الذهنية، فلا أحد يستطيع التسليم بوعودهم .

وكان أفضل ما يمكن أن تقدمه مثل هذه الإصدارات أو الأنظمة هـو الأساليب الذهنية المختصرة لحل المشكلات بطريقة أسرع، أو للتركيز للحصول على تفاصيل أكثر، أو لتذكر الأسماء والوقائع والأرقام.

إن هؤلاء الذين استفادوا من هذا البرنامج فعلوا ذلك ، لا لأن لديهم زيادة فى قواهم الذهنية ، أو فى أدائهم الذهنى، أو فى سرعتهم الذهنية ؛ لكن لأنهم كانوا يستخدمون أساليب ذهنية مختصرة تسمح لهم بالاستفادة من العشر الذى يقومون باستخدامه من عقولهم ، وفيما عدا ذلك ، لا تقوم هذه البرامج بأى شىء لمساعدة الناس للاستفادة من الكنز الذهنى الكبير الكائن فى التسعين بالمائة غير المطروقة.

ومنذ ذلك الحين ، توصل العلماء إلى أن مثل هذه البرامج لم تكن ناجحة في تحسين الأداء الذهني؛ لأنها كانت "تنظر حيث يتركز الضوء" وتركزت افتراضاتهم بالتفكير في أن هناك فقط نوعا واحدا من الذكاء وهو حل المشكلات

المنطقية ، أو نوعين إذا أمكننا احتساب الإبداع كنوع من أنواع الذكاء ، وعلى الرغم من ذلك ، فنحن نعلم الآن أن هناك ستة أنواع من الذكاء وليس واحداً أو اثنين فقط ، وذلك نتيجة للبحث الذي أجراه هوارد جاردنر وآخرون بجامعة هارفارد .

وعرفنا أيضاً أن كل إنسان قد أنعم عليه بقدر متساو من هذه الأنواع الستة، ووفقاً لما قاله جاردنر، فإن تلك الأنواع الستة (أنواع الذكاء) هي التي تمسك بمفاتيم العبقرية الخفية لديك.

هذه الأنواع الستة هي الذكاء الشفهي ، والذكاء المرئي ، والذكاء المنطقي، والذكاء الإبداعي، والذكاء الفيزيائي ، والذكاء العاطفي، فكل منا يعرف أناساً يجيدون الحديث، أو ممن لديهم "عقول" حقيقية ، أو قوى إبداعية خارقة، أو مهارة في استخدام أيديهم، أو من "ولد" قائداً ، والآن ، فإنه لمن الصعب معرفة السبب. إذا أعدت النظر إلى الفقرات الست التي افتتحت هذه المقدمة ، فسوف تجد أن كل نوع من أنواع الذكاء الستة متمثلة في الأمثلة المضروبة هناك.

وكتاب "قوة العقل الخارقة" هو الكتاب الأول الذى يوفر الأساليب العملية للحصول على أداء ذهنى متميز يرتكز على هذا الاكتشاف الجديد. إن توسيع نطاق التوصل لواحد أو اثنين من أنواع الذكاء كاف لرفع مستوى قوتك العقلية لمستوى العبقرية ، كما أنه يساعد على مضاعفة نسبة ذكائك، أما عملية صقل الستة أنواع ، فسوف تضعك ضمن المجموعة خارقة العبقرية . هذا الكتاب سوف يقودك من خلال برنامج شامل ومجرب ومصمم بدقة لتحقيق هذا الهدف. باختصار، فإنك لم تعد بحاجة لعبقرى ، كى يكشف لك عن عبقريتك الخفية .

إن معظم الناس يستفيدون استفادة بسيطة من قدراتهم الذهنية والتى تمثل أهمية في أى ضرب من ضروب الحياة ، كالتعليم ، والأعمال ، والسياسة ، والعناية بالصحة ـ كل ما تتطلبه للاستفادة من قدراتك الذهنية هو صقل أى نوع من أنواع الذكاء الستة ! ويستطيع الشخص أن يكون عبقرياً في الفن السينمائي (الذكاء المرثى) دون أن يمتلك أى قدر ولو بسيط من الحصافة (الذكاء المنطقي) ولاحيلة له عندما ويمكن أن يكون شخص ما بطلاً رياضياً (ذكاء جسماني) ولاحيلة له عندما يصل الأمر إلى مرحلة التعبير بالكلمات (الذكاء الشفهي). إنه لمن المكن أن تكون

منفذ إعلانات يربح الجوائز (ذكاء إبداعي) ولا يمكنك التوافق مع الآخرين على الإطلاق (ذكاء بين الأشخاص) .

إن نفس الشيء ينطبق عليك، فأيما كان هدفك أو تحديك الشخصى ـ سواء أكان ذلك يحقق عرضاً مقنعاً ، أو طريقة جيدة في التواصل مع شريكك، أو تحسناً ملحوظاً ، أو أداءً رياضياً متفوقاً ، أو إحكام السيطرة على أعمالك الخاصة، أو سيطرة جيدة على المخزون أو التعامل مع معاون يعد من أمهر العمال، ولكنه لا يستطيع التأقلم مع أصدقائه، أو تقديم منهج دراسي جديد ـ فإن الاستغلال الجيد لواحد أو اثنين فقط من أنواع ذكائك الستة يكفى لنقلك إلى طبقة العبقرية وحملك على النجاح .

إن الكتب السابقة التي تعرضت لأنواع الذكاء الستة تناولت هذا الموضوع بطريقة تدريجية ، كل كتاب من تلك الكتب تمركز حول أساليب رفع مستوى الذكاء المنفرد ، وهي بذلك تغفل الجزء الأكبر من قوانا العقلية التي لم يسبق تناولها ، لكن هذا الكتاب سوف يعلمك كيف تقوم بصقل وتحسين، ليس فقط واحداً واثنين من أنواع الذكساء، وإنمسا جميسع أنسواع الذكاء السستة، وبطريقة أوقع ، فسوف يعمل على كشف مائة بالمائة من قواك العقلية، وعندما تكمل برنامج "صديق العقل" المعروض في الفصول القادمة، فسوف تكتشف أن لك سيطرة على التسعين بالمائة الأخرى من قوتك العقلية، وبذلك فستتمكن فمن تحقيق أهدافك، أياً كانت هذه الأهداف ، وأياً كسانت المعوقات التي قد تواجهك.

#### الكيفية التى تم بها تنظيم هذا الكتاب

يفتتح هذا الكتاب بمراجعة مختصرة تفسر أنواع الذكاء المتعددة، والكيفية التي بها تمسك هذه الأنواع الستة مفتاح الإنجازات الشخصية غير العادية. إن كتاب أنت والنجاح وأنواع الذكاء الستة يصف كل نوع من أنواع الذكاء على حدة، ويصف أولئك الذين أصبحوا مشهورين لاستفادتهم من هذه الأنواع ، ووظائفهم إذا كان ذلك ضرورياً ، وقليلاً من المهارات العديدة التي تكتسبها

عندما تبدأ في ممارسة هذه الأنواع، والدور الذي يضطلع به الذكاء في تحقيق أمانينا .

ويختتم هذا القسم بستة تعرينات مبسطة. ليس من هذه التعرينات ما يستغرق أكثر من بضع دقائق، وكل واحد منها سوف يشكل دعماً لنوع واحد معا لديك من أنواع الذكاء، وأعتقد أنك سوف تجرب هذه المزايا الفورية والقوية التى تعتبر ببساطة نعوذجاً أو اثنين (معا يشجعك على تجربة الستة بأكملها) ويكون هذا كافياً لإعطائك الدفعة للبدء في البرنامج المذهبل الذي يستغرق ثلاثة أسابيع.

ويقدم باقى الكتاب برنامج قوة العقل الخارقة : والذى هو عبارة عن واحد وعشرين أسلوباً من أساليب توسيع نطاق العقل ، وهى مجمعة فى أقسام مكونة من ثلاثة أو أربعة أيام وكل قسم يركز على نوع واحد من أنواع الذكاء.

التمرين الأول / الأيام ١ – ٤ : الذكاء الشفهى

التمرين الثاني / الأيام ٥-٧ : الذكاء المرثى

التمرين الثالث / الأيام ٨-١١ : الذكاء المنطقي

التمرين الرابع / الأيام ١٢-١٤ : الذكاء الإبداعي

التمرين الخامس / الأيام ١٥-١٧ : الذكاء الجسدى

التمرين السادس / الأيام ١٥-٢١ : الذكاء العاطفي

كل جزء من أجزاء البرنامج يركز على نوع واحد من أنواع الذكاء، ويبدأ باختبار سريع فعال يساعدك في تقدير مستوى معامل الذكاء لديك بالنسبة لهذا النوع من أنواع الذكاء الذى تقصده .

ويمكنك التعرف على هذه الاختبارات بطريقة سهلة؛ حيث إن لها عناوين مثل ؛ "ما هو معامل الذكاء الشفهى لديك؟ "وما هو معامل الذكاء المرئى ؟" ثم يعقب ذلك قسم تقديمى يفسر الكيفية التى يمكنك بها كشف هذا النوع من أنواع الذكاء، ويصف بعض المهارات والقدرات الذهنية المذهلة التى تكتسبها بينما تقوم بممارسة هذا النوع من أنواع الذكاء بصغة دورية (وسوف تجد أن هذا القسم

يعقب القسم الخاص باختبارات" ما معامل الذكاء .. لديك؟" وسوف تحمل هذه الأقسام عناوين مثل "اكشف عن ذكائك المرثى".

ويقدم كل يوم من أيام البرنامج تمريناً خاصاً ببناء قوة العقل ، يسهل تنفيذه ، وذلك لتطوير نوع معين من أنواع الذكاء ، كما يوفر لك كل يوم من أيام البرنامج مرشداً مفصلاً يسمح لك بالبدء في وضع هذه الأساليب محل التنفيذ على الفور ، في حياتك الخاصة ، بالإضافة إلى أن كل يوم من أيام البرنامج قد تم توضيحه وشرحه عن طريق استخدام افتراضات ومقترحات للتطبيبق اليومي، فضلاً عن وجود قصص أخاذة مستوحاة من عملائي وأصدقائي وموضوعات الأعمال المعاصرة ، وهي تصف كيفية قيام الآخرين ، الذين هم مثلك تماماً وبعضهم من المشاهير ـ العملاء ـ الأصدقاء الشخصيين ـ بتطبيق البرنامج بنجاح لحل المشكلات الحرجة والأزمات التي واجهتهم .

### السبب الذى يجعل هذا البرنامج بلا جدوى إذا لم تمارسه!

إن برنامج العقل الخارق قد تم تصميمه للحصول على قدر أكبر من (إعمال العقل) عن طريق توسيع نطاق الاستفادة من أنواع الذكاء الستة لديك، وقد تم تصميم كل تمرين من التمرينات بطريقة تجعله سهل الفهم والاستخدام بقدر الإمكان، ولكن ، كما هو الحال مع كل البرامج التمرينية، لن تقوم الأساليب التى يقدمها هذا الكتاب بتحسين مستواك ولو بقدر ضئيل، ما لم تقم بممارستها وبذل جهد ولو بسيطاً فى ممارستها ، كما أنك لن تحصل على فائدة كبيرة إذا نظرت إليه كعمل ممل ، كشسى، يتحتم عليك فعلمه وتنتوى أن تمر عليه مرور الكرام "بحكم العادة".

لكن استثمر فقط ثلاثين دقيقة كل يوم لمدة واحد وعشرين يوماً. مارس هذه التمرينات باهتمام ، وفى نهاية الثلاثة أسابيع ، فسوف تذهل عندما تكتشف مدى ما تمكنت من كشفه من عبقريتك الخفية ، وليس بالشىء الكثير لتسأل عنه عندما تكون المكافأة "قوة المقل الخارقة" ، أليس كذلك؟

#### القدمسة

النجاح ، أنت وستة أنواع من النذكاء



# كيف يتسنى لبرنامج هندا الكتساب أن يجعلك أذكسى بنسبة مده في المائسية

هذا الكتاب يحتوى على برنامج متَفَرَد يستغرق واحداً وعشرين يوماً لـ "تعظيم" قدرتك الذهنية ، والبرنامج وهذه التدريبات تستمد جذورها سن نموذج علمى متقدم للذكاء وكيفية رفع درجته إلى أقصى حد، وعلى الرغم من أن نظرية "ضاعف أنواع ذكائك" تعوزها البراعة، إلا أنها قادت إلى اكتشاف تقنيات تقوّى القدرة الذهنية ، ويمكنها أيضاً أن تدعم بدرجة كبيرة فرصتك فى النجاح فى كل مجال من مجالات حياتك.

يدل مجمل الأبحاث في علم الأعصاب والإبداع والفهم والإدراك وعلم الأحياء النفسى وعلم النفس الإنمائي على أن كل واحد منا ليس لديه نوع واحد من الذكاء ، بل ستة أنواع منفصلة ، كل منها مرتبط بمنطقة مختلفة في المخ. كثير من الناس \_ نظراً لخلفيتهم أو لصفاتهم الوراثية \_ يتقدم بسهم السن وهم يعتمدون تقريباً على نوع واحد من أنواع الذكاء الستة (حتى إنهم لا يعتمدون عليه اعتماداً كاملاً) ولا يدركون وجود الأنواع الأخرى ، وأنا أسمى هذه الأنواع الستة من الذكاء "عبقريتك" الدفينة.

وهذه المقدمة ستشرح لك الطريقة التى يساعدك بها برنامج هذا الكتاب على إخراج هذه العبقرية الدفينة ، كما أنها ستقودك إلى بعض القدرات المذهلة التى سوف تكتسبها عندما تتوسع فى كل نوع من أنواع الذكاء ، وسوف تنتسهى

هذه المقدمة بستة تدريبات قصيرة ـ تدريب لكل نوع ـ حتى تتمكن من اختبار قدرة هذا البرنامج قبل أن تهدر فيه يوماً واحداً.

#### إخراج عبقريتك الدفينة

كثير ممن نعتبرهم عباقرة، والذين صنعوا بصمة واضحة فى هذا العالم، مثل باربرا وولترز . سام والتون وبيل جيتس هم أفراد عاديون نجحوا بالمصادفة السعيدة فى أن يعتمدوا على نوع آخر من أنواع الذكاء الستة أو على نوع ثالث فى حالات نادرة، أما بقيتنا فمُصِرون على استخدام سدس بل عُشر إجمالى قدراتهم الذهنية.

لكن إذا تعسُّكت ببرنامج هذا الكتاب، فبعد ثلاثة أسابيع من الآن ستعتمد على أنواع النكاء الستة . وستضع قدمك على الطريق الصحيح لإخراج عبقريتك الدفينة.

والقدرة الذهنية الخارقة ليست مجسرد وعد فارغ. أو نظرية مأثورة من نظريات المؤلف، أو "عنوان" خادع تم وضعه لاستدراج القُراء نحو هذا الكتساب، على العكس من ذلك، فهى نظام عملى يمكن لأى إنسان أن يستفيد منه بناءً على هذا الفهم الجديد للعقل البشرى. عند انتهائك من هذا البرنامج الذى يتم تناوله خطوة بخطوة فى الصفحات التالية واكتسابك لأنواع الذكاء الستة بالتدريج ، ستكتشف أنك تمتلك كل المهارات التى تحتاجها لتحقيق أهدافك (سواء كنت تريد أن تصبح رئيساً للولايات المتحدة أو وزيراً ، أو تريد العودة إلى الجامعة ، أو تحبذ شراء منزل بجوار البحر، كنت تحلم بسه) أو تتخطى أى عواقب تقف في طريقك.

#### كيف يتسنى لك أن تجعل نفسك أذكى بنسبة ٥٠٠ في الائة

فيما مضى كان العلم ينظر إلى "الذكاء" على أنه ذلك الجزء من العقل الذى يتضمن التفكير الواعى وحل المشكلات ـ ظاهرة ذهنية متناغمة ومتفردة، ووجهة النظر المقبولة ، باختصار، هى أن هناك نوعا واحدا فقط من الذكاء، وهو ـ طبقاً لقاموس التراك الأمريكي للغة الإنجلية ية The American Heritage

الشكلات ، الحصول على معلومات وتفسيرات، وإجراء بعض العمليات الفكرية الشكلات ، الحصول على معلومات وتفسيرات، وإجراء بعض العمليات الفكرية الأخرى". وكنتيجة لذلك، فإن معظم البحث العلمي ، والنظام التربوى ، والجهود الساعية لرفع نسبة الذكاء قد ركز على التفكير المنطقى الواعى، أما أنواع الذكاء الخمسة الأخرى فقد ظلت مجهولة ، فلم يتعرض لها أحد لا بالاستكشاف أو بالتطوير ، وهؤلاء الذين وجدوا ـ نتيجة لعامل الوراثة أو الخلفية ـ أنه من السهل استخدام الذكاء المنطقى ازدهروا في ظل هذا النظام وتم اختيارهم على أنهم "الأكثر احتمالاً للنجاح" . وقد أدى هذا إلى سوء فهم، مفاده أن عدداً صغيراً منا فقط (السدس أو أقل) هم الأذكياء، أما الباقون فقدر لهم أن يظلوا متخلفين عقلياً.

كتبت ليزلى شيلتون، كمستشارة تربوية ومسؤولة عن مشروع اقرأ Project) دوما تقول "لطالما لاحظ المعلمون أن نتائج حاصل الذكاء (IQ) فشلت في أن تقيس وتعكس قدرات الأطفال علماذا يعتبر الأطفال البارعون في الرياضيات والعلوم أذكياء. بينما البارعون في الرياضة والفن والموسيقي موهوبون؟ وربما لم نكن ندرك جيداً المواهب المختلفة لهم".

لسوء الحظ، فإن هؤلاء الذين تكمن قدراتهم فى أحد أنواع الذكاء الخمسة الأخرى ناضلوا ليتأقلموا مع المواد ووجهات النظر التى تركز فقط على القدرة الذهنية المنطقية، لكن بدون فهم ودعم لذلك النوع من الذكاء الخاص بنا، فإننا سنفشل كالعادة فى أن نجيد فى المدرسة أو فى معظم أشكال الاختبارات الأولية للتوظيف.

وهكذا يحكم علينا المعلمون أرباب العمل بأننا لا نبشر بنجاح كبير؛ وكنتيجة لذلك، فإن العمر يتقدم بنا ونحن نؤمن بأننا لم نكن أذكياء كالآخرين ونعانى من تقليلنا لقدراتنا ومن وجهة النظر السلبية تجاهها.

الآن ، نظراً لجهود هوارد جاردنر الأستاذ بمدرسة خريجى هارفارد Harvard Graduate School and Boston University وجامعة بوستون فإننا نعلم أن هناك أكثر من نوع واحد من الذكاء . فى أول الأمر قدم جاردنر وجهة نظره عن الذكاء للجمهور فى كتابه ، أطر العقل : نظرية تضاعف أنواع

الذكاء. وفى هذا الكتاب شرح اكتشاف ستة أنواع من الذكاء منفصلة وواضحة ، كل نوع وله برنامجه الخاص (تعليم) ومعالجة للمعلومات (التفكير فى حل المشكلة) وأنظمة (ذاكرة) تخزين البيانات ، وبالرغم من أنه أشار إلى أن كل نوع من أنواع الذكاء مستقل بذاته إلا أنه يمكنها بالفعل أن تعمل معا وبانسجام في بعض الأحيان (عادة على مستوى العقل الباطن).

وعلى المستوى العملى ، فهذا يعنى أن كلا منا لديه ما يعادل ستة عقول منفصلة ، وأن كل القدرة الذهنية التى تتضمنها هذه العقول حبيسة بداخلنا ، لكن لأننا نقوم بتدريب نوع واحد فقط من أنواع الذكاء ، فلا يظهر من قدرة الذهن الحقيقية إلا أقل القليل ، ويظل الباقى حبيسا بمنأى عن الأنظار.

وكمعظم الاكتشافات العلمية، عندما يتم شرحها فى نهاية الأمر ، فإن نظرية ضاعف أنواع الذكاء تجعلك تشعر أنها صحيحة بالبديهة (كما لو كنت تعرفها منذ فترة طويلة، لكنك تعجز عن صوغها فى كلمات). على سبيل المثال، فى الوقت الذى قد يبدو فيه للوهلة الأولى أن التفكير بطريقة منطقية يمثل ذكاء، فإن هناك حقيقة معروفة جدا مفادها أن معظم التقدم فى مجال العلوم والرياضيات إنما حدث ، لا كنتيجة للتفكير المنطقى ، ولكن فى لحظات البصيرة النافذة.

وماذا عن أناس يتمتعون بدرجة ذكاء عال ، ولكنهم على ما يبدو ليس لديهم القدرة على القيام بأى شئ بدنى؟ وماذا عن هؤلاء الذين لديهم درجة ذكاء أقل ، لكن "العباقرة" بحاجة إليهم لإصلاح أنابيب مياههم وسياراتهم؟

والتفكير المبدع والذى يأتى فى المرتبة الثانية بعد الحل المنطقى للمشكلة فى أذهان معظم الناس ـ كشكل فعال من أشكال الذكاء ـ ليسس أيضا هـو الغايـة من الذكاء، فكثير من المبدعين مفلسون تماما، وكثير مـن ذوى العقـول السـقيمة يصبحون أثرياء، وماذا عن أناس يبـدو أن عبقريتهم تكمـن فقـط فـى اسـتغلال قدرات الآخرين أفضل استغلال؟ أو هؤلاء الذين ينظرون إلى المشكلة كما لو كـانوا يعرفون حلها دون تفكير ؟

عندما تتوقف عن التفكير في الذكاء على هذا النحو، يصبح واضحا أن دليل وجود أكثر من نوع واحد من الذكاء كان أمام أعيننا طوال الوقت، وأن

افتراضاتنا فقط هي التي استمرت في الحيلولة بيننا وبين إدراك هذه الحقيقة من قبل .

إن نظرية "ضاعف" الذكاء جديدة جداً، لدرجة أن الخبراء لا يزالون يتجادلون حول العدد الدقيق، وبرغم ذلك ، فكل ما اتفقوا عليه هو أن الستة أنواع التالية تلعب أدواراً رئيسية في حياتنا اليومية، وفي تحديد نجاحنا وفشلنا، وهذه الأنواع الستة هي:

- نكاء لغوى ـ يشمل عالم الكلمات : الحديث، الكتابة، القراءة، حتى الاستماء.
  - نكاء بصرى \_ يشمل عالم المشهد والرؤية.
- نكاء منطقى ـ يشمل عالم المنطق، والتفكير الواعى وأوجه معنية لحل
   المشكلة.
- نكاء إبداعي ـ يشمل عالم الأصالة ، الابتكار ، البصيرة، وابتكار أفكار جديدة.
- نكاء عاطفى ـ يشمل عالم المشاعر ، مشاعر الشخص ومشاعر الآخرين، كما يشمل علاقة الشخص بذاته وعلاقاته مع الآخرين.

لو افترضنا أن أنظمة العقل الرئيسية لديها ذكاء خاص بها؛ فإن هذا قد يبدو غريباً وبعيداً جداً عن تطبيقات الحياة اليومية كلقاءاتك مع زملائك في العمل ، الشجار العائلي، إنجاز مشروع ، إدارة أمور الموظفين، لكن ألق نظرة عن قرب على هذه الأنواع الستة (لغوى ، بصرى ، منطقى، إبداعى، بدنى، عاطفى) وستجد كل أسس العيش: التواصل ، الرؤية، المنطق، الإلهام، الجسد ، علاقاتنا ومشاعرنا.

ماذا لو كنان باستطاعتك أن ترفيع من كفاءتك الذهنية في كنل هنده المجالات الستة بنسبة ١٠٪ فقط؟ هذا يعنى أن منا أضفته إلى القدرة الذهنية سيكون بمعدل ٦٠٪! الآن أطلق لخيالك العنان وحاول أن تتخيل كيف ستكون

حياتك إذا أمكنك أن تخرج المخزون الذهنى لأنواع الذكاء الستة الخاصة بك. ستكون هناك قفزة (انتقالية) بحد أدنى ٥٠٠٪! هل ستشعر حينئذ بأنك ذكى بما فيه الكفاية؟ هل سيطور هذا من قدرتك على أن تحيا حياة أسرية أكثر نجاحاً ، هل سيحسن من جودة عملك ، هل سيحقق أحلامك الشخصية؟

يمكنك تحقيق كل هذا ؛ لأنه من المكن أن تقوى كل نوع من أنواع الذكاء بالتدريب عليه بشكل مستمر، تماماً كما تتدرب على تقويسة عضلاتك . باختصار، باستطاعتك أن تبنى عضلاتك الذهنية كما تبنى عضلاتك الجسمانية. تخيل نفسك سلفستر ستالونى حاشداً بحاصل قدرة عضلية ، فهذا وعد باكتشاف مضاعفة أنواع ذكائك .

#### ثلاث طرق يكشف بها هذا البرنامج عن قدرتك الذهنية

إن النموذج السابق للذكاء لم يكن خادعاً للعلماء فقط ، فكما أشرنا من قبـل فإن التركيز على التفكير بمنطق واع قد واصل تقييد ذكائك الحقيقي.

وجهة النظر هذه والموجهة نحو شيء بعينه دمرت قدرة المخ من ثلاث جهات:

الذكاء النكاء المنطقى فقط هو الذى تم تحسينه ومكافأته، فكل قياس للقدرة الذهنية من المدارس حتى حجرة اجتماعات المدراء كان يقوم على الخبرة الفردية بالتفكير بمنطق فى المشكلات، وكذلك مدى القبول والحصول على ترقية كان يتم تحديدها بناءً على درجة التقدم التى حققها شخص عن طريق هذه الملكة.

ولم يخصص أى جهد لأى من أنواع الذكاء الخمسة الباقية، مما يعنى أن خمسة أسداس القدرة الذهنية للإنسان العادى ظلت غير مستخدمة؛ ولم تُقدَّر حق قدرها، كما أننا لم نر أحداً يستخدم أحد أنواع الذكاء الأخرى ـ ذكاء بدنى أو عاطفى ـ ليدعم رغبته كطالب أو كموظف.

۲- أنواع الذكاء الخمسة الأخرى قُلل من قيمتها ولم تستغل، والذين ثبت أنه ليس لديهم نزعة طبيعية تجاه التفكير الواعى لكن لديهم موهبة قوية ـ لنقل مثلاً ، فـى الذكاء العاطفى ، أو الإبداعـى أو البدنـى ـ لم يبذلـوا أدنـى جـهد

٩

لتطوير هذه الموهبة ، وبدلاً من ذلك ظلوا يناضلون من أجل توسيع مدى ذكائسهم المنطقى.

"- هؤلاء الذين لم يبرعوا في هذا النوع من التفكير رأوا أنفسهم أقل مقدرة ونكاء من الآخرين. ولأنه تم تصنيفهم بدرجة منخفضة جداً بمقاييس الذكاء القياسية، فقد أطلقوا على أنفسهم "متبلدى الحس"، "أغبياء"، "ليسوا ألميين جداً" و " يفتقرون إلى الذكاء" وبما أنهم كانوا يتوقعون القليل من قدراتهم، فاحتمال مواكبتهم التحديات الخطيرة التى تواجههم وخروجهم بنتيجة إيجابية ما هو إلا احتمال ضعيف، وكما أشار جاردنر" يعتقد المقاولون أن نظريتي عظيمة.. فهم أناس لم يكن ينظر إليهم في المدرسة على أنهم أذكياء ؛ لأنهم لم تكن لديهم مهارات جيدة في تدوين الرموز - تحريك رموز صغيرة هنا وهناك ، ولكنهم .. كانوا يفهمون أشياء لا يفهمها آخرون ومنهم معلموهم".

والفهم الجديد للطريقة التى يعمل بها العقل يخولك أن تضع معيناً ذهنياً هائلاً لا ينضب موضع التنفيذ. إن اكتشاف نظرية ضاعف أنواع الذكاء يكشف لك عن هذه العبقرية الدفينة ؛ لأنك تتبع ثلاث خطوات .

1- تدرب وقيم كل أنواع ذكائك. فأنت لم تعد مضطراً لأن تقيد نفسك في سدس قدرتك الذهنية فقط. عند اقسترابك من أنواع الذكاء الستة ، يمكنك أن تزيل الغمامة التي تسيطر على ذهنك في نهاية الأمر ، هذا بالإضافة إلى أنه بدلاً من أن تحاول عبثاً أن تطبق نوعاً واحداً من الذكاء على مناطق الذكاء الست، فيمكنك أن تطبق نوع الذكاء المناسب (أو تركيبة من أنواع الذكاء) على أي مصاعب تواجهك، والأكثر من ذلك، أن هذا النموذج قد أدى بالمعلمين والمدراء إلى أن يبخسوا أهمية الذكاء المنطقي في جهودهم الساعية لتطويعه وتطويره وفي إخضاع أنواع الذكاء للاختبار.

۲- استغل أى نوع من الذكاء تمتلكه أفضل استغلال. حتى إذا كانت لديك موهبة إبداعية أو قدرة بدنية غير عادية أو إذا كنت مدركاً للعالم العاطفى، فإنك لم تتعلم كيف تستغل الذكاء بنسبة ١٠٠٪.

إن تطبيقك لما تعرفه عن مضاعفة أنواع الذكاء يجعلك تستغل ما لديك من مواهب أفضل استغلال.

"- قدر نكائك حق قدره. إن تكن شخصاً يعتقد أنه ليس ذكياً لمجرد أن منظومته الطويلة الحالية لا تشمل حيلاً منطقياً للمشكلة ، فستصل حينئذ إلى صورة إيجابية جديدة تماماً لمواهبك الفطرية ، وإدراكك أن ذلك النوع من الذكاء الذي تمتلكه هو مجرد أداة قيمة لأجل التقدم على المستوى المهنى والشخصى كالذكاء المنطقى يمكنه أن يمنحك الثقة لمواجهة التحديات التي كانت تبدو لك وكأنها مثبطة للمهمة، وتحقيق أشياء كنت تنظر إليها على أنها مستحيلة .

### أربع عشرة فائدة أكيدة لتنمية أنواع الذكاء الستة

لقد أثبتت الدراسات التى أجراها هاوارد جاردنر ، باتريشيا فيبس، دايفيد ليزير وآخرون أن هؤلاء الذين يخرجون أنواع ذكائهم الستة يكتسبون عشرات الملكات الضرورية من أجل النجاح فى عالم القرن الواحد والعشرين السريع التغير، ومما لا يثير الدهشة أن الأشخاص الذين خرجوا على طريقتهم المعتادة لبناء هذه المهارات يغلب احتمال وصفهم بأنهم يحيون حياة مليئة بالإنجازات، ويملكون مستقبلاً مهنياً يدر ربحاً ويحققون أحلامهم .

تذكر أنك لست بحاجة لمواهب خاصة "لتعظيم حجم" قدرتك الذهنية هكذا، فإن لديك بالفعل عبقرية دفينة بداخلك . إنها ميراثك وقد ولدت بها. إن أنواع الذكاء الستة هي "مخزون أساسي" في عقل كل إنسان كأنما تصدر عن سلك التجميع (لآلة) وأنت تعتمد عليها كل يوم بدرجة ما (لكن في معظم الحالات، يكون اعتمادك عليها بدرجة صغيرة جداً).

وكما هو الحال فى السباحة وقيادة السيارة، فإن هذا البرنامج يوضح لك فقط كيف تستغل القدرات الكامنة التى تمتلكها بالفعل ، فهؤلاء الذين يستغلون أنواع الذكاء الستة على أفضل ما يكون يتعلمون كيف:

- يكتبون مذكرات وتقارير فعالة تجذب الانتباه .
- يعبرون عن أنفسهم بثقة وبعزة نفس في أى موقف .
  - لا يملون من إقناع الآخرين بوجهات نظرهم .
- ينطقون بسرعة في العمل الورقى والقراءة ، وذلك باستيعاب المذكرات
   والتقارير والفقرات الطويلة بنظرة عابرة.

- يصبحون (شخصاً عبقرى الذاكرة) يمكن أن يحتفظ فى ذهنه بالأرقام
   والحقائق والبيانات الهامة ويستدعيها بعد فترة طويلة.
  - يرون الفرص والإجابات الحاسمة التي عادةً ما تفوت على الآخرين.
- يجدون حلاً لكل مشكلة (معضلة) مهنية وشخصية وعائلية ـ حتى
   تلك المشاكل التي يعتبرها الآخرون غير قابلة للحل.
- يصدقون الآخرين القول عندما يحاول شخص أن يخدعهم أو يضللهم
   أو يتلاعب بهم .
- يظلون في مقدمة المتنافسين مقللين من العقبات إلى أدنى حد ،
   ومستغلين الفرص أحسن استغلال بالنظر إلى الأحداث نظرة مستقبلية.
  - يحكمون على الأفكار بأنها ألمية أو طائشة.
  - يتعلمون وظائف جديدة ومهام بدنية بسهولة مذهلة .
  - ينجزون الكثير بالقليل ، فيحققون أفضل النتائج بأقل جهد ممكن.
    - يفهمون ما يفكر وما يشعر به الآخرون، دون أن يخبرهم أحد .
- يخوضون غمار المشاكل الشخصية والمهنية بواسطة جهاز الاستشعار لديهم.

## قدرة أنسواع ذكائك الستسة

من المهم أن نؤكد على أن ما نتحدث عنه ليس "عناصر" مختلفة من الذكاء، بل إنها ستة أنظمة عقلية مميزة ومنفصلة تنشأ وتعمل فى التلافيف المنفصلة للمادة السنجابية فى الدماغ. على سبيل المثال، عندما يسألك المدرس سؤالاً فى حلقة دراسية ممتعة، فإن النظام اللغوى يفهم السؤال ويفكر فيه ويصل إلى حل فى شكل كلمات فقط، دون أن يحفز المناطق المسؤولة عن الرؤية، أو المنطق، أو الإبداع، أو العاطفة، أو المجهود البدني.

والعكس يحدث عندما نتعثر في الظلام، ونحن نسير في غرفة النوم ، فإن النظام العقلي الذي يسيطر على الجسم يفهم الموقف ، ويوجه نفسه في الفراغ ،

ويفكر فى كل الاستجابات المحتملة ، ويبسط يسده دون أن يخطسى إلى مكتب أو مقدمة الفراش .. كسل ذلك فى جزء من الثانية .. ودون أن تتدخل المناطق المسؤولة عن الرؤية ، أو الإبداع ، أو اللغة ، أو العاطفة إلا بعد ذلك ، وبنفس الطريقة ، يمكن حل مسألة رياضيات فقط باستخدام ملكة المنطق ودون تدخل من أحد الأنظمة الخمسة الأخرى .

والواضح أن ما لدينا هنا، متنكراً تحست اسم "الذكاء" ليس هو الظاهرة الذهنية المتناغمة كما كنا نعتقد ، كما أنه ليس مجرد أوجه مختلفة لنفس الظاهرة في بعض الأحيان، مثلاً عندما نركز على شيء بدني ممارسة كرة القدم، أو نقطع قطعة خشبية بالمنشار فإن مناطق أخرى من المخ تكون مشغولة بأمور مختلفة ، كعلاقة فاشلة ، وعندما يحدث هذا، فإن أنواع الذكاء العديدة تعالج البيانات وتقرر كل شيء على حدة ولكن في نفس الوقت.

فيما يتعلق برفع أنواع الذكاء الشخصى ، فإن تعقيدات هذه العملية هائلة ، ولكن المناهج السابقة لرفع الذكاء قد اتخذت مسلكاً تدريجياً ، فهذه المناهج تنصح إما بالتفكير المنطقى أو الإبداع ، ولكن حتى تلك المناهج التى تركز على رفع أنواع الذكاء الأخرى. كالذكاء العاطفى أو البصرى ، لم تزل تتعامل مع ذكاء مفرد فقط . وهذا يترك الجزء الأعظم من قدراتك الذهنية الكامنة غير مستغل (منهج مضاعفة أنواع الذكاء، برغم ذلك، يركز على رفع جميع أنواع الذكاء الستة).

وفيما يلى شرح مختصر لكل نوع من أنواع الذكاء الستة ، بالإضافة إلى بعض الفوائد الهائلة التي تصاحب هذه الأنواع .

#### قدرة ذكائك اللفظي

إن ذكاءك اللفظى، والـذى يعـرف أيضاً بــ "الذكـاء الكلامـى" و "الذكـاء اللغوى" هو النظام العقلى المسؤول عن كل شىء يتعلــق بالكلمـات، فـهو يمكنـك من تذكرها ، وفهمها، والتفكير فيها، والتحدث بها، وقراءتها وكتابتها .

هذا عمل ذهنى خارق ، كما أن الذكاء اللفظى يستحوذ على عدد كبير جداً من حجم خلايا المخ، ولا عجب! فهو الملكة التي نستدعيها لنستخدمها ۱۳

بصفة مستمرة طوال يومنا، وتلعب دوراً حيوياً في ضمان تقدمك على المستويين الشخصى والمهنى، وكل حوار، أو صدام، أو لقاء، أو مؤتمر يعتمد على ذكائك الكلامى سواء كنت مستمعاً أو متحدثاً، وكالعادة، فنحن نعتمـد على أقبل من ٢٥٪ من ذكائنا اللفظى ، حتى هؤلاء الذين يوظفون ذكاءهم الكلامى بشكل مستمر، كالكتاب والمعلقين على الأخبار، نادراً ما يعتمدون على ٥٠٪ من حاصل ذكائهم اللفظى.

جميعنا يعلم أن البشر لديهم موهبة فطرية فى الذكاء الكلامى. خذ مثلاً البائعة التى تقنع عملاءها (زبائنها) بالشراء بما لديها من معين لا ينضب من المزح (النكات) الطويلة وسردها الرائع للمغامرات كما لو كانت ممرضة فى الحرب، أو البارع فى الكمبيوتر والذى يربح ١٠٠٠٠ دولار فى العام ودائماً ما يكون له صلة بمجلة أو كتاب ، أو مدير الشركة الذى يسوى النزاعات مستغلاً قدراته الفائقة على الإنصات لإيجاد سبل مشتركة للتفاهم، لأنهم يفكرون بالكلمات. فقد كان هؤلاء الذين يتمتعون بذكاء قوى أثناء الحوار، هم المفضلون لدى معلمهم فى اللغة الإنجليزية . والكتابة الإبداعية ، والتعلم بسرعة أكبر فى المحاضرات والكتب ،ويتم تحفيزهم للبدء فى أى واجب يتطلب مسهارة لغوية، أو يسمح لهم بالعمل بأدوات ـ كالكمبيوتر المحمول، أو ورق المصقات ـ تظهر ذكاءهم اللفظى ، كما أنهم يميلون للحفاظ على حاصل ذكائهم اللفظى إلى أقصى حد بالقراءة، والاستماع إلى الكتب المسموعة، وتصفح الجرائسد، والألعاب الكلامية، والتلاعب بالألفاظ ونظم الشعر.

من بین هؤلاء الذین اشتهروا باستعمال ذکائهم اللفظی مایا أنجیلو ، تونیی روبینز، روبین ویلیامز ، جیرماین جریر، إسحاق أسیموف ، ماری ما تالین ، جیرالدو رییرا وجونی کوتشران.

## حيثما وجد حاصل الذكاء اللفظيي وجدت المهن القويسة

يلعب الذكاء الكلامي دوراً محورياً في التقدم في أي مجال ، فمهما كان سلكك المهنى ، فمن الحكمة أن توسع من ذكائك اللفظي ، فهو جواز مرورك

إلى قمة المهن ـ الآتى ذكرها ـ التى تعتمد على القدرة على توظيف الكلمات بشكل فعال.

- صحفی ، روائی ، شاعر ، کاتب مسرحی ، محرر .
- وكيل إعلانات ، مندوب مبيعات ، مدير تسويق ، طبيب اضطرابات ذهنية.
- ◄ مثل هزلى يعتمد على إلقاء النكات، الكاتب الفكاهي ، المعلق على الأخبار.
  - صاحب مطعم ، صاحب فندق ، صاحب حانة.
    - سياسي ، رجل دين ، الخطيب الحماسي .
  - محامى ، قاضى ، العامل في مجال القضاء وليس مؤهلاً له.
    - مترجم ، دبلو ماسي، وسيط.
    - معلم ، عالم تربوی ، معلم خاص .
    - طبيب نفسى ، مستشار ، منظم اللقاءات.
    - مذیع تلیفزیونی ، موسیقی ، مقدم برنامج حواری.
      - ناشر ، صاحب مطبعة ، صاحب دار كتب .

حتى إذا لم يكن لديك قدرات حاصل الذكاء اللفظى ، فيمكنك أن تجيد فيه وتشارك أصحاب المهن السابقة ببذل مزيد من الجهد لتوسيع ذكائك الكلامى، والأيام من ١ – ٤ فى هذا البرنامج سوف تقدم لك تقنيات لمساعدتك؛ كى تقوم بذلك على وجه الدقة .

## قدرة ذكائك البصرى

الذكاء البصرى والمعروف أيضاً "بالذكاء التصويرى" هو ذلك النظام العقلى المسؤول عن معالجة وتخزين كل الصور المرثية ، حقيقية كانت أو خيالية ، فالرؤية هى مظهر يشمل حياتنا اليومية بشكل كبير، لدرجة أن الجزء المسؤول عن الذكاء اللفظى.

10

وفوق كل هذا، فنحن نستخدم بصرنا من اللحظة التى نستيقظ فيسها حتى نأوى إلى الفراش ليلاً ، فذكاؤك البصرى يعمل وأنت تغتسل، أو تحلق ذقنك أو وهى تتجمل، وأنت تتناول إفطارك، أو فى طريقك كل يوم إلى المكتب، وخلال يوم العمل بأكمله تقطع البهو جيئة وذهاباً، تشغل آلة النسخ، تملأ الاستمارة، أو ببساطة وأنت مستغرق فى حلم يقظة ، وحتى أثناء ممارستك للعبة الإسكواش ومشاهدة التليفزيون ، فذكاؤك البصرى يعمل حتى أثناء جلوسك على الكمبيوتر ليلاً. إن أنظمة العقل المسؤولة عن الذكاء اللفظى تعمل بشكل كبير فى النهار لدرجة أنها تظل تعالج المعلومات ليلاً ونحن نائمون، وهذا يتضح فى شكل أحلام على هيئة أفلام الصور المتحركة الواضحة.

ولكن ما يثير المفارقة أنه بغض النظر عن عملية رؤيتنا لبعض ما يحيط بنا، فإن هذا النوع من الذكاء هو واحد من أقل أنواع الذكاء استخداماً ، لأننا ننظر ولا نرى. هل يمكنك أن تصف ما يرتديه ذلك الشخص الذى كان بجانبك أثناء ركوبك القطار هذا الصباح؟ إذا كنت فناناً أو شخصاً طور من ذكائه التصويرى يمكنك ذلك؛ وذلك لأنهما يفكران فى الصور ويمكنهما تصور الأشياء بشكل واضح فى ذهنيهما، فإن هؤلاء الذين يمتلكون الذكاء التصويرى يحصلون على درجات عالية فى الفن والهندسة . ويستجيبون بشكل أفضل للمعلومات والدروس التى يتم شرحها بشكل مرئى، وهم يؤدون أعمالهم على أفضل ما يكون عندما تتطلب هذه الأعمال بصورة كبيرة حاصل ذكاء بصرى كالخرائط والفيديو والأقلام ، ويحافظون على مستوى ذكائهم البصرى بألعاب التسلية التى تأسر العين كأحجيات الصور المقطوعة والرسم العابث والمتاهات والأفلام ، والبستنة والمعارض الفنية والتصوير ، والكتب المصورة ومن بين هؤلاء الذين قادهم ذكاؤهم التصويرى إلى تحقيق إنجازات بارزة: ستيفين سبيلبرج ، جاين جودال، آنى ليبوتز، كلايس أولدينبرج ، سبايك لى ، أنسدى وارول ، ود. حيوس.

#### حيثما وجـد حاصل الذكـاء البصـرى وجـدت المهن القويــة

كل المهن تعتمد على قدرتك على الرؤية ، وذكاؤك التصويرى المتقدم هو دليلك إلى التقدم في أى مجال مهنى ، لذا فإن الذكاء البصرى هام بغض النظر عن ماهية وظيفتك، لكن هناك مهن تعتمد على حاصل الذكاء البصرى أكثر من مهن أخرى، وهؤلاء الذين يعملون بها يفوقوننا في درجة هذا الذكاء، وهذه المهن هي:

- میکانیکی ، مخترع ، مهندس ، کهربائی .
- بحار ، طيار ، رائد فضاء ، قائد سيارات السباق .
  - ریاضی ، بهلوان ، فارس ، متهور .
  - جراح ، ممتهن الطب ، طبیب أشعة .
- عالم الإحاثة ، عالم بعلم الإنسان ، عالم جيولوجيا.
  - مصور ، تحات ، رسام .
- مهندس مدنى ، رسام الخرائط ، عالم بعلم الأنساب.
- منتج أو مخرج أو مصور أو ممثل مسرحى أو تليفزيونى أو أفلام صور
   متحركة ، مهندس إضاءة أو مناظر .
  - مصور سینمائی .
  - مصمم أزياء ، مصفف شعر ، فنان ماكياج .
    - مرشد سیاحی، کشاف ، جندی .

بعد انتهائك من هذا الجزء من البرنامج (من اليوم الخامس إلى اليوم السابع) الذى يركز على رفع حاصل ذكائك البصرى ، يمكنك أن ترفع من حاصل ذكائك التصويري إلى المستوى العبقرى أيضاً .

## قدرة ذكائك المنطقي

الذكاء المنطقى يطلق عليه أيضاً "الذكاء الفكرى"، "ذكاء حل المشكلة" و"صنع القرار الواعى". إن قدرتنا على وضع الأمور في نصابها والتفكير المنطقى ليست فقط هي التي تفصل بيننا وبين الحيوانات ، فهي مسؤولة عن كل التقدم

١v

الإنساني ، وقادتنا أيضاً من العصر الحجرى مروراً بالعصر الحديدي حتى العصر الرقمي .

كل لحظة فى حياتنا تتطلب قراراً أو تمثل مشكلة ، فهى تبدأ بأى جانب تخرج من الفراش ، وتتضمن كيف ستدفع ثمن حمالة السروال الجديدة لابنك وأى خطاب من خطابات الأمس التى لم يرد عليها تبدأ به عندما تستقر فى مكتبك فى الصباح، ما هى الطريقة المثلى للحصول على الترقية؟ همل تستثمر أموالك فى شركة معروفة على المستوى القومى أو تفتح مطعماً جديداً يخصك ؟ حتى تفكيرك ماذا ستعد لأجل العشاء ليلاً ؟ وتقريباً فإن الوقت الوحيد الذى لا يعمل فيه ذكاؤك الفكرى، ولا تضطر فيه للاختبار أو التوصل لقرارات كل دقيقة هو الوقت الذى تخلد فيه للنوم.

لذا فإنه لمن الواقعي أن يكون حجم المنطقة في المنح المسؤولة عن الذكاء المنطقي يتخطى بمراحل ذلك الذي يوجد في منح الحيوانات الأخرى. إذا لم يكن المخ قادراً على أن يخصص مصادر غير عادية للذكاء المنطقي ، فليس بمقدورنا أن نساير السلسلة غير المنتهية من الخيارات المطلوب منا أن نقوم بها كل دقيقة ، صغيرة كانت أو كبيرة ، وما كان معظم هذه الخيارات ليأتي في صالحنا. (قد لا يبدو الأمر دائماً على هذا النحو ، لأنه من الطبيعي أن تركيز على الأخطاء التي ترتكبها وتتغاضي عن العدد الكبير من الاختبارات التي يثبت أنها صحيحة ، وفوق كل هذا ، فقد يكون لديك وظيفة ومنزل ، ودخل في متناول يدك ، ووقت فراغ ، وإلا لما تمكنت من قراءة هذا الكتاب ، لذا فلا يمكن أن تكون قاصراً من الناحية الذهنية وأنت لديك هذا المخزون الهائل من الذكاء الفكري) .

إن الأفراد الذين يملكون موهبة الذكاء الفكرى يحصلون على درجات مرتفعة فى العلوم والرياضيات ، وذلك لأنهم يفكرون فى الروابط المنطقية والأعداد، فيهم يتعلمون بطريقة أفضل عندما يمكنهم جمع المعلومات التى يحتاجونها بطريقة منطقية، وتنتابهم حمية مفرطة تجاه الواجبات التى تمثل تحدياً لقدرتهم على حل المشاكل أو لمهاراتهم التنظيمية، ويحافظون على حاصل ذكائهم المنطقى فى أعلى حالاته بحضور ورش العمل المهنية فى نهايات

الأسبوع ودراسة مناهج للحصول على درجة متقدمة خلال الإجازات. لقد وضع الذكاء الفكرى هؤلاء الناس على قمة مجال عملهم:

باربرا والترز ، كارل ساجان ، مارلين فوس سافنت ، جون إتش جونسون، بيل جيتس، آلان كيز ، روزابث موس كانتور.

#### حيثما وجد حاصل الذكاء المنطقي وجدت الهن القوية

أى شىء يتعلق بالعمل ـ كل المهن كذلك تقريباً ـ من الواضح أنه يتطلب الذكاء الفكرى ، فالكشف عن ذكائك المنطقى هو الطريق الرئيسي لنجاحك في جميع مجالات حياتك، والحاجة إلى هذا النوع من الذكاء تكون أعظم عندما ، تأخذك اهتماماتك نحو أن تصبح:

- عالم: أحياء ، فيزياء ، كيمياء ، فلك ، عالماً في علم الحيوان.
  - طبيباً ، باحثاً طبياً ، أخصائياً للمعمل.
  - مصمم كعبيوتر ، مبرمجاً ، أخصائي صيانة .
  - عالم رياضيات ، عالم إحصاء ، محاسباً ، محاسباً قانونياً.
- عاملاً مصرفیاً ، محللاً مالیاً ، مدیر تسویق مالی ، سمسار بورصة .
  - موظف حجز التذاكر ، صرافاً، أمين الصندوق في مصرف.
  - محلل إدارة وقتية ، محلل أداء ، محلل أنظمة أو قدرة إنتاجية .
    - مدیر أعمال ، سكرتیراً ، مدیر مكتب .

بإمكانك أن توسع من مدى ذكائك الفكرى إلى نفس الدرجة التى وصل اليها هؤلاء المذكورون فى المهن السابقة ، والتدريبات الموجودة فى الأيام من ٨ إلى ١١ من هذا البرنامج ستوضح لك طرقاً يمكنك من خلالها أن تدعم ذكاءك المنطقى برمته .

## قدرة ذكائك الإبداعي

الذكاء الإبداعي والمعروف أيضاً بـ "ذكاء الفكرة" و "الأصالة" "والذكاء الخلاق" هو السبب وراء كل فكرة جديدة تطرأ بذهنك ، وكل حلم يقظـة تعيـش

فيه بدءا من كيفية وقف تسرب الماء المفاجئ من حوض المياه بسرعة كافية كى تتمكن من حضور حفل عشاء، وإخبار زميلك بلباقة أن رائحة فمه كريهة ، والتصرف حيال صفقة الثلاثة ملايين من أشباه الموصلات التى تم طلبها بطريقة مفاجئة ، والوصول إلى الاجتماع فى الموعد المحدد وإضراب شامل لسائقى سيارات الأجرة يعم المدينة ، أو ما هى أفضل طريقة تعبر بها عن أسفك لشخص تحبه . إن الإبداع هو سمة بشرية طبيعية وجزء حيوى فى وجودنا ، لدرجة أننا لا نلحظ أنه يعمل فى معظم الوقت الذى نستغل فيه ذكاء الفكرة الخاص بنا ، وأجدادنا كانوا بحاجة إلى قسط وافر من الإبداع عندما كانوا يتجولون من كهف إلى كهف فى غابات السافانا، حيث إنه فى كل لحظة يمثل أمامهم خطر جديد وتسنح لهم فرصة جديدة ويأخذ الذكاء الإبداعى للمخ فى النمو ، حتى نصبح أجناسا مبدعين ولا نفشل أبدا فى الخروج بحل عبقرى للمصاعب التى تواجهنا.

إن الذكاء الإبداعي يكمن وراء كل ابتكار أو تقدم جديد، وقد يكون المنطق هو الذي توصل إلى طريقة اصطدام حجر الصوان بصخرة لها قدرة تحمل الحديد لعمل شرارة، لكن الإبداع هو الذي تخيل لهب النار في وسط المخيم في بادئ الأمر، وهو أيضا وراء كل ابتكار في مجال العمل ابتداء من نظام تشغيل النوافذ وحتى المؤسسة متعددة الجنسيات.

ولأنهم يمرون بسيل متدفق من الأفكار والطموحات، فإن هؤلاء الذيب يملكون ذكاء الفكرة يزدهرون في مجالات كالمسرح والتصميم والتليفزيون، يمتلكهم حماس كبير تجاه الوظائف التي تتطلب قدرة على الإبداع، يحافظون على تفوقهم بحضور الأفلام والحفلات أو من خلال الكتابة أو الإخراج، أو رسم أنفسهم، ومن بين هؤلاء الذين كان حاصل ذكائهم الإبداعي سببا في جعلهم أناسا يشار إليهم بالبنان توماس إديسون، مارثاسيتوارت، باربرا سترايسند، وارين بنيس، أوبرا وينفرى، وارين بافيت وستيفن هاوكينج.

## حيثما وجد حاصل الذكاء الإبداعي وجدت المهن القوية

عادة ما يفكر الناس فى التمثيل ، الكتابة ، أو الإعلانات وذلك عندما يحبذون المهن التى تتطلب قدراً كبيراً من ذكاء الفكرة، لكن كل مهنة تتطلب جزءًا صغيراً من حاصل ذكائك الإبداعى الآن وفيما بعد : المرضة التى تحتاج إلى طريقة لتضميد جرح طفل غريب الأطوار ، المدير الذى يُطلب منه مواجهة حصص أكبر فى الوقت الذى يتم فيه تخفيض العمالة، صاحب المحل الذى يجبب أن تأسر نافذة العرض فى محله أعين الزبائن. إن الذكاء الإبداعى يكتسب أهمية خاصة عندما تتضمن أهداف مهنتك أياً من الأشياء التالية:

- مقاول ، صاحب عمل صغير، رئيس مجلس إدارة شركة.
  - فنون الجرافيك ، رسام ، مصور ، مصمم.
    - مخترع ، مبدع ، شخص ذی فکر.
      - مدير ومسوق للفن والفنانين.
- الإعلام الإلكتروني ، الأثير ، التليفزيون ، القنوات المشفرة ، الفيديو.
  - الأداء الحي على المسرح: مسرحيات ، فن الأداء ، فن الكوميديا .
  - مهندس تخطیط عمرانی ، مهندس معماری ، مهندس تخطیط مدنی.
    - الموسيقى: مطرب، عازف، ملحن.
      - الإعلان ، التسويق، بائع .
    - مصمم أزياء ، العامل في مجال التجميل ، مصفف الشعر .
      - مصمم اللعب والألعاب ، فنان سجلات وكتب الأطفال.

ومن المدهش أنه ليس مطلوباً منك إلا القليل من الوقت والجهد؛ كسى تبدأ في زيادة ذكائك الفكرى، واكتساب براعة الإبداع اللذين يمكنهما أن يجعلا منك إنساناً ناجحاً في هذه المهن أو في غيرها . سوف تبدأ في بناء مستقبلك المهنى في غضون ثلاثة أيام فقط (بدءًا من اليوم ١٢ إلى اليوم ١٤ من البرنامج) .

## قدرة ذكائك البدني

الذكاء البدنى ، والمعروف أيضاً بـ "ذكاء الجسد" ، هو المركب الذهنى الذي يراقب كل نشاط بدنى ، داخلياً كان أو خارجياً ، وبما أنك قد مررت

بالفعل بالعملية برمتها بما تتضمنه من شراء الكتاب ، والجلوس من أجل قراءته ، ووصولك حتى هذه الصفحة ، فينبغى أن يكون لديك فكرة عن السبب الذى يجعل الجسد يحتاج إلى نظام ذهنى منفصل، وإلى ذكاء منفصل أيضاً. إذا حاولت ذاتك العاقلة الواعية أن تساير كل ما يجرى فى المنزل والمكتب، بينما تقوم فى الوقت ذاته بالإشراف على كل خطوة وحركة بها، فإنها ستصاب بانهيار عصبى.

لكن، وبالرغم من أهميته الواضحة والقدرة الذهنية المخصصة له ، فإن معظمنا لا يحاول أبداً أى محاولة جادة ليزيد من حاصل ذكائه البدنى، وبالرغم أيضاً من أن الدليل واضح أمام أعيننا إلا أننا نقع ضحية للفهم الخاطئ بأن الذكاء البدنى لن يكون مفيداً إذا لم يصبح الإنسان رياضياً أو موسيقياً ، لدرجة أن هذا الموقف قد يمثل بالنسبة لنا عقبة هائلة لا تخطر ببالنا أبداً .

ولأنهم يفكرون بأجسادهم ، فإننا نجد هؤلاء الذين لديهم ذكاء بدنى متناسقين جيداً، لبقين ، متفوقين فى التربية البدنية ، وربما يكونون فى فريق واحد أو فرق مختلفة (أو لديهم موهبة موسيقية ويعزفون فى الفرقة الموسيقية للمدرسة) وكالعادة نجدهم يشاركون وهم منشرحو الصدر فى أى نشاط يتضمن ذكاءهم البدنى ، ويحاولون الحفاظ على حاصل ذكائهم البدنى بممارسة أنشطة ككرة المضرب وإقامة معسكرات خارجية. إذا ما أعددنا قائمة بالأشخاص الذين يدينون بإنجازاتهم لتوسيع مدى الذكاء البدنى ، فإنها قد تتضمن إيدى ميرفى، دين إديل، كولين باول ، مارتينا نافرتيلوفا ، د.روث ويستهايمر، بايب روث وفريد أستاير.

## حيثما وجــد حاصل الذكاء البدنى وجــدت المهن القويـــة

إن اللياقة البدنية والقدرة على تعلم مهارات جديدة لها نفس القدر من الأهمية لمن يعمل فى مكتب، ولمن يعمل فى رصيف الميناء، فمعظم المهن تتطلب قدرة على التحمل وبراعة وتنسيقاً، وأن يكون هناك تناغم بينك وبين

جسدك ، لكن هؤلاء المشتغلين بإحدى المهن التالية يجدون أنفسهم في حاجـة مستمرة لحاصل ذكائهم البدني:

- المطرب ، المثل ، ممثل الكوميديا العنيفة .
- الحرفي ، صائغ الجواهر ، فني إصلام الحاسوب .
  - السباك ، الميكانيكي ، النجار .
- الجزار ، البستاني ، أي شخص يعمل بكلتا يديه .
  - السائق الخاص ، سائق الشاحنة ، قائد طائرة .
- أخصائى الرياضة البدنية ، لاعب الكرة ، السباح ، المتزلج على
   الجليد .
  - الراقص ، راقصة الباليه ، الفنان .
    - النحات ، رسام الصور الزيتية .
- الضابط الذى يطبق القانون ، أى شخص يخدم فى الجيش ، رجل المطافئ.
  - الجراح ، المرضة ، المشتغل بالطب وليس مؤهلاً له .
  - عالم التاريخ الطبيعي ، الطبيب البيطري ، مروض الحيوانات .
    - العالم بالآثار ، العالم بعلم الإنسان .

إذا كان من الواضح أن نوع الذكاء البدنى الذى يمتلكه هؤلاء الناس سوف يدفعك نحو التقدم فى حياتك، إذن فإنك على بعد أسبوعين فقط منه. فى الأيام من ١٥ إلى ١٧ سوف تجد تدريبات وضعت؛ كسى تساعدك على الرقى بذكائك البدنى .

#### قسدرة ذكسائسك العاطفسي

الذكاء العاطفى والذى يعرف أيضاً "بذكاء المشاعر" يشمل دنيا العاطفة من كل جانب، فالحياة بلا عاطفة لا تعنى شيئاً، بداية من تمتعنا بمعلم من معالم الشتاء ، حب الآخرين لنا، الغضب الناتج عن العلاقة المتوترة، ولكن كل هذه المشاعر غالباً ما نهملها في العمل ، والدافع ـ بغض النظر عن كل هذا ـ هو

الشحنة العاطفية التى تجعلنا ننتفض من فوق مقعدنا متحمسين للقيام بعمل شيء ما، ومن المكن أن يكون غضب من هم أعلى منك سلطة شيئاً مخيفاً عندما يكون عليك سداد فواتير ، وأن نستشعر جميعنا أننا نحترم بعضنا البعض، ويمكن أن يسود الانسجام بيننا" وهو أصر ضرورى لاستمرار قدرة المؤسسة على الإنتاج .

إن العاطفة هى التى تجعلنا نخاف ونهرب عندما يحدق بنا الخطر ، وهى التى تملؤنا بالدفء الذى يقودنا نحو حماية صداقتنا مع الآخرين، وكالعادة ، فإننا لا نفكر أبداً فى مدى اتساع عالم العاطفة ؛ أو عدد خلايا المخ البالغة ٢ مليار خلية، والمدنى يجب تخصيصه للدوائر الكهربية المسؤولة عن المشاعر وتشكيل معظم هذه الدوائر سيكون بمثابة الإنارة باستخدام طاقة كهربية ذات قدرة هائلة للغاية.

ولأنهم يبذلون قصارى جهدهم وحل المشكلة فيما يخص المشاعر، فقط كان هؤلاء الذين يتمتعون بذكاء المشاعر محبوبين فى المدرسة ومشتركين فى مجلس الطلاب ، وفريق الحوار والفريق المسرحى ، كما أنهم يُثارون بشكل أفضل عن طريق الفروض التى تتطلب منهم أن يتفاعلوا بشدة مع الآخرين ويتعلمون من معلميهم ومدربيهم بشكل أسرع ، وهم يُزيدون من حاصل ذكائمهم الماطفى عن طريق الألعاب الجماعية واللقاءات الاجتماعية ، واحتفالات المجتمع والتعلم من معلمهم الخاص.

ومن بین هؤلاء الذین کان ذکاؤهم العاطفی سبباً فی شهرتهم عالماً: جیسی جاکسون ، د. جوی تراون ، ستیفن کوفیی ، ماری کای أش، بارنی فرانك، لیزا لینج ، لیز براون وکونراد هیلتون.

## حيثما وجــد حاصل الذكــاء العاطفي وجــدت المهن القويــة

إن ذكاء المشاعر هو إضافة حقيقية بالفعل لأى وظيفة ، فالتعامل مع الزملاء والدراء دائماً ما يتطلب لسة (مسحة) شخصية رشيقة وموقفاً إيجابياً

تجاه الآخرين، ومن الحكمة أن تظل محافظاً على ذكائك العاطفي في أوجــه إذا كنت في مواقع عمل تتضمن تفاعلاً على نطاق واسع مع العامة مثل:

- معلم ، معلم خاص ، مستشار .
- رجل سیاسة ، محامی ، وزیر .
- عالم نفس ، مستشار قانونی ، مصلح اجتماعی .
- مدير تسويق ، مندوب مبيعات ، مسؤول علاقات عامة .
  - مدير خدمة العملاء ، مستقبل عملاء .
  - مفاوض ، وسيط ، القائم بحل النزاعات.
    - مدير ، ناظر مدرسة ، قائد الفريق .

سوف تجد تدريبات تساعد على تفريخ قدرات عديدة كالتي يتمتع بها من تم ذكرهم وذلك في الأيام من ٨ إلى ٢١ ، وسنختتم بهذه التدريبات هذا البرنامج الذي يستغرق ثلاثة أسابيع .

# خمسة تدريبات صغيرة تبرهن على أهمية هذا البرنامج

عادةً وفى الوقت الذى أصل فيه إلى هذه النقطة ، إذ أخبر الجماهير عن أنواع الذكاء، الستة وكيف أن تنمية هذه الأنواع يمكن أن تمنح الناس قدرة ذهنية خارقة ، فإن الغالبية العظمى من المشاركين يحدقون فى كما لو كنت مجنونة. إنهم يريدون تصديق أن أناساً آخرين يمكنهم إجادة هذه المهارات ، ولكنهم لا يريدون أن يصدقوا أنهم هم أيضاً يمكنهم تعلمها .

لكن وبعد عدة دقائق فقط وعدة تدريبات بسيطة ـ حتى هؤلاء الذين كانت لديهم شكوك قوية يُذهَلُون عندما يكتشفون أن لديهم طاقات كافية لا حدود لها، ولم يكونوا ليحلموا بها، ويدركون أن كل ما يتطلبه الأمر هو أداء هذه التدريبات في الاعتماد على عبقريتهم الدفينة، وبنهاية الأسبوع نجد أن المشاركين يقتربون من ٥٠٪ من نسبة كل نوع من أنواع الذكاء الستة ، ولم يعد ينتابهم شك في أن "القدرة الذهنية الخارقة" هي مجرد شعار، وأنهم على الطريق الصحيح للوصول لهذه القدرة.

لكنك لست بحاجة لأخذ رأى شخص آخر فى هذا الموضوع ، بـل يمكنك أن تضع هذا موضع الاختبار ، وفيما يلى ستة تدريبات بسيطة ولكنها قوية وصغيرة ، فليس هناك تدريب آخر فى الكتاب (ادرس هذه التدريبات كى تستوعب ما جاء فى الفصل).

كل تقنية من هذه التقنيات سوف تقربك بشدة لأحد أنواع ذكائك الستة، وأحثك على أن تنتقى أحد هذه التدريبات وتضعها موضع التنفيذ الآن فى حياتك. أعتقد أنك ستنبهر ـ شأنك شأن المشاركين فى ورشة العمل التى أقوده ـ بالفرق الذى يحدثه . ستنبهر جدا لدرجة أنك سيكون لديك الدافع لتشرع فى هذا البرنامج وتستمر فيه طوال الثلاثة أسابيع حتى تزيح الستار عن عبريتك الدفينة بكاملها.

## 1- رفع نكائك اللفظي إلى حدد بعيد

هذه التقنية قوية جدا بالرغم مما قد تبدو عليه من سهولة ويسر ، فإنك لست مضطرا للخروج عن طريقتك المعتادة لتفعل شيئا خاصا لتفعيل هذه التقنية، لكن هذا التدريب سيجعلك حساسا تجاه المفاتيح اللفظية التى يسلم الناس بأنها تكشف عما بهم وهم لا يشعرون، كما أن هذا التدريب سيضع قدمك على الطريق الصحيح ؛ كى تصبح حساساً تجاه كيفية تعظيمك للأثر الذى يتركه ما تقوله على الناس بانتقاء أنواع معينة من الكلمات.

فى الأربع والعشرين ساعة القادمة وبينما تستمع لما يقوله الناس ركّبز على الكلمات التى يستخدمونها وهم فى حالة انفعال. هذه الكلمات ستكون أكثر وضوحاً وسيكون لها تأثير أكبر قوة ، كما أنها تحتوى أيضاً على عناصر لفظية رئيسية يمكنك استخدامها لتعبر عن العاطفة عندما تريد أن تؤثر على الناس وتقنعهم بأن ما تقوله يمثل أهمية بالنسبة لك.

فى أغلب الوقت نجد أن ما يقوله البشر لا يتطرق للموضوع، ويتكون من مجرد سرد للحقائق ـ يتعدى بقليل الأسماء والأفعال . "لم يكن هناك جديد فسى الاجتماع ، مجرد أرقام مكسررة" فالأجزاء التسى تسهم الآخريس هسى عادة التسى تحتوى على الصفات والأحوال "العاطفية" والإيضاحية .

أمثلة: "ولكننى اكتشفت أن بالإمكان أن نمنح شركتكم صفقة رائعة من أحدث آلات النسخ التى لدينا . لقد كانت هذه الآلة في مقدمة الآلات الأكثر رواجاً وقد قمنا بتخفيض تكاليف إنتاج الوحدة إلى حد كبير باستخدام العمالة من تايوان ، وهذا يعنى انخفاضاً كبيراً في السعر بالنسبة لك كبائع بالجملة محظوظ أو "فجأة وبدون سابق إنذار أدركت شيئاً لا يمكن تصديقه وهو أن قسمنا هو أفضل الأقسام هذا العام أو أننا حققنا نسبة مذهلة من الأرباح خلاله وهذا يضاعف من فرصتنا جميعاً في الحصول على مكافآت ضخمة "أو حتى: "جايك إنك لن تصدق مدى ذلك فظاعة. إنها مأساة بكل ما تحمله الكلمة من معنى ، لقد انفجر محرك السيارة".

حالما تعتاد على الاستماع إلى هذه الأنواع من المفاتيح اللفظية ستجد نفسك تركز تلقائياً على ما يهم المخاطب، وهذا يمثل أهمية كبيرة بصفة خاصة فى المفاوضات، وإقناع العملاء بالشراء فى أى وقت، فباستطاعتك أن تكتشف ما يحرك ويثير شخصاً ما ، كما سيقودك هذا إلى زيادة إدراكك لنوعية الكلمات المؤثرة عاطفياً والتى يمكنك استخدامها لتحريك الآخرين .

## ٢- رفع ذكائك البصري السي أقصى درجة

هذا التدريب سيزيد من قدرتك الطبيعية على تخزين واسترجاع صور من بنوك البيانات المرئية الخاصة بك (بمعنى أن تتذكر أى شىء تراه) سيتطلب فترة قصيرة منك، ويمكنك أن تقوم به فى أى مكان فى المكتب ، أو المنزل.

اختر درجاً تعرف أنه يحتوى على مزيج من الأشياء المختلفة \_ سواء كان مكتبياً أو درجاً آخر \_ ولكن لا تفتحه الآن . أولاً \_ أحضر ساعة تنبيه واضبطها على خمسة عشر ثانية. ثانياً \_ خذ نفساً عميقاً ثم أخرجه واسترخ. شغل الساعة ثم افتح الدرج وانظر لما فيه حتى تنتهى الخمس عشرة ثانية، ثم أغلقه، والآن ائت بورقة ودون كل شيء يمكنك تذكر رؤيته بداخل الدرج ، ثم افتح الدرج مرة ثانية وفي عمود منفصل أعد قائمة تضم كل شيء نسيت أنك قد رأيته ، أو خلط بينه وبين شيء آخر. (وفي المقابل ، يمكنك فقط أن تغلق عينيك بعد أن تتجول في حجرة جديدة، على سبيل المثال ، محاولاً أن تتصور كل شيء قد رأيته لتوك) .

27

وفى النهاية ، فإن هذا سيقوى من قدرتك على استرجاع التفاصيل المرئية لكل خطوط الألوان ، بداية ممن حضر الاجتماع حتى الرسوم التخطيطية ، والمذكرات ونهاية بالتقارير.

"— رفع نكائك الإبداعي إلى أقصى درجة. هل تريد أن تطلع على السر الرئيسي وراء الإلهامات الإبداعية؟ إن الجزء الأكبر من أشهر الأعمال الفذة على مستوى العالم خطرت فكرتها لأصحابها بينما هم جالسون ومسترخون في مقاعدهم ، مستلقون على أريكة ، أو في أي حالة أخرى من حالات الاسترخاء. اختر مشكلة تؤرقك بالفعل، سواء كانت متعلقة بالقدرة الذهنية الخارقة أو تمثل لك مشكلة شخصية ، مشكلة يمكنك أن تعمل فيها فكرك المبدع. استلق وارجع برأسك للخلف، أغلق عينيك ، خذ نفساً عميقاً وأطلق لخيالك العنان، والآن خذ شهيقاً وزفيراً باسترخاء وبلاتوتر، وبعد فترة قصيرة ستبدأ الصور والأفكار المتركزة حول موضوعك في النفاذ إلى مخك.

لا تحاول أن تدونها أو تخرج منها بمعنى ، فقط أطلق العنان لأفكارك التى تدور فى نطاق الموضوع ؛ كى تتحرك بسلاسة ، وبعد فترة قصيرة ستلاحظ أن أفكارك تبدأ فى التبلور أو تتركز حول موضوع معين، مرة ثانية لا تحهاول أن تدونها ،فلست فى عجلة من أمرك.

فى النهاية يجد معظم الناس أن أفكارهم بدأت تترابط تماماً متحولة نحو الإجابة التي كانوا يسعون إليها .

٤- رفع نكائك البدني إلى أقصى درجة . اختر شيئاً يتعلق بالقوة البدنية كنت تجد صعوبة في تعلمه من قبل .

أولاً: شد عضلات جسمك حتى تصبح جميعها صلبة، خاصة تلك التى تستخدمها كثيراً. أبق على هذه الحالة لمدة خمس دقائق وحاول أن تقوم بالمهمة، ثم توقف لعلك تلاحظ أن حركاتك كانت غريبة ، غير متناسقة وأن أداءك لم يكن أفضل ـ إن لم يكن أسوأ من آخر مرة حاولت فيها .

قد تلاحظ أيضاً أنك شعرت بالتعب وأن عضلاتك بدأت تؤلك فيما بعد.

بالفعل قد ينتابك القلق أو حتى الرهبة من هذه التجربة التعليمية الخاصة عندما تقـترب من خوضها للمرة الأولى ، ويحتمل أنك قد شددت عضلات جسمك كما سبق أيضاً ، ولسبب ما ، فإن معظم الناس يعملون في ظل اعتقاد خاطئ بأنه عند أدائهم لنشاط بدني يجب عليهم أن يشدوا مسن جميع عضلاتهم ، كي يتمكنوا من بذل أقصى جهد بدني لديهم ، لكنهم لا يعرفون أن شد العضلات هكذا يؤدى إلى أن كل عضلة تعوق من عمل الأخرى ، فالعضلات المتداخلة لا تؤدى عملها برشاقة وتناسق أقل فقط ، ولكن شدها يقاوم التفاعل السلس والفعال للعضلات الأخرى ، ومن الطبيعي أنك لا تستطيع أن تبذل الصلى والفعال للعضلات الأخرى ، ومن الطبيعي أنك لا تستطيع أن تبذل الجسم هرمونات تؤدى إلى التوتر ، كهرمون الكورتيزول الذي يعوق عملية التعلم الجسم هرمونات تؤدى إلى التوتر ، كهرمون الكورتيزول الذي يعوق عملية التعلم بإضعاف أنظمة الذاكرة طويلة المدى وقصيرة المدى إلى حد يصعب معه التعلم).

ابدأ من جديد ، لكن هذه المرة خذ نفساً عميقاً واسترخ تماماً ، وبدلاً من التركيز بشدة على عملية التعلم وشد عضلات جسمك لبذل أقصى جهد لديك ، ابدأ فقط هذه المهمة على سبيل "التسلية". على سبيل المثال ، إذا كنت تتعلم كيف تستخدم لوحة مفاتيح جديدة ، لا تحاول بدقة ـ حاول على سبيل المتعة . حاول أن تعبث بالمفاتيح وكأنك تتعلم : ابدأ بالكتابة على لوحة المفاتيح وكأنك تعزف لحناً على بيانو ، أو انقر هذه المفاتيح بإصبعك بطريقة مضحكة كما يفعل شيكوماركس على البيانو ، أو قم بأداء أغنية سخيفة ذات إيقاع بسيط . حرك رأسك أو جسمك مع كل نقرة على كل مفتاح من لوحة المفاتيح ، شيء من قبيل رأسك أو جسمك مع كل نقرة على كل مفتاح من لوحة المفاتيح ، شيء من قبيل "سعر الوحدة في الجزء الأعلى الواقع على الجانب الأيمن من الصفحة! وسعر المستهلك في الجزء الأسفل في المنتصف! " (أذ هذه الأغنية ، وأنت تنقر على المفاتيح مع كل كلمة) .

عندما تنتهى من التسلية فى هذه المهمة لفترة قصيرة كما سبق ، توقف واستعرض ما قمت به وقيم شعورك . ربما تكون أصابعك أقبل صلابة وأكثر براعة ، ربما تشعر بأنك أكثر استرخاء ونشاطاً من المرة الأولى ، ومن الغريب أنه بالرغم من كونك عابثاً فى أول الأمر فربما تجد نفسك وقد ارتكبت أخطاء أقبل هذه المرة أيضاً والآن، ابق مسترخياً وعد لمهمتك ثانية . ربما تصعق عندما تكتشف أنك تؤدى بطريقة أفضل بكثير. تذكر أن استرخاءك وأخذك للأمر على

أنه لعبة يقوى من فرصتك في تذكر ما تتعلمه ويحرر عضلاتك كي تقوم بعملها على أكمل وجه.

٥- رفع نكائك العاطفي إلى أقصى درجة. هاهى طريقة رائعة لا تتطلب جهدا للتواصل مع عواطفك فى أى موقف ، وهذه الطريقة سوف تلفت نظرك إلى مشاعرك التى لا تدرك وجودها لتمكنك من استخدامها لاتخاذ قرارات فى كل مسألة دقيقة .

وكالعادة ، فإن العواظف والمشاعر يمكن أن يظهرا ويعلنا عن نفسيهما فى مكان فى الجسم ـ قلب خفاق ، معدة تشعر بالألم ، ركبتان واهيتان، يدان تشعران بالبرد، وخز فى أعلى الرأس . لكن بالنسبة لمعظم الناس ، فإن المساعر تبدأ فى الظهور فى منطقة بعينها . إن موقع هذه المنطقة "الإرشادية" يختلف من شخص لآخر ، وقد يكون بإمكانك بالفعل أن تعرف أين تقع المنطقة الإرشادية الخاصة بك، وبرغم ذلك ، فإذا لم تكن تعرف أين تقع منطقتك الشعورية الإشارية ، فإن هذه التقنية ستساعدك على تحديد موقعها.

اجلس، أغلق عينيك واسترخ. استعرض ذهنيا حالة جسدك. حاول أن تحدد بدقة النطقة التى تشعر بأنها تؤلك، مجموعة من العضلات المشدودة، منطقة تشعر فيها "بالوخز" أو حتى منطقة تشعر بأنها باردة أو دافئة. هذا هو الجزء "الإشارى" العاطفى الخاص بك، وسوف تظهر استجاباتك الشعورية للمواقف ولحياتك بأكملها فى هذه الأجزاء أولا.

وفى الأيام القليلة القادمة ، وبينما تتفاعل مع الآخرين فى مكان العمل وفى حياتك الشخصية أو عندما تجد نفسك فى موقف يمثل صعوبة أو تحديا بالنسبة لك ، فلتواصل التحقق من أمر هذه المنطقة "الإرشادية". عندما تشعر بستحسن" أو "دف،" فيها، فإن ذكاءك الشعورى يبعث إليك بإشارة إيجابية عن الموقف : أما عندما تشعر فيها بالألم أو بأنها مشدودة أو "باردة" فإن مشاعرك تحذرك بأن نفسك قد حددت هوية عنصر سلبى فات على عقلك الواعى.

إذا قمت بتطبيق أحد هذه التدريبات القصيرة، فربما تبهرك النتائج ـ ربما تنبهر عندما تدرك كم أصبح ذهنك حادا، وقد تكون الآن متحمسا كى تقلب الصفحة على اليوم الأول وتبدأ فى العمل فورا على زيادة ذكائك اللفظى.

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة

# الأيام من الأول إلى الرابع

الدلالة الأولى أطلق العنان لعبقريتك اللفظية \*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



## ما هو اختبار ذكائك اللفظي؟



يساعدك الاختبار الافتراضى التالى على تحديد مستوى ذكائك اللفظى ، ولكن لا تدع اليأس يعتريك إذا ما اتسم مستواه بالضعف ؛ إذ ستتعلم خلال كل يوم من الأيام الأربعة الأولى من هذا البرنامج بعضاً من التقنيات الفعالة البسيطة التى تعمل على ترسيخ قدراتك اللفظية . حتى وإن لم يكن لديك كم وفير من الألفاظ ، فلا زلت أنصحك بالقيام بتدريب يومى كمنشط لذاكرتك ، ليس من شأنه فقط شحذ مهاراتك من خلال الكلمات ، بل تنبيهك أيضاً إلى كيفية استغلالها والاستفادة منها بشكل جديد .

للتعسرف علسى اختبسار ذكائك اللفظى ، انظر إلى الجمل التاليسة أتنطبق عليك ، فهل تراك:

- تهتم بالألفاظ أكثر من الصور والمشاعر ؟
- تفضل التلاعب بالألفاظ أثناء الحديث أو الكتابة: كالتواءات اللسان،
   والإيقاعات السخيفة، وازدواج المعانى، والجناس، والتورية؟
- تحصل على درجسات أفضل في اللغة العربية والتاريخ من الرياضيات والعلوم؟
  - تحتفظ معك بمفكرة أو جريدة باستمرار؟
  - تستمتع بالمنافسة المثمرة وتبادل وجهات النظر ؟
  - تجد متعة في سرد النوادر وتأليف الطرائف والنكات السمجة؟
- □ تحمل معك مفكرة أو جهاز تسجيل يلازمانك دائماً بغية تسجيل الأفكار الهامة؟

#### 44 الأيام من الأول إلى الرابع

- تستمع للكتب المقروءة أثناء القيادة ؟
- تعكف عادة على قراءة المجلات أو الجرائد أو الكتب ؟
- □ تستمتع بإلقاء المقدمة التمهيدية أثناء اجتماعات الشركات ، والعروض التجارية، والندوات ؟
- □ تضطر للمكوث ـ بغرف الانتظار ـ لقراءة ما يكتب على صناديق الغلة، أو إرشادات علب الحساء ، أو المجلات القديمة ؟
- □ تعتبر كتابـة التقارير ، والمقالات ، والكراسـات ، والذكـرات محببـة إلى نفسك؟
- يعتريك شعور بالفضول إزاء كشف بعض الأمور كمعانى وأصول بعض
   الكلمات ، أو الجمل ، أو الأسماء ، أو المصطلحات العامة ؟
  - تستمع إلى الكلمات التى أنت بصدد التفكير فيها قبل نطقها ؟
- □ تشعر بالبهجة عند استخدامك للأصوات ، والإيقاعات وتنويان الكلمات ، والعديد من الألفاظ مثلما يشعر الآخرون بالبهجة وقت الأصيل، أو عند النظر من أعلى الجبال ؟
- □ تستمتع بالذهاب لورش العمل ، أو الندوات ، أو المحاضرات بصحبة متحدث لبق؟
- تقضى بعض الوقت في ممارسة ألعاب كلامية كلعبة تجميع الكلمات
   ولعبة الجلاد Hangman وتقليب الكلمات ، وكلمة السر ؟
- تجـد نفسـك كفئـاً فـى قواعد اللغة العربيـة أكثر مـن أى شخص
   آخر تعرفه؟
- □ تشتاق لكتابــة الشعــر ، أو السرحيــات ، أو القصص القصـيرة ، أو الروايات، أو القصص الواقعية ؟
- تقضى وقتاً فى استخدام برنامج إعداد الكلمة ، والبحث عبر
   الإنترنت؟

تقدير الدرجات: قم بترقيم الخانات التي تأكدت من انطباقها عليك، فإذا كان تقدير مجموع درجاتك يستراوح مسا بين ١ إلى ٤، فإنك لم تستغلل قدراتك اللفظية على نطاق واسع.

ولكن لا تقلق؛ حيث إن التدريب التالى سينمى من ذكائك اللفظى ، وبانتهائك من تمرين اليوم الرابع ، سيرتفع مستوى القدرة اللفظية لديك .

وإذا تراوح تقدير درجاتك ما بين ه إلى ١١ ، فأنت لا تستفيد حتى من نصف نسبة ذكائك اللفظى ولكن الحال سيتبدل بعد اليوم الرابع ؛ حيث إنك ستلحظ بعد أربعة أيام من التدريب اتساع نطاق ذكائك اللفظى .

أما إذا تراوح ما بين ١٢ إلى ١٦ ، فأنت تتمتع بنسبة ذكاء لفظية عالية تؤهلك للاستمتاع بالتحدث والكتابة ، والقراءة والقيام بالألعاب الكلامية ، ولكن لا يزال المجال متسعباً لمزيد من التطور . لذا نم من قدراتك اللفظيسة حتى منتهاها من خلال التمارين القادمة.

أما إذا تراوح ما بين ١٧ إلى ٢٠ ، فقط بلغت الذروة ، وربما تكسب قوت يومك من خلال عملك مستعيناً بقدراتك اللفظية العالية التى تدعم من مستواك، وفى هذه الحالة ، لن تكون بحاجـة لإجـراء مثل التمارين التالية ، وإن أقدمت عليها ، فسيكون من أجل الترفيه لا غير.

## أطلق العنان لذكائك اللفظي

مرحباً بك فى مستهل برنامج الأربعة أيام ، الذى يركز على أولى الدلالات الست، ألا وهى: الذكاء اللفظى؛ حيث إن برنامج هذا الكتاب الذى يحويه هذا الكتاب يبدأ بالذكاء اللفظى ، وهكذا ، فإذا كانت قدرتك اللفظية منخفضة ، إذ لا تستوعب المعلومات فور قراءتها ، فستنتهى تلك المشاكل تماماً بانتهائك من هذا الكتاب، ومن ثم ستتحسن حالتك وتعى ما تقرأ.

(ستعثر على تدريب اليوم عقب صفحات المقدمة تلك).

إذا كنت قد قمت بالاختبار الشخصى السابق ، فأنت على دراية الآن بمستوى ذكائك اللفظى ، وإذا كنت تطمع في المزيد ، فسيتحقق لك ذلك في

#### ٣٦ الأيام من الأول إلى الرابع

القريب العاجل؛ إذ بإتمامك برنامج الأربعة أيام الأولى ، ستكون قد خطوت أولى خطواتك نحو تنمية قدراتك اللفظية ، أما إذا كنت ممن قاربوا الوصول إلى ذروة الذكاء اللفظى ، فأنت تعشق التلاعب بالألفاظ وربما تتعجل الأمور لمحاولة ذلك.

# كيفية إنقاذ طبيبة لمستقبلها الوظيفى من خلال تطوير نسبة ذكائها اللفظى

ولدت "رازيا" وحصلت على درجة الدكتوراه بالهند ، قابلت عالم فلك بجامعة ماساتشوستس أثناء قضائه الإجازة وتزوجته ، ثم انتقلت إلى الولايات المتحدة ، ومع أنها قد تخرجت بتفوق في دراستها بكالكوتا، إلا أنها أخفقت عدة مرات في الاختبار المؤهل لممارسة الطب ببلدها الجديد .

تقابلنا بإحدى ندواتى ـ والكلام عن لسان عالم الفلك ـ حيث سألتنى "رازيا" عما إذا كان مستوى الطب بأمريكا أعلى منه فى الهند من وجهة نظرى، حيث إنها لم تتمكن من اجتياز اختبار رخصة ممارسة الطب بأمريكا، فى حين سطع نجمها فى ذلك المجال بوطنها الأم .

أذهلها ردى؛ إذ سألتها إذا ما كانت قد خضعت لاختبار مقياس الذكاء من قبل أثناء دراستها بكالكوتا ، وإن حدث ذلك ، فما هو تقدير درجاتها؟

فأفادت بأنها خضعت لاختبار خاص بالهند ، وبلغ مجموع درجاتها ۱۷۰ درجة.

ثم سألتها عما إذا كان لديسها حاسوب ، فردت بالإيجاب ، فاقترحت عليها زيارة بعض المواقع بشبكة الإنترنت ؛ كى يتسنى لها إجراء اختبار نسبة الذكاء الخاص بأمريكا، ومن ثم تخبرنى بنتيجة درجاتها.

وحينما اتصلت بى لإخبارى بالنتيجة ، بدا على صوتها الذعر؛ حيث إنها قد حققت ١٣٥ درجة فقط؛ وتساءلت قائلة "هل كنت أتنزه حين إجرائى لهنذا الاختبار البالغ السهولة بالهند؟"

فأكدت لها مسرعاً أننى أثق فى أن اختبارات الهند على نفس مستوى اختبارات أمريكا ، ولكنها فى حقيقة الأمر لم تبل بلاءً حسناً فى أى من الاختبارين، سواء الطبى أو الخاص بالذكاء.

واقترحت عليها الانتظار مدة عام قبل الخضوع مجدداً لاختبار رخصة ممارسة الطب ، وفى نفس الوقت طالبتها بالالتحاق بإحدى الدورات الكتابية ، على أن تقوم بتجربة تقنية واعية من شأنها تغذيتها بمفردات اللغة الإنجليزية، أما الآن وبعد اجتيازها للاختبار بنجاح، فقد أصبحت منهكة فى ممارسة الطب بولاية كاليفورنيا (والجدير بالذكر أنها قد خضعت لاختبار ذكاء آخر لاحقاً، وحققت هدذه المرة ١٧٠ درجة).

ما العلاقة بين فشل "رازيا" في اجتياز اختبار رخصة ممارسة الطب وتدنى درجاتها في اختبار مقياس الذكاء؟ فتكون الإجابة: إلمامها باللغة الإنجليزية ، فكما ترى ، فإن اختبارات الذكاء تقوم بقياس درجة الذكاء اللفظي، وتقيس درجة ذكاء الفرد اللفظية في اللغة التي كتب بها الاختبار .

# كيف يزيد ارتفاع مستوى قدراتك اللفظية من مستوى ذكائك "الطبيعي"

بالرغم من اعتقاد الأشخاص بأن اختبارات الذكاء العادية (اختبار ستان بينت بالولايات المتحدة) تقوم بقياس نسبة الذكاء المنطقية ؛ حيث إن اتصاف الفرد بالذكاء يدل على طريقته المنطقية في التفكير وحل المشاكل ، إلا أن هذا المفهوم غير صحيح . فما الذي تقيسه معظم اختبارات الذكاء بشكل أفضل ، أليس هو الذكاء المنطقي اللفظي ، بالرغم من أن أغلبية الأسئلة والإجابات به مكتوبة بصيغة لفظية ، أليس كذلك ؟

وبالنظر للأمر بصورة أخرى ، فإن اختبارات الذكاء تتولى تحديد كيفية تطوير قدراتك اللفظية، وهكذا فإذا لم تتدرب عليها كثيراً ، فلن تحرز درجات

عالية ، ولكن إذا كنت ممن يتدرب عليها طوال حياته ، فستكون فرصتك أكبر في إحراز درجات أعلى بشكل ملحوظ.

مما يعنى أن ارتفاع درجة ذكائك اللفظى يزيد تبعاً لدرجة ذكائك باختبار ستان فورد بنيت .

# لماذا يسردد الخبسراء أن ارتفساع نسبة ذكائك اللفظى هو مفتاح النجاح؟

ما مدى أهمية تعزيز قدراتك اللفظية؟ قد أشاد الناجحون العظماء ، بدءًا من تونى روبنس حتى ماريان ويليامسون، بأهمية الذكاء اللفظى المتمرس ، وكما كتب د/ ويلفر فانك، معلم ومؤسس دار النشر فانك ووجنالس: "بعد إجراء كثير من التجارب ، وسنوات طويلة من الاختبارات ، اكتشف العلماء العمليون أن أيسر الطرق وأسرعها للتحرك قدماً هو ترسيخ معرفتك بالألفاظ".

وقد وصف مستشار الإدارة جيمس كيه فان فيلت، ومؤلف كتاب "ديناميكية الحافز" القدرة اللفظية بأنها المكون الرئيسي للنجاح: "إن الرقي والتقدم يحوطان من يتمتع بفن التعبير عن النفس في مجال التحدث والكتابة، بينما يفشل من لا يهتم كثيراً بما يحقق ، أو قد يحصل على درجات متوسطة ؛ وذلك إذا ما تساوت كافة الأمور الأخرى لديهما".

## اكتساب ثمانى قوى لدى مضاعفة قدرتك اللفظية

إن من يتمتع بقدرة لفظية فائقة ، يتوفر لديه عدد من القدرات الثمينة التى من شأنها دفعه للنجاح فى الكثير من مجالات الحياة؛ إذ حباه الله تعالى بموهبة التحدث بطلاقة أو بموهبة بلاغة التعبير عن نفسه من خلال كلمة مكتوبة ، وفى بعض الأحيان بكلتا الموهبتين ، كما أنه قارى نهم ؛ إذ يلتهم الإصدارات الحديثة من مؤلفات "ستيفن كينج" أو "ريتا ماى براون" أو جريدة النيوزويك أثناء جلوسه على انفراد؛ وتتوفر لديه كذلك إمكانية الاستعانة بالألفاظ لنشر أفكاره ، والنجاح فى توصيلها للآخرين ؛ حيث إنه يلجأ للتشديد عليها من خلال خلاصة المعرفة الفنية التى اكتسبها على مر السنين، وعادة ما

نعثر على مثل هؤلاء الأشخاص ضمن العصاميين من أصحاب الملايين، أو العاملين بالمجالات التنفيذية والأكاديمية ، أو بمجالات الاحتراف ، وبرمجة الحاسب الآلى ، والفنون ، وبالنظر إليهم بعين الحسد ، فقد اعتدنا أن نطلق عليهم اسم "العاكفين على الكتب" أو نلقبهم بـ "العاشقين لصدى كلماتهم" ، كما أن النفسانيين ينعتونهم بـ "المتألقين لفظياً" أما الأكاديميون فيدًعون تحلى هؤلاء بـ "الذكاء اللغوى "أو "الذكاء اللفظى" .

إنه لمن الطبيعى أن يعترينا شعور بالغبطة نحو من يتمتعون بقدرة لفظية قوية ؛ حيث إنهم يمتلكون زمام العديد من المواهب اللفظية الرائعة التى تؤهلهم للنجاح ، غير أن الخبراء العظام ، أمثال "وارين بينس" و "مارى كاى آش" قد قاموا بوضع ثمانى وسائل لتقوية مستوى الذكاء اللفظى لدى الأشخاص.

فحينما تطلق العنان لقدرتك اللفظية، ستتمكن أيضاً من:

١- كتابة وثائق لجذب الانتباه. أطلق العنان لطاقـة ألفاظك على التعبير عن نفسك بإيجاز ووضوح وعلى نحو مثير ، واستأثر بحصيلة لغويـة دون عناء، واستعن أيضاً "بجمل قويـة" وألفاظ "هادفـة" لتعزيـز أفكارك ، كما أن كتابـة المذكرات المؤثرة ، والتقارير ، والملخصات ، والخطب ، والمقالات ، والمجلات الإعلانيـة الدوريـة ، والكراسات ، ونشرات الأخبار الدوريـة ، وكذلك الكتـب تساعدك على تحقيـق ذلك وتعينك على أن تنال شرفاً عظيماً بين مدرائك وزملائك ، فاهتم بجذب الانتباه ؛ حتى تتمكن من الحصول على وظيفة خبير جودة بأحد مصانع الغلة ؛ وتبادل أفكارك وانشرها بين الآخرين ؛ لتتفاعل مع كل كلمة تكتبها ، وخط مذكرة ما لإقناع مدرائك بإزالة عائق الإنتاج الذي يعد بمثابة شوكة في ظهر قسم التسويق منذ أعوام مضـت ؛ وقم بسرد قصة لاجئ كوسوفا لجريدة دار العبادة الدوريـة ، لتحثـهم على البحـث وتقديـم التبرعـات الجادة لهم ، بالرغم من مضى يوم ١٥ أبريل منذ عدة أسابيع ؛ قم بإعداد خطبة بمناسبة اختيارك رئيساً للغرفة التجارية المحلية .

٢- أقنع الجميع بعروضك ، ومنتجاتك ، وأفكارك . استعن بسلطة الألفاظ
 لتحديد موقفك وإقناع الآخريـن؛ اكتسب موافقة الجميـع وإن اتسـموا بالعناد
 الشـديد . قم بتحويـل رفضـهم إلى موافقة فـى الحـال. تغلب على شــكوكهم

واعتراضاتهم ، مقنعا إياهم بموقفك ؛ انتصر على بائع المخازن التجارية الذى رفض التعامل مع شركتك . أقنع مديرك بزيادة راتبك ؛ اعمل على إقناع البائع المتعنت على رد قميص جديد كنت قد اشتريته ولم تمسه بعد. قم باستمالة جارك العنيد في سبيل تصويته لك بانتخابات مجلس إدارة الجمعية التعاونية .

٣- تألق في النقاش وألق خطبا فعالة . استعن بسلطة الألفاظ لإضفاء مزيد من البهاء على عروضك الشفهية. قل ما تعنيه بالطريقة التي ترغبها ؛ استخرج الإثارة من قلب السخافة ، والوضوح من وسط التشويش. اعرف ما تقوله حتى يسمعك الآخرون ، وامنح لكلماتك ثقلا أكبر مما يفعل الآخرون. اكتسب احترام وتعاون الباعة المتبرمين، والموظفين المتعنتين ، والندل غير المبالين، وكذلك أقاربك التعساء . استجمع أفكارك الذكية وأنت بجوار جمهاز التبريد أو جالس على منضدة الطعام. دعك من الاستحسان الذي قد تلاقيمه إثر تقديمك لملخص مؤتمر ما ، وقم باستعراض أفكارك بأحد الاجتماعات ارتجاليا ، أو قم بإعداد كلمة ما باقتدار . أعرب عن عدم تسامحك مرة أخرى إزاء تلكؤ أحمد العاملين في القدوم إلى العمل ، قم بإلقاء خطبة من شأنها تنبيم شركائك إلى الأخطاء في القدوم إلى العمل ، قم بإلقاء خطبة من شأنها تنبيم شركائك إلى الأخطاء مطعمك ، قم بإزالة سوء التفاهم الحادث بين شقيقتك وعمتك .

3- خفف من الوثائق واحتفظ بالتفاصيل الهامة. استعن بسلطة الألفاظ به حتى تتمكن من استيعاب المعلومات المتوفرة بالكتب، والمقالات ، والمذكرات، والتقارير، والجرائد، والمجلات ، والتصفح عبر الإنترنت في بساطة ويسر. اقرأ الكتب الإرشادية ، والتقارير المعقدة في ربع الوقت اللازم، على أن تضاعف من درجة تركيزك وفهمك . استرجع أى شئ قمت بقراءته قبل سنوات؛ التفت مجددا لقراءة كتاب الإدارة الذي يوليه مديرك اهتماما بالغا. خفف من تقريرك حول إنتاج القطن بتركيا ، والذي كنت تعتقد أنه سيستغرق منك عطلة نهاية الأسبوع كلها، يوم الجمعة، على أن تتمتع بوقتك يومي السبت والأحد. اجتز اختبار اللغة العربية البسيط. عزز من موقفك أثناء نقاشك مع زميل لك عبر شبكة الإنترنت حول تصنيع مادة مكنيزيوم، مستشهدا ببعض الحقائق التي قرأتها قبل عامين.

٥- اكتسب صداقات جديدة على الصعيد الاجتماعي. استعن بسلطة الألفاظ لخلق أغلب التفاعلات الاجتماعية والفرص. احظ بتقدير ومساندة الآخرين من خلال ما تقوله وتوقيت ذلك. واكتسب صداقات جديدة من خلال الحفلات، والاجتماعات والمؤتمرات، والأحداث الرياضية، والحفلات الموسيقية، والمسرح. احرص على قول كل ما هو صحيح لنيل موافقة أصهارك المنتظرين. كن بارعاً ؟ حتى تنال إعجاب شريكك الجديد باحتفالية بداية العمل معاً. اتبع نصيحة أحدهم ممن قابلته للمرة الأولى في أحد المؤتمرات باتخاذ مظهر المرواغ ؟ استأثر بالشخصية المثيرة التي لفتت نظرك بأى مكان.

7-تنبه لمحاولات الخداع اللفظى. استعن بسلطة الكلمات للكشف عن محاولات الآخرين للتلاعب بالألفاظ وتحريف المعلومات. كن سريعاً في ملاحظة تلك الحيل؛ من حيث موضعها بالإعلانات، وترقيات مجال التسويق، والمناشدات بالمجلات، وعروض الإصلاحات المنزلية، وغير ذلك كثيراً. اكتشف جداول الأعمال المختفية داخل المقالات والخطب. كن كاشفاً للأكاذيب اللفظية ؛ حتى تتمكن دائماً من التمييز بين الحقيقة والكذب. عند قراءة عقد ما للمرة الثانية ، لا تقدم على التوقيع أو إدراج أى مبلغ من المال ضمن الإعفاءات. عليك معرفة ما إذا كانت سمة نائب رئيس العلاقات الدولية هي الإخلاص أثناء علائها أنك لن تكون ـ على وجه خاص ـ ضحية لتقليل الأيدى العاملة ؛ التقط الخطأ الحقيقي الذي ارتكبه ابنك وكان السبب الأساسي في تحطم دراجته.

٧- أصغ جيداً وتذكر ما قد سمعته، استعن بسلطة الألفاظ لإرهاف حاسة السمع لديك، وإثارة الذاكرة والتداعيات. أرهف سمعك "لما يقال بين السطور" وافهم ما يقوله الآخرون. ركز جيداً على كل ما يقال بالمؤتمرات والاجتماعات وحتى بالأحاديث العابرة، وحاول استعادة المعلومات الأساسية بها. حاول تذكر اسم العميل رفيع الشأن الذي قابلته بأحد اجتماعات النشر، وفقدت بطاقته. قم بإخبار زملائك بكل جملة جليلة كانت قد ذكرت بندوة "زيج

#### 24 الأيام من الأول إلى الرابع

زجلار" والتى حضرتها لتوك . احرص على أن تكون البديـل الأول لمديـرك عنـد تقاعده ، لما تمتلكـه من معلومات صحيحـة بين يديـك دائماً. استمع جيـدأ للدلالات الدقيقـة التى تكشف النقاب عن الشعــور المتبـادل الـذى يكنـه لـه شخص ما عزيز عليك.

۸- حل أغلبية المشاكل بسهولة ويسر من خلال التفكير الثاقب. استعن بسلطة الألفاظ للتعبير عن أفكارك بمنتهى الدقة. قم بتمييز نفسك فى أية منظمة أو مجموعة لتمتعك بموهبة القدرة على حل المشكلات التى تعوق الآخرين. احرص على مجاراة المنافسين، والاتجاهات المغايرة، والتحديات فى سلاسة؛ قم بانتقاد التفكير الزائف، والمغالطات، والسقطات بالمنطق، وتغلب على أية معوقات قد تصادفك بحياتك. استحدث تقنية من شأنها تبسيط السياسة المتعنتة لشراء المدارس، ومن شم توفير آلاف الدولارات سنوياً. أوجد سبيلاً لازدهار مكانتنك بالسوق؛ حيث لا ينجح سوى القوى وصاحب النفوذ خطط لقضاء الصيف مع زوجتك بولاية فرمونت.

## كيفية تدعيم قدراتك اللفظية

إذا كنت ممن يفترض دائماً قصور قدراته اللفظية ، فمن الجائز أن تجد صعوبة فى التعبير عن نفسك ، فتصاب بالصداع لدى محاولتك متابعة خطب معقدة ، وتشعر ببطه توغلك ما بين صفحات وصفحات من الكلمات . كما يصعب عليك تصديق احتمال أن تصبح متحدثاً لبقاً أو كاتباً مميزاً .

ولكن لا تغفل أن الذكاء اللفظى ليس بالشيء المتوفر لـدى البعـض، فـهناك من يعانى من نقصه ؛ حيث إنه قريحة فطرية تولد معك وتمثل جزءًا من المخ .

إذ إنك تمتلك بالفعل قدرة لفظية أكبر من تلك التى تستغلها أو تنتبه اليها؛ غير أنك قد تدربت كذلك على كتابة وقراءة اللغويات التى يعترف العالم بأسره بصعوبة التحكم فيها، ألا وهى (اللغة العربية) وبما أنك تمتلك زمام مئات الكلمات ، فسيسهل فهمك فى معظم المواقف، بل وستتمتع بقدرة على سرد القصص، وإلقاء النكات التى تضحك الجميع، ومن المحتمل أيضاً أن تتمكن من

فك طلاسم تلك التعليمات المعقدة التى قد تمت ترجمتها حرفيا من لغة أخرى ، وتتعلق بكيفية تشغيل جهاز الفيديو الخاص بك.

وما لم تتدرب على التحلى بقدرة ذكائك اللفظى، فستصاب بالفتور والضعف، شأنها شأن العضلات ؛ حيث إنك بدون ممارسة أى منهما ستشك فى احتمال قدرتك على رفع ثقل يزن مائة رطل وكذلك مواصلة قراءة كل ما تحتاجه للقيام بدراسات حول إدارة الأعمال؛ لذا قم بتدريب جسدك وذهنك بصورة دورية ؛ حتى تتمكن بعد مرور عام من التدرب من رفع الثقل، وكذلك الإسراع من القراءة فى سهولة ويسر .

ولكن هل تماثل قدرة الألفاظ حقا القدرة العضلية؟ وهل في استطاعة أي شخص خلق قدرات لفظية خاصة به؟ أليس ذلك بعيد المنال؟ وقبل أن تجيب ، انظر بعين الاعتبار لهذين المثالين آلشهيرين لشخصيتين بين ملايين الشخصيات ممن نجحوا في تطوير قدرتهم اللفظية: جوزيف كورنيد، الذي نجح، ليس فقط في تعليم نفسه اللغة الإنجليزية ـ بالرغم من أنها ليست لغته الأم ـ بل واشتهر أيضا بأسلوبه في كتابة الروايات الأكثر رواجها . دالي كارنيجي ، ذلك الرجل الخجول الذي يتلعثم أثناء حديثه ـ ويرجع موطنه إلى مزرعة "ميسوري" ـ غير أنه قام بتدريب نفسه ليكون أكثر المتحدثين شهرة في العالم .

قد لا تعتبر نفسك أحد متقنى التحدث مع الآخريان، كما أنك قد تكون على استعداد للقسم بأنك لن تكون كاتبا أو قارئا نهما، ولكن المثل الأمريكي "سلفستر ستالوني" كان هزيلا في صغره قبل البدء في تدريب عضلات جسده، وبعد برنامج مكثف من التمارين الرياضية، صار رمزا للقوة، لذا فقم باتباع برنامج لتقوية قدرتك اللفظية، وستصبح رمزا للذكاء اللفظي.

## خمس خطط مدروسة لإطلاق العنان لقدرتك اللفظية

بعد أن تجنى ثمار استعانتك بالقدرات اللفظية الخاصة بهذا البرنامج ، سيثار فضولك إزاء كشف طرق جديدة لشحذ ذكائك اللفظى، وإليك خمس أفكار مدروسة :

1- إذا كنت ممن يخسر دائما معاركه الكلامية ، وتكتفى فقط بالدفاع عن آرائك والعمل على توصيلها للآخرين ، فلا تيأس وقو قلبك ؛ حيث إن ثمة تقنية يسيرة ستنمى من قدرتك ؛ لتصير متحدثا فصيح اللسان وقادرا على الإقناع، وعند تحقيقك ذلك، قم بتدوين ما يتعين عليك قوله ، افعل ذلك لبضعة أسابيع أو شهور؛ إذ سيعينك على رفع قدرتك الذهنية الفطرية للنطق بما تفكر فيه، عندئذ ستتدفق إلى ذهنك الأجوبة التي يجب التوجه بها للآخرين أثناء الحديث وليس بعده ، كما سيكون باستطاعتك تدوين آرائك مما يثبت فيك الثقة للنطق بها أمام الآخرين .

٢- تم تخصيص العديد من المجلات للألعاب القائمة على الألفاظ: كأبيات الشعر التى تبدأ حروفها أو تنتهى بجملة مفيدة، والجمل المتداخلة ، والكلمات المتقاطعة . قم بشراء بعضها وحاول حل ألغازها ؛ حيث إنها سترفع من مستوى ذكائك اللفظى أكثر من أى شيء آخر .

٣- مارس لباقتك اللفظية، مثلما يتدرب الموسيقيون على العزف فى خفة لتحسين مستواهم. قم باستمالة أصدقائك للعب معك، أو اشتر حاسبا آليا مزودا بألماب تجميع الكلمات ، ولعبة الجلاد "Hangman".

٤- انتق كتابا ، يكون قد تم عرض محتواه على أشرطة مسموعة ، أو فيلم، أو بأحد العروض التليفزيونية ، أو أشرطة الفيديو. قم أولا بمشاهدة الفيلم، أو العرض التليفزيوني، ثم استمع إلى الشريط، ومن ثم اقرأ الكتاب في نهاية الأمر؛ حيث إن ذلك الترتيب من شأنه تنشيط قدراتك اللفظية، وإعانتك على الربط بين الصيغ اللفظية المختلفة التي تتلقاها ، بالإضافة إلى ما قاله "نورمان لويس" مؤلف كتاب: "٣٠ يوما تحول بينك وبين قدرة لغوية فائقة "ـ إن الانتقال من صيغة إلى أخرى من شأنه تطوير وتغذية الذكاء اللفظي .

٥-إذا كنت كارها للقراءة، أى لا تقبل على قراءة الكتب؛ إذ تشعرك بالسأم والملل، فلعل العالم النفسى "آيدن تشمير" لديه وسيلة تخلصك من ذلك. اختر مقالا ما بإحدى الجرائد أو المجلات كان قد مس وترا فيك، وقم بإعداد خمسة أعمدة في ورقة بيضاء يحمل كل منها عنوان (١) الموضوع (٢) الأمر المحبب (٣) الأمر غير المحبب (٤) أسئلة (٥) ما تم الاستفادة منه.

اشرع فى قراءة المقال ، وعند مصادفتك أى موضوع جديد، قم بإدراجه فى العمود الأول مختصرا إياه فى كلمة أو اثنتين ، وبعد ذلك قم بتدوين ما أعجبك وما لا يعجبك فى هذا المقال، وكذلك أية أسئلة قد تدور بخلدك، وفى النهاية دون خلاصة ما قد تعلمته من المقال؛ ستجد أن أى رد فعل لك إزاء ما قرأت سيعمق من ارتباطك الوجدانى بعملية القراءة، ويحولها إلى تجربة حميمة ممتعة تفتح شهيتك على مزيد من القراءة .

## إخضاع القدرة اللفظية للعمل في صالحك

سيساعدك تمرين اليوم الأول ـ بالصفحات القادمة ـ على إطلاق العنان لعبقريتك الدفينة ، وذلك من خلال عرض لكيفية تحويل المهارات الكتابية البسيطة إلى موهبة استحداث جمل لجذب الانتباه بالمذكرات ، والخطابات ، والملخصات ، أما اليوم الثانى، فسينمى من قدرتك فى فهم اللغة العربية ، وتحويلها إلى براعة فى التحدث بأسلوب هادئ وشيق يحث المتلقين على الانتباه، ومن ثم ينشر أفكارك ، أما تمرين اليوم الثالث ، فيعزز من قدرتك على سماع الكلمات وفهمها ، إلى أن تتذكر فطريا كافة المعلومات الرئيسية بالمؤتمرات ، والمحاضرات ، والاجتماعات ، وأخيرا يقوم تمرين اليوم الرابع باستعراض كيفية تقوية قدرتك على القراءة ؛ حتى يتسنى لك البدء فى قراءة الجرائد ، والمجلات والكتب والتقارير والمذكرات وكافة المواد المطبوعة ، بسرعة تماثل ثلاثة أضعاف سرعتك السابقة .

#### تدريب: الجمسل القويسة

الآن في هذه اللحظة ، ستخطو أولى خطواتك نحو تطوير قدرة عقلك الخارقة ، وذلك بالتدرب على مقدرتك الفطرية لتجميع الكلمات معا على نحو بليغ ، وقد لا تصدق امتلاكك لهذه المقدرة؛ ولكن بعد انتهائك من تمرين اليوم ستكتسب مرونة وذكاء لفظيا للتعبير عن نفسك في "جمل قوية" وهي سلسلة قصيرة من الكلمات المجمعة معا لإحداث أقصى تأثير؛ حيث إنها تجذب انتباه الجميع من خلال تكثيف جميع أفكارك في صيغة واضحة.

إن تدريب الجمل القوية غاية في البساطة؛ حيث إنـك لست بحاجـة إلى تنمية مفردات لغتك، أو حفظ كلمات ذات تأثير قوى. إذ إنك بالفعل علـي علـم بالألفاظ التي تحتاج إليها في جملـك العاديـة، ولكن ينقصـك فقط تعلم حيلـة جديدة لوضع تلك الألفاظ في نسق جديد.

وإذا شرعت في كتابة مذاكرات، أو تقارير، أو خطب، أو مقالات نشرات الأخبار الدورية، أو رسائل هامة، أو ملخصات، فستكون الجمل القوية صديقا حميما لك في هذا الصدد، وكذلك عند التحدث؛ حيث إنها تشد من أزرك، سواء قمت بالتعبير عن نفسك بالمناقشات العابرة، أو بتوضيح جهود قسمك بأحد الاجتماعات، أو بتقديم أحد الأشخاص بإحدى الولائم، أو بإلقاء خطبة ما، أو بأعمال بورش العمل، وعند قيامك بتطوير مهارتك في رص الكلمات مهما كانت الظروف بهدف إضفاء مزيد من عنصرى الوضوح والإثارة على موقفك مستكسون قد خطوت أولى خطواتك نحسو النهوض بمستسوى ذكائك اللفظي.

#### سلطـة الكلمـات

يقال إن "صورة واحدة قد تستحق آلاف الكلمات" ولكن لم تقم أية صورة قط بإثارة الحرب، أو الحض على السلام، أو تحرير أسرى، ولكن من الواضح أن الكلمات تستحق أكثر كثيرا مما تستحقه اللوح المؤثرة؛ وكذلك أيضا فإن القلم أعتى من أفتك السيوف، وقد تنبه "تشارلز ديكنز" لذلك أثناء تأليفه لرواية

"ترنيمة عيد الميلاد" فتمادى فى سخريته من تصرف فيكتوريا لدى إرسالها فى طلب الفقراء والشيوخ الطاعنين فى السن للاشتغال بـورش العمل؛ حيثما كانوا مجبرين على العمل فى حلقات مفرغة عشر ساعات يوميا . وتنبهت لها أيضا "رايشل كارسون" عند تأليفها كتاب "الربيع الساكن" ذلك الكتاب الذى قام بإلقاء الضوء على الوعى البيئى ، وكذلك "ألكس هالى" حينما قام بنشر سلسلة كتبه الخالدة "جذور" وقام بتنشأة أفراد يطالبون باسترداد الإرث المبعثر .

وعندما تفكر فى حملة دعائية ضخمة ، فهل عساها أن تكون صورة تتذكرها أو أغنية قصيرة؟ أما بالنسبة للجمل المتاحة أمامك لتمييز المنتج فتتمثل فى: "احصل عليه كما تريد" "يا لعظمته" "هكذا يكون الإنتاج" "نسعى للأفضل من أجلك".

وقد اعتقد أحد العظماء المتواضعين \_ بطريق الخطأ \_ أن العالم لن يورخ بدقة ، أو حتى يتذكر جيدا ما قد قاله بظهيرة أحد أيام الربيع البديعة ، ولكنه كان على يقين من ثبوت ذكر التاريخ للأحداث التى قد جمعته هو والآخرين لإحياء ذكراها ، وبدلا من ذلك ، فمن بين معارك الحرب الأهلية يتمكن معظم الأشخاص من تذكر "جيتس برج" وذلك ليس للتضحيات الجليلة التى شهدها عام ١٨٦٣ ، ولكن لورود اسمها بعنوان الخطبة الوحيدة الشهيرة بالتاريخ الأمريكي.

وهكذا تتضح سلطة الكلمات المكتوبة جيدا!

#### الجمل القويلة

## ألفاظ تنبيهية وتحفيزية

لقد اكتشف علماء اللغة في بداية القرن الماضي أن للجمل قدرة فريدة على التنبيه والتحفيز ، ولكن لا يـزال سر استحداث جمل معبرة غامضا بالنسبة لمجموعة اللغويين والنفسانيين ممن عكفوا على دراستها، أما مجموعة الخبراء ممن كتبوا عنها ، فقط أطلقوا عليها "جملا عالية الأداء" ، "الجمل الساخنة" المحفزات" ، "المنبهات" و "الجمل القوية" .

#### ٨٤ الأيام من الأول إلى الرابع

ولكننى أفضل مصطلح "الجمل القويلة" إذ إن كلمة "القويلة" توحسى بالقدرة أو السلطة التى تتفوق بها على باقى الجمل، أما "الجمل" فهى مجموعة من الكلمات لا تستخدم منفردة أبدا ، ولكن توجد دائما على هيئة تجمعات .

تزداد أهمية "الجمل القوية" عند محاولة تحفيز الآخرين للقيام بشيء ما ، ولطالما استعان السياسيون بها لحشد الرعية، وتضافر الجهود ، فلتنتب للجمل الثمينة التالية: "إننا لا نخاف شيئا سوى الخوف" "لا تسأل عما يقدمه لك الوطن، ولكن ما الذي يمكنك أن تقدمه له".

إن مجال الدعاية والإعلان مصدر لا يستهان به للجمل القوية ؛ حيث إنسه يحفز الملايين على تذكر سلعة ما عند الرغبة في تناول شراب بارد ، أو علبة حساء، أو عند الحاجة لمسحوق تنظيف، كما يلجأ إليه المؤلفون عادة لاختتام الكتب بكلمة مأثورة ، ويمكنك التعرف على الروايات من خلال الصيغ التالية: "غدا يوم آخر" "فليباركم الله جميعا" "أليس من اللطيف التفكير في ذلك؟" (حيث إنها بالترتيب "ذهب مع الريح" "ترنيمة عيد الميلاد" "الشمس أيضا تشرق").

### ست خطوات نحو الكتابة القوية

ما الذى يجعل الجمل "جملا قوية" ؟ إن الجملة القويسة توليفة حية من كلمتين أو أكثر (بيد أن معظمها لا يتعدى أربع كلمات) تقوم بتوصيل المعنى المقصود فى التو، وتبرز قوتها من بين الكلمات الأخرى؛ حيث إنها تحفز ذهن القارئ والمتلقى، وتكتسب الجمل قوتها عندما تتجمع بها الثلاث صفات التالى ذكرها. (أطلق عليها اسم ستة معايير للجمل القويسة) فستدرك استحداثك كلمة قوية عندما تكون تلك الجملة:

- ١-قوية وتنبض بالحياة .
- ٢-سهلة التصور والفهم.
- ٣-تنبئ عن جملة جريئة .
- ٤-تحتوى على معلومات هامة أو تدعو إلى حدث ما .

٥-تجذب الانتباه .

٦-موجزة مختصرة .

فستحظى بجمل قوية إذا ما اتسمت جملك بسهولة التصور؛ بحيث تتعلق بتجارب شخصية وتستعرض شيئاً يبغيه الآخرون، ولدى بلوغك قمة البراعة ، خطط لصياغة جمل قوية من شأنها جهذب الانتباه وتوضيح فكرتك، إذ ينتبه الآخرون لما تقول وتكتب ، ويشعرون بالانسياق وراء اختيارك للألفاظ .

## تكوين جمل قويــة

تأتى لاحقاً مجموعة من الكلمات المثيرة التى تؤثر بأفكارك على الآخرين؛ مما قد يدفع للشعور بالخوف. إن عملية تكوين جمل قوية قد تبدو وكأنها تتطلب عبقرية خاصة، أو ساعات من العمل الجاد؛ لذا يتمكن أى شخص من تكوينها باستخدام تمرين الست خطوات البسيط؛ إذ تتطلب تلك العملية أقل من خمس عشرة دقيقة ، ويرجع ذلك لمهارة ألفاظك الكامنة التى تمتلكها بالفصل، وتتمثل الخطوات الست فى :

١-قم بصياغة ما تريد في أسلوبك الخاص .

٢-قم بإعادة صياغته في عجالة .

٣-قم بتمييز العديد من الصيغ المعدلة .

٤-ضع خطأ أسفل أكثر الألفاظ التي كتبتها قوة .

ه-قم بتجميع تلك الألفاظ بشكل إبداعي .

٦-قم بمقارنة نتائجك هنا بالمعايير الستة في القسم السابق .

قد يبدو ذلك بالغ السهولة، ولكنها مجرد ترجمة بسيطة لنفس الطريقة التى يستعين بها الكتّاب ومخرجو إعلانات في كتابة النصوص الشهيرة والإعلانات العالقة بالأذهان.

### مؤسس الذكاء اللفظي:

#### الجمل القويلة

إليك كيفية تطبيق تمرين الست خطوات لتكوين جمل قوية بحياتك اليومية، افترض أنك تعمل بقسم الإدارة لدى إحدى شركات صناعة الطائرات، وأن عدد الأجزاء المعيبة التى تقوم بتصنيعها قد ارتفع، وقد طالبت الإدارة بإصلاح ما قد أفسدته.

وبعد أسابيع من التفكير قمت باتباع برنامج من شأنه إزالة جميع الأخطاء، ولكن بكونك إنساناً واقعياً فأنت تعى أن البرنامج نفسه عديم القيمة ما لم تتضافر جهود جميع المتعاونين معاً ، وحتى يتسنى لك ذلك، ستكون بحاجة إلى جمل قصيرة تلخص فيها البرنامج فى شكل مكثف وبألفاظ قوية.

كنت قديماً خليقاً بأن تخطىء مكتفياً بمجرد جملة مبتذلة شائعة مثل "خطة لخفض الأخطاء بقسم الإدارة" أما الآن وبعد اطلاعك على الجمل القوية ، ستعى قدرتك على الأداء بشكل أفضل؛ حيث إنك ستمنح لنفسك فسحة من الوقت لتطبيق ما تعلمته حول ابتكار جمل قوية للخروج من هذا المأزق. استخرج ورقة بيضاء (أو قم بفتح ملف جديد بحاسوبك) ثم قم باتباع النهج التالى:

١- اكتب ما تريد فى أسلوبك الخاص. دون كلماتك الأولى التى تتوارد إلى ذهنك (لا يهم الارتباك والتشويش الذى قد يظهر عليها) فقد تكتب على سبيل المثال جملة مثل "قم أيها القسم بإزالة الأخطاء والتخلص من كافة العيوب".

٢- قم بإعادة صياغة ما كتبت فى أسلوب إيجابى قدر الإمكان. مثلاً "فلنقم بإصلاح ذلك بمنتهى الدقة".

٣- تخيل أربع أو خمس وسائل لصياغة فكرتك، مستوحيا إياها مما
 كتبت سابقاً. قد يمكنك كتابة الجملة "فلنكتسب كفاءة أكبر في إدارتنا " و "لا تهاون مع الأخطاء".

إ- أعد النظر فيما كتبت متناولاً محاولتك الأولى الصعبة للتعبير عما تريد.
 ضع خطاً أو علامة مميزة أسفل الألفاظ التي تشعر بقوتها (ما كتبت ليس جملاً اقتراحية مثالية؛ إذ يجب الاستغناء عن تينك الخطوتين ، والتوجه مباشرة

لقائمة الضبط التالية) فمن الجائز أن تقوم بالتخطيط مثلاً أسفل تلك الكلمات: "قم أيها القسم بإزالة الأخطاء والتخلص من كافة العيوب" "فلنقم بإصلاح ذلك بمنتهى الدقة"، "فلنكتشف كفاءة أكبر في إدارتنا" و "لا تهاون مع الأخطاء".

٥- حاول صياغة الكلمات المنتقاة في تجمعات إبداعية جديدة. قم بتدوين النتائج التي قد تتوصل إليها مثل تلك الجمل "كفاءة دقيقة" ، "إزالة العيوب"، "لا تهاون مع العيوب" ، "إضفاء المزيد من الكفاءة إلى الإدارة" ، "كفاءة الإدارة، "إزالة الأخطاء " أو "كفاءة دقيقة في زمن دقيق" وهلم جرًا.

٦- اختر العديد من الاحتمالات ، ومقارنتها بمعايير الجمل القوية الستة (بحيث تكون حية مثيرة ، سهلة التصور أو الفهم، تتمخض عنها جملة جريئة، أو معلومات هامة، وتبعث على جذب الانتباه فى حين تكون موجزة) .

إذا لم تكتف بما توصلت إليه ، ولم تشعر بجدوى إعادة صياغته ، دعك منه وابدأ من جديد ؛ حيث إن الذين قاموا بتجربة هذه العملية تقريباً ، جنوا ثمارها في المحاولة الثانية .

# كيفية مضاعفة عمل سمسار عقارات باستخدام الجمل القوية

يقول الخبير "سكوت ويت" في كتابة "كيف تضاعف من ذكائك" إنه لا يوجد نموذج لتأثير الجمل القوية أفضل من إعلانات الشقق بالجرائد ؛ إذ يتداول الباحثون عن الشقق قصاصات من تلك الإعلانات؛ حيث إنها تُكتب تحت عناوين صغيرة الخط وثقيلة ، بهدف لفت الأنظار إليها. وتشتمل هذه العناوين على جمل مثل "غرف نوم فسيحة" "قريبة من الأسواق" ، "ساحة ظريفة".

تشترك كافة تلك العناوين في سمة واحدة، ألا وهي قلة الإثارة؛ حيث تعد صفات مثل "فسيح ، ظريف" أو "على مرأى من" "مصطلحات قديمة ومعهودة تبعث على الملل. قد تحسب أنه ليست هناك فرصة لتكوين جمل أقوى تأثيراً ، ولكن "ويندى" السمسار العقارى كان لها رأى آخر.

#### ٥٢ الأيام من الأول إلى الرابع

لقد تعرفت "ويندى" على الجمل القوية من خلال "ويت" الذى أطلق عليها اسم "الألفاظ ذات الأداء العالى" إذا قررت الاستعانة بعناوين من شأنها جذب الانتباه ، بدلاً من تلك التى تستعرض مميزات الشقة ـ من حيث عدد الغرف ، والمساحة ، والموقع، وقد اتخذت هذا القرار غير مبالية بما يكتبه الآخرون فى إعلاناتهم، منذ أن قامت بكتابتها للمستأجرين وليس لرفاقها من المحترفين.

استعانت "ويندى" فى ذلك بنفس تقنيات خلق الجمل القوية ، التى نتدرب عليها فى تمرين اليوم ، وكانت النتائج مذهلة؛ فقد تضاعف ـ وفقاً لـ "ويندى" ـ عملها فى غضون ستة أشهر، وأصبحت أكثر سماسرة العقارات بالمدينة شهرة وسعياً وراءها ؛ حيث تحول مالكو العقارات إلى عملاء لديها .

## جمل بسيطة .. نتائج عظيمة

بالرغم من النتائج المذهلة التى خلفتها إعلانات "ويندى" إلا أنها لم تكن قائمة على لغة بليغة ، وإنما تُرتب الكلمات معاً؛ لإضفاء خصائص جذابة ، بحيث لا يستطيع أحد مقاومتها. إليك بعضاً من نماذج الإعلانات :

جيرة آمنة

كهرباء مدعمة

لا يهم عدد الأطفال

جيران ودودة

متع نظرك بمرأى السفن

سل وقتك مع القطط والكلاب وأسماك الزينة

قد تبدو تلك العناوين البسيطة من أول وهلة وكأنها جمل غير قوية ، ولكن إذا ما توقفت وعاودت قراءتها مرة أخرى بشكل أكثر دقة ، ستعى السبب وراء أهليتها ؛ ومن ثم سيساعدك ما تتعلمه على صقل مهارتك الكتابية ، حتى وإن لم يسبق لك كتابة إعلان من قبل.

۱- عناوین حیة ومثیرة. تنطق هذه السمات ـ على الأقل ـ على ثلاثـة من تلك الإعلانات ؛ إذ یجـذب انتباهك كـلا العنوانین "جـیرة آمنـة" و "كـهرباء مدعمة" بینما تنبض جملة "متع نظرك بمرأى السفن" بالحیاة.

٢- عناوين سهلة التصور والفهم. تعتمد جميع العناوين على لغتنا اليومية؛ حيث إن الكلمتين "الكهرباء" و "الجيران" من أكثر الألفاظ شيوعاً واستخداماً.

٣- عناوين تشتمل على جملة جريئة. بما أن بعض الشقق تعترض على كثرة عدد الأطفال ، فإن جملة "لا يهم عدد الأطفال" تعد جملة جريئة ، حيث إنها تهم الآباء وتلفت نظرهم، وهكذا تعد تلك الجمل إعلاناً لإشعارك بالأمان لدى انتقالك لشقة جديدة، أو الاحتفاء بك من قبل جيران ودودون عند تأجيرك لأخرى .

٤- عناوين تشتمل على معلومات هامة، حيث إنها قد اهتمت ببعض الحقائق الحيائية ، كالآتي:

ليس لديك المال الكافى لسداد فاتورة الكهرباء الباهظة القيمة؛ يمكنك العيش بكامل أفراد أسرتك والتمتع بمنظر البحر.

٥- عناوين تجذب الانتباه . من عساه أن يرفض الخدمات المدعمة ، ومن الذي لا يفضل "الجيرة الآمنة" في زمن تتفشى فيه الجريمة ؟!

٦- عناوین مختصرة وموجزة. لم تتعد أی من عناوین "ویندی" أكثر من خمس كلمات؛ بــل وكــان أغلبهـا يتكـــون مـن كلمتـين ، ولكـن جــذب كــل منها الانتباه.

قد تبدو عملية تكوين جمل قوية ، بالشيء المربك وكذلك تستلزم وقتاً طويلاً ، ولكنها مهارة . كشأن عملية النسخ على الآلة الكاتبه ، يجب صقلها بالتمرس عليها . فكلما تمرنت عليها ، زادت لديك المهارة لكتابة المزيد في وقت أسرع .

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غداً

بعد نجاحك فى تطوير مهاراتك الكتابية سلفاً ، سيدفعك تدريب الغد خطوة نحو القدرة الذهنية الخارقة ، مرشداً إياك من خلال خطة فعالة لكيفية تحويل فرد معقود اللسان إلى متحدث لبق وشهير .

اليوم الثاني ـ

#### تدريب: التحدث الفعال

سيمكنك تمرين اليوم من تأسيس هيكل آخر لذكائك اللفظى ، من خلال إطلاعك على الخدعة الخفية بهدف أن تكون متحدثا لبقا .

لن تتطلب المهارة التى تتدرب عليها أية قدرة خارقة أو موهبة لغوية خاصة من جانبك؟ حيث إنك لن تكون بحاجة لتعلم كيفية الكتابة، أو إلقاء الخطب، أو حفظ افتتاحيات المناقشات المعقدة التي من شأنها إعانتك على التفاعل مع الآخرين في سلاسة، ولكن عليك فقط إطلاق العنان مجددا لعبقرية ذكائك اللفظى الدفينة.

تتميز هذه التقنية بمفعولها الشديد، والتى أطلق عليها "التحدث الفعال" حيث إنها تحيل الشخص المنطوى المنعقد اللسان إلى متحدث جذاب لبق يمكنه إدارة دفة الحديث حتى حول الموضوعات الروتينية على نحو مثير ، وهكذا ستكتسب بعد ذلك القدرة على المناقشة بثقة في الحفيلات واجتماعيات العمل الهامية ، وإلقاء كلمتك بحيث يحترمها الجميع.

ومع ذلك ، فإذا كان بإمكانك طلب قدح من القهوة بأحد المطاعم ، فأنت تتمتع بالفعل بمهارة "التحدث الفعال" من الدرجة الأولى .

## لماذا لا تعمى أن بإمكانك التحدث مثلما تريد

إن تمرين "التحدث الفعال" التالى سيزيد من ذكائك اللفظى، عن طريق تطوير قدرتك الفطرية على التحدث بوضوح وإقناع أمام أعين الآخرين .يعتمد هذا الادعاء على الموهبة الشخصية؛ كما أنه قد يبدو مخيفا إذا كنت ممن يهاب التعبير عن نفسه أمام الآخرين ، سواء بالتجمعات الاجتماعية، أو اجتماع رؤساء الأقسام.

#### ٥٦ الأيام من الأول إلى الرابع

ولكن فلتضع في اعتبارك أنك تعلمت كيف تفهم نفسك ويفهمك الآخرون في اللغة العربية، التي تعد واحدة من أصعب اللغات ، وبالرغم من كل شيء ، فأنت تتحدث للآخرين وتعبر عن نفسك بوضوح ، وتحصل على النتائج التي تنشدها عشرات المرات خلال اليوم ؛ إذ يمكنك طلب قدح من القهوة بأحد المحلات ، أو أن تطلب من زوجتك إعطاءك طبق الزبد ، أو أن تخبر ابنك ذا الثمانية أعوام بميعاد نومه ، أو أن تطلب مساعدة زميلك في العمل لإعطائك آلة التدبيس .

باختصار، يمكنك أن تجعل الآخرين يفهمونك ، مثلما يفعل أى شخص بالحياة الروتينية ، متفاعلاً مع الآخرين يومياً ، فليست عليك أية ضغوط ، ولا أحد يقوم بالحكم عليك أو تقييمك ؛ حيث إنك تلقى بأفكارك ارتجالياً دون أدنى تفكير فيها وبلا خجل.

إذا كنت تؤمن بعجزك عن الحديث بلباقة، شأنك في ذلك شأن العديد من الأشخاص، فإن ما دفعك لهذا التفكير الخاطئ هو تجميدك وانعقاد لسانك بالمواقف العرضية، بينما يبنى الآخرون آراءهم على أساس أفكارك وآرائيك التي تقوم بالتعبير عنها، ومدى براعتك في ذلك، ومن ثم تقوم بتقدير مهارات تحدثك على أساس مدى براعتك في الإفلات من تلك المواقف، على أن ينتهى الحال بأنها كانت شديدة البطه.

مما يعنى أن تحدثك مع الآخرين لا يمثل أدنى مشكلة لك، مادمت لا تفكر في ذلك على وجه الخصوص .

## المواقف الثلاثــة المثبطــة للثقــة بالنفس أثنــاء التحــدث

قد تكون واعياً فى بعض الأحيان لمدى وضوح ما تقول ، وذلك إذا كنت تعانى من صعوبة التعبير عن أفكارك كلامياً ، أما إذا كنت غير متأكد تماماً من قدرتك على التعبير عن نفسك لفظياً ، فثمة مواقف ثلاثة قد تتعرض لها ولا تتمكن من الحديث خلالها.

إننا نفقد الثقة أثناء الكلام عادة عندما نواجه:

تجمعات اجتماعیة .

- اجتماعات العمل.
  - إلقاء الخطب .

فإذا كنت تعانى من خجل اجتماعى طفيف، إذن ستجد نفسك عرضة لأى من تلك المواقف الثلاثة ، فينتابك القلق إزاء مدى إتقانك فى توصيل أفكارك للآخرين ثم التفكر فيما تقوله .. هل كان على درجة جيدة من الإتقان ؟ .. وهل قلته بطريقة قد تقلل من شأن أى شخص؟ وهل من سبيل آخر لصياغة أفضل لما قلت؟

من الطبيعي أن تتلعثم في كلامك، مقرراً تغيير ما تقوله عشرات المرات، فيخرج الكلام متداخلاً (خليطاً من أنصاف الصيغ التي تحاول جاهداً الاختيار بينها) أو قد تفضل الصمت ، حيث إنه الوسيلة الأكثر أماناً ، وهكذا تظل صامتاً شاعراً بالارتباك ، وتتمنى لو كنت بالبيت بدلاً من ذلك .

وأنت فى هذه الحالسة تشبه السائر أثناء النوم أعلى حافة الشرفة فى توازن مثالى . إذ إنه لو استيقظ من نومه واستعاد وعيه فجأة ، قد يصيب التوتر ويفقد توازنه فيخر هاوياً .

ولحسن الحظ أن هناك مخرجاً من تلك الأزمة. قم بالإطلاع على قصة الرجل الذي حرر عبقريته اللفظية الحبيسة ، فأصبح شخصية عالمية محبوبة .

# كيف السبيل لتصبح متحدثاً لبقاً

## بغض الطرف عن مسدى انعقساد لسانسك

كان هذا الرجل يتحدث ببطه ومماطلة ، وكانت لهجت تتسم بالريفية ؛ حيث إن صوته كان يخرج على نحو رتيب وكأنه أخنف، ولكنه صار من ألمع المتحدثين والمثلين والكتاب في أوائل القرن العشرين. إنه المهرج "ويل روجرز" إذ يذهب الجمهور لمشاهدة تعليقاته الساخرة على المؤسسات والشخصيات الأمريكية البارزة ، فيضحكون شاعرين بعاطفة خاصة تجاهه، فكانوا يحافظون

٨٥ الأيام من الأول إلى الرابع

على الذهاب مجددا لرؤية المزيد. (كما يعد "مارك روسيل" ـ أعظم مغن في العالم ـ نموذجا معاصرا).

كان "روجرز" الأسبق في الاعتراف بعدم قيامه بأى شيء مميز يستحق النجاح (لماذا يتبادلون الحديث لدى عودتهم إلى منازلهم قائلين: "إن ويل يتحدث بالطريقة التي اعتاد التحدث بها في الطرقات ، إن الضابط العجوز ستالنجز يتحدث أفضل منه").

ما الذي يعرفه روجرز وتجهله أنت؟ ما سر نجاحه المذهل؟

يكمن السر الرئيسي لتحدثه بإحكام في عثوره مصادفة على ما يقوله المتحدثون المحترفون أمثال "تونى روبنس" و "ماريان ويليامسون".

فهل هى طريقة التكلم؟ أو مهارة رص الكلمات معا ؟ أو طريقتك الخاصة في تقديم مادة ما ؟

كلا، إنه ليس على هذا النحو من التعقيد ؛ حيث إن السر فى إحكام القدرة على التحدث أمر بسيط .. ألا وهو أن تكون على سجيتك ، وقد اتفق العلماء جميعهم على أن أفضل وسيلة لتحقيق النجاح، سواء ألقيت كلمة تأبين لأحد جيرانك، أو ناقشت خطة قسمك النهائية لمزيد من النمو بالقرن الحادى والعشرين، هى أن تتصرف بطريقة طبيعية، فقل ما تريده وكأنك تتحدث إلى نفسك أثناء استرخائك وأنت تغتسل .

فهكذا فعل "روجرز" ، وإليك الآن بعضا من النتائج الثمينة التى توصل إليها: "ينشغل العاملون فى الكونجرس كالمعتاد ؛ حيث إنهم يتناقلون فواتير الملكيات وكأنها فطائر ساخنة " ، "سينضم الأمريكان إلى كل شيء فى الدينة عدا أسرهم". " ثمة كلمة واحدة فقط نستخدمها جميعا بكافة أنحاء العالم ، ألا وهى الأنانية" "يستفيد المصورون الصحفيون من تحقيقات الكونجرس" "فى العصور الأولى من إعمار أمريكا، كان عدد دور العبادة قليلا ، ولقد تزايد ذلك العدد الآن، ولكن بلا مصلين"

### مؤسس الذكاء اللفظي:

#### التحدث الفعال

ليس من السهل بالطبع التصرف على سجيتك عند شعورك بالارتباك من نظرات المحيطين بك ، ولكن سيقودك التمرين التالى من خلال ست خطوات أكيدة المفعول إلى إطلاق العنان لعبقريتك لتكون على طبيعتك فى مواجهة تحديات التحدث والنقاش . وإذا وجدت نفسك فى مواجهة مناسبة اجتماعية ، أو اجتماع بشركتك ، أو بصدد إلقاء خطبة ما ، احتفظ بالمبادئ البسيطة التالية فى ذهنك :

۱- تحدث بطريقة طبيعية . استرسل في التحدث بنغمة صوتك الحقيقية . لا تحاول تغيير لهجتك الرصينة أو نبرات صوتك الريفية الرنانة ، أو أية سمات معيزة لأسلوبك أثناء الكلام . إذا أظهرت الدراسات افتتان المتلقين وخوفهم معن يتحدث بلهجات غير تقليدية ؛ حيث إن اللهجة توحى بطبيعة الشخص المختلفة وخبرته الواسعة ، والذي قد يكون على دراية بمكنونات الحياة أكثر منا ، وكذلك مع الأخذ في الاعتبار أن المثلين والذيعين ـ منذ كاثرين هيبرن حتى جولدى هوان ، ومن بول هارفي حتى راش ليعباف ـ ممن لمعوا بمجالهم ، قد تعيز صوتهم بنبرة خاصة بين الآخرين ، مما يعنى أن لهجتك أو أي سلوك غريزي خاص بك أثناء التخاطب يكون في مصلحتك وليس ضدك ؛ أي سلوك غريزي خاص بك أثناء التخاطب يكون في مصلحتك وليس ضدك ؛ حيث سيهتم المستمعون بما تقوله ، وسيتسم كذلك بالحكمة ، ولكن أفضل ما في حيث سيهتم المستمعون بما تقوله ، وسيتسم كذلك بالحكمة ، ولكن أفضل ما في الأمر أنه إذا ما نبست بشيء أحمق ، فستبدو أكثر لباقة بغضل لهجتك ، ففي متؤدى نصف ما يطلب منك إيضاحه ، فلا ترهيق نفسك أو تقلق بشأن ما إذا ستؤدى نصف ما يطلب منك إيضاحه ، فلا ترهيق نفسك أو تقلق بشأن ما إذا كنت تعبر عن نفسك كما ترغب أو لا .

٢- اعكس خبرتك السابقة على طريقة تحدثك. إن لكل وظيفة أو مهنة أو لعبة رياضية أو موهبة لغة خاصـة بـها ـ ألفاظاً، وجملاً، وأرقاماً خاصـة ـ إذ يقتصر استخدامها على أعضاء كل فئة منها، فإذا كنت صاحب مزرعة مثلاً، وتريد التقدم بطلب لشركة "ويسترن" كي تزودك باللحوم التي تحتاج إليها ، قم بقول ما تريده بنفس الجمل والألفاظ التي تتحدث بها مع أقرانك ، فقد تشتكي من صعوبة ذلك الأمر وكأنه أشد وطأة من برد الشتاء ، أو أشد فتوراً من ابتسامة الموظف الحكومي ، وكذلك قد لا تنتبه إلى استعانة فريق العمل أو الهواة لبعض من الجمل الواضحة، وذلك لكونك محاطأ بآخرين ممن يتحدثون بنفس الأسلوب، فحينما قام المؤلف والمنتج والمخرج والممثل "جاك ويب" بكتابة الشبكة Dragnet وكان الضابط في هذه الرواية يقضي أسابيع في التجول مع المخبرين، فقط أطلع "ويب" ضابطي شرطة برغبته في تعلم كل شيء \_ بقدر الإمكان \_ حول "لغة رجال الشرطة" وطريقة تحدثهم أثناء العمل ، فأجابه أحــد الضباط في دهشة قائلاً "لا يختلف كل منا عنكم"! ولكنه عندما سأل مخبراً عما قد يفعله عندما ينتابه الشك حـول قضيـة مـا ، أجابـه قـائلاً: "ألجـأ فـوراً لصحائف الحالات الجنائية وأطلع على صحيفة المشتبه فيه" عندها صاح "ويب" "ذلك ما كنت أقصده بالضبط لغة رجال الشرطة" ، تعلم من قصة نجاح "ويب" ، فاقتنص بعضاً من الجمل المتأصلة المتعلقة بوظيفتك أو هوايتك وقم بإدراجها ضمن ما تبغى قوله من الآن فصاعداً ؛ حيث إن لغة خفية كهذه من شأنها إمدادك بقوة إضافية حتى أثناء أضعف العبروض تقديماً ، وذلك من خلال إشعار المتلقين بتميزهم نتيجة لإطلاعهم على سر المهنة (والـذي يعـد سـرأ إلى حد ما) إذ يرهفون السمع لما تقول ، آملين في الاستماع إلى المزيد من الدرر الثمينة.

٣- التزم بما تقول. إذ إنك عند تركيزك على مواطن المهارة لديك،
 ستتحدث بثقة ووضوح؛ ومن ثم ينتبه المتلقون إلى ثباتك، ويصغون لما تقول،
 سواء اهتموا بعرضك الساحر أم لا.

٤- اعترف بعدم معرفتك الإجابة. فإذا توجه إليك أحدهم بسؤال لم تستطع الإجابة عليه، فلا تتظاهر بمعرفتك إياها ؛ حيث سيتمكن أحدهم من كشف ادعائك ، ويتم إعلانك كشخص لا يُعتد بأقواله ، وهكذا ستفقد

مصداقيتك مع جمهور الحاضرين ؛ لذا فمن الأفضل أن تعترف بعدم معرفتك ذلك الأمر ، وأن تعد بالبحث فيه لمعرفة الإجابة على السؤال ، مما يضفى عليك طابع الأمانة وحب التزود بالعلم ، ومن ثم يحترمك الآخرون (وإن وفيت بوعدك وقمت بالبحث ، سيحترمونك أكثر".

٥- أفسح مجالاً لانفعالك أثناء عرض مادتك. لا ترهن نفسك بمحاولة جذب انتباه الجميع إلى مادتك، أو الإبقاء على حالة الهياج الشديدة التى تطغى عليهم دون أن تترك لهم مجالاً للاستجابة، ولكن أتح الفرصة لحماسك، وانفعالك واهتمامك وغضبك، بل وفكاهتك أيضا للظهور - إذا كانت تلك مشاعرك حقا - حيث إن متحدثى العالم البارزين قد أقروا بصدق مقولة أن (الحماس معد) فمهما كانت المادة من الوضوج أو الجمود، فسيرهف لها الجميع السمع عندما يفترض المتحدث بأسلوبه الخاص أهمية تلك المادة، وذلك انتظارا منهم لمعرفة السبب.

#### أسلسوب القسدرة الذى ستتعلمه غسدا

بعد نجاحك فى رفع معدل ذكائك اللفظى بشكل أكبر مما كنت تتخيل ، ومن خلال تقنيتى الكتابة والتحدث الفعالتين ، ستتمكن فى المستقبل من الحفاظ على معدل ارتفاعه ، بل وزيادته ؛ حيث إنك ستتعلم سر تحويل مهاراتك السمعية العادية إلى قدرة على اقتناء المعلومات التى تحتاجها من أية حوارات أو محاضرات ، أو من خللال ورش العمل، والاحتفاظ بها إلى الأبد بذاكرتك .

اليوم الثالث \_\_\_\_\_\_

### تدريب: الإصغاء الدلالي الدقيق

تدرب اليوم؛ لتصبح مستمعاً أفضل من سيجموند فرويد، جونسى كارسون، أو باربرا والترز؛ إذ ستدعم سلطة الإصغاء من مستوى ذكائك اللفظى ، وذلك من خلال التمارين المتبقية بهذا البرنامج ، وهذا بتخطيط وتوسيع نطاق قدرتك على الاستماع وفهم الكلمات.

إن الإصغاء ـ كمفتاح نحو قدرة ذهنية خارقـة ـ لا يمثـل عائقاً في طريـق النجاح ، مقارنة بالكتابة والتحدث ، ولكن صنّفه خبراء النجاح كأساس للتقـدم على المستوى الشخصى والمهنى . " تتمتـع خطط الإصغاء الفعالـة بنفس قـدرة التحدث "هكذا كتب د/ فلورنس سيمان في كتابه (الغلبة أثنـاء العمـل). "تاكد أولاً من توفر الوقت لديك للإصغاء؛ ومن ثم انتبه للمتحدث . انظر إليه واسـتمع لفحوى ما يقول"

قد لا تدهشك قيمة مهارات الاستماع الجيدة ؛ حيث إن أكثر من ٧٨٪ من المعلومات التي نتلقاها يومياً تقدم على هيئة صيغة منطوقة ، مثل دعوة رؤساء الأقسام لعقد اجتماع لمناقشة مشروع جديد ، استعراض رجل الأرصاد الجوية بالتليفزيون لحالة الجو، قيام الزوج بشرح جدول أعماله الجديد المعقد والذي سيقوم باتباعه طيلة شهر ، اتصال الموظفة المعنية بالقروض بك لاستيفاء بعض الوثائق الإضافية التي تحتاج إليها لدفع طلبك قدماً ، ووصف مصفف الشعر لتصفيفة جديدة.

ذلك بيد أن مهارة الإصغاء لا تُدرس فى أية مدارس ثانوية عليا أو متوسطة ، كلية أو جامعة ، إذ أظهرت الأبحاث أن ٩٨٪ من الأشخاص لا يمكنهم تحديد ثلاثة من المبادئ الرئيسية للاستماع الجيد. قد لا يبدو ذلك بالغ الغرابة ؛ إذا أوضحت تلك الأبحاث أيضاً أنه بينما نميل للتقليل من مستوى قدرتنا على الكتابة والتحدث، فنحن نميل للرفع من شأن جدارتنا كمستمعين .

# كيف يتسنى للناشر استنباط سلطة الإصغاء

يمتلك آركادى شركة للنشر والتوزيع ، مخصصة لتوزيع المراجع المصورة الباهظة الثمن الخاصة بالأحداث المحلية ، والمطاعم ، والملاهى ، ووسائل الترفيه ، إلى الفنادق بالمدن الرئيسية بجنوب البلاد . تمت جميع المطبوعات بشركته فى أطلنطا ، بما فى ذلك من صور الأغلفة ، والإعلانات ، والقوائم التى قد أرسلت من قبل عشرات الناشرين وفرق التصميم فى المدن التى يتم توزيع الوكلاء بها. يقضى آركادى وقته أسبوعياً ما بين مكتبه ، وشركة الطباعة ، وكتاباته المقالية الواسعة الانتشار ؛ على أن يقضى يومين كل أسبوع بالكتب والشركة ، وكان يسافر كل جمعة لمدينة مختلفة لعقد مؤتمر اليوم الواحد برفقة فريق العمل هناك .

وليس هناك داع لقول إنه منذ قيام موظفيه بمحاصرته على دفعات قليلة كل أسبوع - خلال الوقت الذى يقضيه معهم - بالاجتماعات والتقارير والأسئلة والمشاكل المراد حلها سريعاً؛ حيث تشيع الاعتراضات التى تطلب مشورته فى أمر خطير ، لدرجة أنه قد يجد نفسه محاطاً بثلاثة أو أربعة أشخاص للتحدث معه فى ذات الوقت ، فتكون النتيجة مثقلة بما يقال ويسمع.

شعر آركادى بأنه على مشارف تجربة مهلكة فى استيعاب كل ما يقوله كل منهم، وأحياناً الاستماع لهم جميعاً فى ذات الوقت ، وقد قام فى أحد الأيام بتذكر تلك الصعوبات تفصيلياً لصديقة مشتركة لنا ، كانت سبباً فى معرفتنا .

وقد أوضحت له أن السبب فى مشكلته يرجع إلى التسليم بوجود نوع واحد فقط من الإنصات، وأنه يجب محاولة الاستماع لكل كلمة ينبسها كل فرد حيث إنك ستحظى بمحادثة رائعة إذا قمت بالتحدث منفرداً مع شخص واحد أو تستمع لخطبة شيقة على غير المعتاد ، ولكن لن يكون ذلك عملياً على الدوام.

وبدلاً من ذلك، فقد أخبرته بأن ثمة خمس مراحل للإنصات الفطرى، وأن لكل منها منافعها الفريدة وعوائقها، وذلك بإرهاف السمع بدرجات متفاوتة وفقاً للشخص أو الموقف، مما يخفف من حالة الثقل السمعى لديه.

وتأتى تلك المراحل الخمس على النحو التالى:

١-عدم الإصغاء كلية .

٢-الإصغاء بالكاد .

٣-الإنصات الانتقائي .

٤--إرهاف السمع .

٥-الإنصات بغرض المشاركة في بعض الأمور .

فضلاً عن ذلك ، فقد أطلعته على وجود مرحلة سادسة من الإنصات ، ألا وهى الإنصات الفعال ، والتى من شأنها توحيد أفضل ملامح المراحل الخمس جميعها .

## كيفية استخدام المراحل الخمس للتوصيل إلى إنصات فعال

من الجائز أن تكون قد استعنت من قبل بكل مرحلة من تلك المراحل الخمس، ولكن ربما كان الذى لم تؤده هو التوقف عن تحليل العملية، بمعنى التوقف عن الإنصات على نحو منقطع ، وتأمل الفوائد والعيوب الناتجة عن كل مرحلة، ولكن إذا قمت بذلك مرة واحدة؛ بحيث تستعين متعمداً بكل مرحلة في الظروف التي تلائمها ، فستتمكن من رفع كفاءة قدرتك على الإنصات وبالتالي مستوى ذكائك اللفظى (وبالطبع حماية نفسك من الإرهاق السمعي) .

۱- عدم الإصغاء كلية. نطلق على تلك المرحلة أحياناً "الإغفال" أو "التوقف عن الإصغاء" أو "صم الأذن عما يقال" حيث إنك لا تنتبه لما يقوله الآخرون ، ويتضح جدوى ذلك في حالة عدم قدرتك على إسكات أحدهم للانتباه إلى شي آخر، أما عيوب تلك المرحلة فيتمثل في كونها تفقدك شيئاً ذا مغزى .

۲- الإنصات بالكاد. عادة ما نطلق على تلك المرحلة "التنبه إلى الإيماءات" والتظاهر بالإنصات، حيث إنك تستمع فقط للوقفات والإيماءات التى تشير إلى انتهاء الطرف الآخر من كلامه وانتظاره لإجابة منك، عندئذ تصدر همهمة ، أو تشارك في الحديث قائلاً "أخبرني المزيد" مما يشير إلى انتباهك لما يقول ، ومن

ثم تعود إلى شرودك مجددا، ويتضح جدوى ذلك عند وجوب قطع الحديث مع الآخرين دون إهانتهم، أما العيوب، فإنها قد تفقدك أيضا القدرة على تحصيل المعلومات الهامة.

٣- الإنصات الانتقائى. عادة ما نطلق على تلك المرحلة "الاستماع لما يهمنا" حيث إنك تلتقط ذهنيا كل ما يهمك فيما يقوله الآخرون ، على ألا تلتفت لباقى الحديث ، ويتضح جدوى ذلك من عدم رغبتك في إغفال شيء هام، بل وحجب الأخبار القديمة، وتكمن العيوب في استمرار مغامرتك بعدم الإصغاء لأمر خطير ، وذلك لافتقاره للألفاظ الدلالية الصحيحة أو نتيجة لتركيزك الشديد في أمر آخر .

3- إرهاف السمع. عادة ما نطلق على هذه المرحلة "الإنصات المركز" و"الاستماع النشط و "الانتباه لما يقال" حيث إنك تصغى بتركيز شديد لما يقوله الآخرون، وتتضح جدوى ذلك عندما يكون الأمر خطيرا أو العرض غنيا بالحقائق والأفكار الثاقبة ، ولكن يتمثل عيبه في أنه يتطلب بذل مجهود كبير حيث أظهرت الدراسات أن ٩٠٪ مما يضطر المتحدثون قوله يتمثل في كلمات مثل "لكن"، "و"، "من"، و "لذا" التي لا تضيف أية معلومات مطلقا

٥- الإنصات مشاركة منك في بعض الأمور. عادة ما نطلق على هذه المرحلة "الاستماع لما يقال ظاهريا وباطنيا" و "الإنصات الجوهري" حيث إنك تحاول الخروج عن نطاق مجرد الاستماع لما يقال ومحاولة التوغل بفكر المتحدث لرؤية ما يقوله والدافع وراء قوله من منظوره الخاص. يتضح جدوى ذلك عند محاولة فهم السبب وراء اختلاف رؤية الآخرين لبعض الأمور ، أو لدى رغبتك في حل المنازعات والخلافات، أما العيوب فتتمثل في عدم مقدرة أي فرد حقا على كشف ما بعقل الآخر ، مما قد يكون سببا لاحقا في سوء الفهم، وكذلك استنزاف القدرة الهائلة على الاستماع .

#### المرحلية السادسية للإنصات:

#### الإنصات الفعال

بالرغم من فوائد المراحل الخمس السابقة ، إلا أن هناك بعض العيوب التى تشوبها، ولكن ثمنة مرحلة سادسة تشتمل على كافة مميزات المراحل الخمس ولا يشوبها أية عيوب وهى التنى أطلق عليها اسم "الإنصات الفعال". إذ يصف البعض تأثيرها بقدرته على "توفير ملكات جديدة".

تستطيع الإنصات بفعالية من خلال:

- تذكر الحقائق والأرقام الدلالية ، حتى وإن قيلت ارتجالياً بأحد المؤتمرات .
- استخرج كل ما هو أساسى من خطبة طويلة تبعث على الملل ، دون
   أن تجهد أذنيك بالاستماع لكل كلمة بها .
- أرهف السمع إلى مادة مملة ومكررة فى حين تنتبه لأية جزئية هامة بالنسبة لك.

#### مؤسس الذكاء اللفظي:

## أربع خطوات نحو الإنصات الفعال

سيطلق تمرين الأربع خطوات العنان لذكائك اللفظى من خلال استماع ثاقب ، والذى من شأنه تجاهل أى حشو أو تشويش للذهن، فى حين تولى اهتماماً بالأجزاء التى تحتاج للاستماع إليها فحسب، فعلى سبيل المثال ، فقد وجد كولباى نفسه مضطراً فجأة لاتخاذ قرار حاسم ، وكان من المقرر فى تلك الليلة وفقاً لجدول أعماله حضور ندوة "أنطونى روبنس" التى قد أنفق فى سبيلها أكثر من ألف وخمسمائة دولار ولكنه تمكن بالاستعانة بالإنصات الفعال من الكف عن سماع كل ما يوافيه بالفعل، على أن يعاود الانتباه فى اللحظة التى تعرض بها تقنية أو مبدأ جديدان ؛ حيث إنه تمكن من تقليب كافة أوجه القرار الذى كان بصدد اتخاذه ، أثناء فترات استعراض الأخبار القديمة بالنسبة له .

١- إرهاف السمع للخصات بداية وخاتمة الحديث. فى مستهل معظم الخطب، والمحاضرات ، والندوات وحتى شرائط التسجيل يقوم المتحدث بعرض تقرير مفصل حول الفكرة الرئيسية والأفكار الفرعية التى سيتناولها؛ لذا أصغ جيداً أثناء المقدمة لكشف أفكاره الدلالية المعروضة ، وإذا لم يتم عرضها فى البداية، عاود الانتباه للخاتمة ، فقد تجد ملخصاً لتلك الأفكار بها .

٢- استمع للألفاظ الدلالية . أعر انتباهك للألفاظ الدلالية التى قد تذكر خلال أية مناقشة للأفكار الرئيسية والفرعية ، والتى تحوى معلومات هامة بالنسبة لك ، لذا فإذا صادفتك أية لفظة ، انتبه جيداً لما يقوله المتحدث حتى تتبين مدى احتياجك لها، فإذا لم تكن بحاجة إليها فكف عن الإصغاء ، ولكسن إذا كانت هامة ، واصل الاستماع إلى أن يتغير موضوع النقاش، أو إلى أن يتطرق المتحدث لموضوع آخر لا يمت لما تنتبه إليه بصلة .

٣-انتبه لألفاظ تغيير محور الحديث التى تشير لفكرة جديدة بصدد طرحها. ثمة ألفاظ باللغة متعارف عليها تستخدم لتنبيه الحاضرين إلى تغيير دفة الحديث، وبما أن أذنك قد التقطت الأفكار الرئيسية التى يتناولها المتحدث، فيمكنك التوقف عن الإصغاء حين تتهادى إلى مسمعيك ؟ إحدى هذه الألفاظ، وتشتمل تلك الألفاظ على سبيل المثال على: "الآن"، "وبالتطرق إلى "، "لكن"، "وبالتالى"، "وهكذا"، "من ثم"، "فضلاً عن"، "من الأفضل"، "وعلى خلاف ذلك".

4-لا تلتفت إلى التفاصيل . بالطبع أنت في حاجة لكشف مزيد من التفاصيل ، ولكن عادة ما تشتمل تلك التفاصيل على بعض النوادر والإحصائيات الإضافية بهدف تدعيم أفكار المتحدث المعروضة ، فإذا كنت تسعى وراء الأفكار فحسب، فلا تعر اهتماماً لأكوام من المواد المتراكمة بغية إبراز الفكرة الرئيسية ،

#### ٦٨ الأيام من الأول إلى الرابع

حتى وإن كنت مهتماً بما يعزز من ادعاء المتحدث ،حيث إن الإصغاء لكلمتين فقط قد يفى بالغرض ، وحينما تدرك بدء متابعتك لحجج ودلائل المتحدث ، يمكنك التوقف عن الاستماع مجدداً .

ولبلوغ أقصى منفعة من تقنية الإصغاء الفعال ، استعن بفترات شرود ذهنك، عندما ينساب المتحدث في مناقشة مواد غير متعلقة بالموضوع الأساسى في مراجعة وتثبيت كل ذي قيمة مما قد سمعته بالفعل.

# أسلسوب القسدرة الذى ستتعلمه غسداً

سيطلعك المؤسس الأخير لذكائك اللفظى على كيفية إطلاق العنان لقدرة 
ذهنية خارقة من خلال مضاعفة سرعة قراءة التقارير، والمخطوطات، وكتب
البحث مع مضاعفة الفهم، ولكن لن تتوقف تلك التقنية المذهلة عند هذا الحد؛
حيث إنها قد حولت الآلاف من كارهى القراءة إلى عشاق لها. (فإذا كنت واحداً
منهم، فقد تندهش لدى اكتشاف نفسك وقد أصبحت محباً للقراءة، ولكنني
أعتقد أنك ستتوقع احتمال إقبالك على القراءة بحب).

اليوم الرابع \_

#### تدريب: القراءة الفائقة

إن برنامج اليوم الرابع والأخير لإعداد قدرة ذهنية خارقة ، والمخصص للذكاء اللفظى، سيثرى من ألفاظك عن طريق إطلاق سراح موهبة القراءة السريعة الفطرية بداخلك، فعندما توليه زمام الأمور سيستوعب ذكاؤك اللفظى كل ما ورد بالكتب، والتقارير ، والمذكرات ، والمخطوطات والجرائد فى زمن قياسى، كما أن تلك التقنية ستحيسل أى تردد قد يعتريك إزاء القراءة إلى تعطش لمزيد من القراءات .

تم إرجاء تناول عنصر القراءة إلى نهاية البرنامج ؛ حتى تتبين مدى قدرتك على رفع مستوى ذكائك من خلال الكتابة، والتحدث ، والإنصات، فإذا كنت ممن لا يقبلون على القراءة ، أو تعتقد أنها لا تستهويك ، وقمت بتناول عنصر القراءة فى بداية البرنامج، فقد لا تصدق الزعم بقدرة تعرين القراءة الفعالة على توليد حب صادق بداخلك إزاءها ، ومن المحتمل أيضاً أن تتخطى تلك المرحلة تماماً ، ولكن بعد أن لمست نجاحك بالتمارين الثلاثة الأولى ، فقد تتابع خوض التمارين، متيحاً الفرصة لتمرين القراءة الفعال.

يتمكن العقل والعين من التقاط آلاف الألفاظ كل دقيقة ، ولكننا بطبيعة الحال نقرأ بتمهل وبط، ويرجع السبب فى ذلك لقيامنا بلا وعلى بكبح جماح مواهب ذكائنا اللفظى الفطرية نحو القراءة، وبنهاية تمرين هذا اليوم ستطلق سراح عبقريتك الدفينة من أغلال تلك القيود ، وستخطو خطوات جليلة على الطريق الصحيح لتكون قارئاً سريعاً مثلما تتمنى .

# كيف تحولت "أيلينا" في جلسة واحدة من كارهة للقراءة إلى هاوية لها

يبدو أن مستقبل "أيلينا" الوظيفى مثبت بالدرجات الأدنى فى إدارة عدد ضخم من البرمجيات الصناعية؛ فبالرغم من أنها تتمتع بالفطنة والمهارات الشخصية المميزة ، إلا أنها تضطر للجلوس صامتة تتابع انهيال الترقيات على الموظفين والموظفات من حولها ممن هم أقل منها كفاءة ؛ حيث إنها حاصلة على درجة البكالوريوس فقط ، بينما لا ترضى عن درجة الماجستير بديلا .

ولاحظ رؤساؤها المباشرون تفوقها، بل وحثوها على تحضير الماجستير الذى ينقصها فعرضوا عليها كافة المساعدات من معونات مالية وتسهيلات بأوقات العمل، وحتى توفير الدروس الخصوصية لها إن احتاج الأمر، ودائما ما كانت تلقى استحسان الجميع. لطالما وافقت على العودة للجامعة للحصول على درجة الماجستير، ولكن ثمة سبب كان يعوقها دائما.

وفى النهاية ، أتت إلى والدموع تملأ عينيها، وأفشت لى سرها الدفين قائلة: "هل لك أن تعلمنى سرعة القراءة؛ فأنا أبطأ قارئة فى العالم ، وأضطر دوما لقراءة كل شىء ثلاث أو أربع مرات حتى يستقيم لى الفهم، ففى حقيقة الأمر، أنا أكره القراءة ، ولطالما كرهتها أثناء فترات الدراسة ؛ كما أننى لم أنت قط من قراءة كتاب كامل فى حياتى؛ حيث إننى نجحت فى الحصول على البكالوريوس بشق النفس من خلال تدوينى للكثير من الملاحظات أثناء المحاضرات ، ولكن درجة الماجستير تتطلب المزيد من القراءات ، لذا فلن يكون بوسعى الاعتماد على تدوين الملاحظات فحسب. ليتنى أستطيع قراءة كافة تلك الكتب بسرعة.."

### لساذا تقسراً ببطه ؟ ومساذا بوسعسك

#### أن تفعسل حيسال ذلك ؟

كانت "أيلينا" تعانى من أفكار مختلطة شائعة؛ حيث إنها اهتمت بصغائر الأمور قبل أكثرها أهمية، كشأن الكثيرين منا ممن يثابرون على القراءة، مع ملاحظة أنها تبعث على الملل فقد اعتقدت أن كرهها للقراءة راجع لقراءتها البطيئة، وفي الحقيقة أنها لم تبطئ من سرعة قراءتها كغيرها نتيجة لنفورها منها.

أخبرتها بأننى سأطلعها على أكثر تقنيات سرعة القراءة فاعلية ؛ حيث إنها نفس التقنية التى مكنت أشهر القراء بالعالم - أمثال إسحق أسيموف ، ويليام أف. بوكلى، باربرا والترز - من قراءة العديد من الكتب بأسلوبهم الخاص، ولكن بدلا من التركيز على المظاهر الخارجية كإرهاق العين بالنظر إلى أشكال متعرجة أو القيام بقراءات متزامنة، فستقوم هذه الخطة برفع مستوى ذكائها اللفظى ومضاعفة سرعة قراءتها ، بدءا من الجوهر حتى المظهر.

وقد وعدت "أيلينا" التى لا يزال يساورها الشك، بأن تلك الخطة الفعالة ستغير من عدولها عن القراءة عند تجربتها إياها لأول مرة.

لم تصدق قولى حينها ، ولكننى أكدت لها أن آلاف الأشخاص ممن عملت معهم قد استعانوا بتلك التقنيات لزيادة قابليتهم على القراءة ؛ ومن ثم تحولوا في جلسة واحدة من السلبية الطاغية إلى الإيجابية الكاملة، ووعدتها بأن أعلمها لاحقا ما يطلق عليه الآخرون تقنيات سرعة القراءة إن رغبت .

ولكنى طلبت منها أولا الوثوق بى ، وبتلك التقنيات ، وهى الطريقة التى تغمسك فيما تقرأ حتى تبدأ تلقائيا فى القراءة بسرعة لكشف المزيد ، كما أننى أخبرتها بإطلاقى اسم "القراءة الفعالة" عليها وبأن تعلمها غاية فى السهولة ، واتصلت بى بعد ذلك بيومين، مخبرة إياى بأن التقنية قد جعلتها مقبلة على القراءة؛ إذ أذاعت فى فخر: "لقد قرأت مقالا رائعا بجريدة هذا الصباح، "وأظننى ـ بالرغم من كل شىء ـ سأمنح فرصة للحصول على درجة الماجستير".

#### مؤسس الذكاء اللفظي:

## القراءة الفعالسة

سيقوم هذا التدريب بتوفير ساعات من أوقات الفراءة؛ وإحالة أى نفور قـد يعتريك إزاءها إلى تعلق تـام بـها ، فقد يبدأ بـك الحـال كنـافر منـها ، ولكـن سينتهى بك كهاو لها ، حيـث تتمكـن مـن الاستعانة بأكـبر جـز، مـن ذكـائك اللفظى فى أغلب الأوقات .

وفى حقيقة الأمر ، قد تم وضع هذا التمرين خصيصا لمن ينفر من القراءة ؛ حيث إنك لست بحاجة للقيام بأية قراءات حقيقية ، وإنما ينبغى عليك فقط القيام بتصفح ما تريد قراءته ؛ مثلما يقوم شخص ما بضم شفتيه معا استعدادا للصفير ، حيث إنك تعرف كيفية القيام بذلك ، أليس كذلك؟

فستكون بحاجة لمادة كتابية أو كتاب غير خيالى، لم تكن قد قرأته من قبل ؛ بحيث يقوم على فكرة هامة بالنسبة لك، وينصح عند القيام بالتمرين بالاستعانة بالأعمال والهوايات كمادة أساسية لما تلاقيه سن اهتمام فطرى ؛ حيث إنها تدفعك لمواصلة القراءة .

#### ولابد وأن يحتوى الكتاب على:

- ملخص أو استعراض موجز للموضوع الذى يسدور حوله، بالإضافة إلى نبذة عن حياة المؤلف والتى تكتب بالصفحات الداخلية للكتاب أو على الغلاف الخلفى .
  - جدول بالمحتويات والعناوين الرئيسية بالكتاب.
  - مقدمة ، عرض ، وكلمة افتتاحية يكتبها المؤلف .
    - فهرس بالمحتويات في نهاية الكتاب.
- عناوین موزعة على مدار الکتاب ، یتم کتابتها بأحرف کبیرة وثقیلة
   لتلخیص کل فقرة تتبعها .

ينقسم هذا التمرين لجزءين ، ولكنه لن يستغرق أكثر من نصف ساعة ، مع أن مغامرتك لأن تصير قارئا ملتزما ليست بالأمر الجسيم ـ أليس كذلك؟ أقر

الحقيقة ، حتى وإن كنت تنبذ القراءة ، حيث إنك قـد تـهدر أكثر من نصف ساعة قبل مشاهدتك لعرض فكاهي بالتليفزيون ، أليس كذلك ؟ ألا يستحق منك التعلم بهدف القراءة الفعالة نفس المدة الزمنية؟

## الجيزء الأول

- ١-تصفح سريعـا الصفحـات الداخلية والغلاف الخلفـي للكتـاب لمعرفـة تعليق الناشر حوله .
  - ٢-تصفح المعلومات حول أعمال المؤلف السابقة ومواطن الحذف .
- ٣-ألق نظرة سريعة على جدول المحتويات واكتشف كيفية تنظيم المؤلـف للمعلومات في جزئيات أو فصول أو أقسام فرعية .
- ٤-ألق نظرة سريعة على ما تحويه المادة التبي أنت بصدد قراءتها من استعراض المؤلف للكتاب (عادة ما نجد ذلك بالمقدمة أو الافتتاحيـة أو العرض).
- ه-تصفح العناوين الرئيسية فقط ، بداية من الفصل الأول وحتى آخر الكتاب (وإذا لفت انتباهك أي موضوع شيق ، فـلا مانع مـن التوقف عنده والمرور سريعا على بعض من فقراته؛ لإرضاء فضولك فحسب).

### الجيزء الثانيي

- ١-اكتب الجملة التالية على صفحات بيضاء (أو على ملف بجهاز حاسبوك) "إن تصفح الكتاب على هذا النحو يثير فضولي لـ .. " ثم قـم بطرح سؤالين بذهنك حول ما قد تصفحته. (يمكنك طرح المزيد ـ إذا رغبت \_ ولكن على ألا يقل عدد الأسئلة عن اثنين).
- ٢-ثم اكتب "إن تصفح الكتاب على هذا النحو ، جعلني أتعلم .." وقم بتدوين أية ملاحظات جديدة لم تكن منتبها لها من قبل .

- ٣-اكتب "إن تصفح الكتاب على هذا النحو ، أصابنى باللل.." ثم قم
   بكتابة قائمة بالمواد التى أصابتك بالملل.
- ٤-ثم اكتب "إن تصفح الكتاب على هذا النحو، جذب انتباهى إلى .. " ثم قم بكتابة قائمة بالأفكار والموضوعات الهامة الشيقة التي قد افتت نظرك.
- ه-والآن توقف للحظة وانظر فيما قمت بتطبيقه ، وقد تندهش لاكتشاف اختلاف انطباعك إزاء هذا الكتاب مما كان عليه عند محاولتك قراءته بطريقتك القديمة ، وكذلك يرتفع مستوى فضولك واهتمامك كرد فعل للتصفح ، فضلا عن شعور أكبر بالتواصل مع الكتاب واقتناع أعمق به كمصدر قيم للمعلومات .
- 7-وأخيرا ، استعن بالكتاب للإجابة على الأسئلة التى قمت بطرحها أثناء الخطوة الأولى، وابدأ بالسؤال الأول ، راجعا إلى الفهرس الموجود بنهايته ، وابحث عن الموضوع الذى يثير فضولك به ، فستجد العديد من الصفحات تندرج تحته ، لذا فقم بتدوين أرقام تلك الصفحات التى تشير إليه ، ثم تصفحها إلى أن تعثر على الإجابة التى تبغيها وترضى فضولك (لا تيأس إذا لم تتمكن من تحديد الكلمة التى تشير للمادة التى تبغى البحث فيها ، ولكن حاول إيجاد مرادف لها ، فمن الشائع تغطية كل موضوعات الكتاب من خلال درجها بالفهرس ، وذلك لتسهيل عملية البحث عنها).

استعن بهذه الطريقة لتصفح الكتاب بأكمله فى غضون بضعة أيام إلى أن تشعر بإدراك كل ما هو مفيد وهام بالنسبة لك.

إن بداية قراءتك لأحد الكتب أو المخطوطات أو التقارير على هذا النحو، مع إدراكك التام للأسئلة التى تدور بخلدك حول المادة المتناولة ، قد لا تعد خطوة حقيقية ، ولكنها أسلوب جديد للقراءة إذا لم تكن محبا لها ؛ حيث إنها تسد احتياجات الجميع مما يدفعهم للإقبال على القراءة ، وتلك هي مهمة من هم بصدد قراءته .

يمكنك إثبات ذلك لنفسك ، فتوقف للحظة بعد انتهائك من التدريب ، ثم وجه لنفسك هذه الأسئلية: هل تشعير باختلاف الطريقة التي تقرأ بها الكتاب عما اعتدت عليه سابقا ؟ وهيل تشعير بالإثارة والتشويق بشكيل أكبر لدى عثورك على أجوبة للأسئلة التي قد طرحتها ؟ هل ثمية اختيلاف في جودة المعلومات التي حصلت عليها الآن عن ذي قبل ؟

إذا كانت جميع ردودك بالإيجاب ، فتبين أنك قد تمكنت لتوك من رفع مستوى ذكائك اللفظى والانضمام لفريق محبى القراءة.

## تحرير موهبة القراءة بداخلك من المعوقات الثلاثة المثبطة لها

بعد قيام الجميع بتنمية قدراتهم على القراءة ، فإن أول ما يحتاجون لعرفته هو كيفية القيام بقراءة سريعة ، حيث إن أفكارهم تتجه فطريا ـ كما فى حالة "أيلينا" ـ للاطلاع على كتب ودورات خاصة بالقراءات السريعة ، ولكن كما لاحظنا من قبل ، فلست بحاجة لتعلم حيل أو تقنيات خاصة تزيد من سرعة قراءتك ، حيث إن ذكاءك اللفظى الفطرى بمثابة قارئ سريع بالفعل . لذا فكل ما عليك القيام به هو التنحى جانبا ؛ لإفساح الطريق له حتى تنساب موهبة القراءة داخلك عبر الصفحات بإدراك تام ومعدلات بسيطة مذهلة.

يكمن السر فى تحرير نفسك من ثـلاث عـادات سيئة، مـن شـأنها إعاقـة قدرات ذهنك على القـراءة ؛ إذ تعـد تلـك "المعوقـات" وسـائل مثبطـة للإقبـال عليها، كما أنها قد تخفض من مستوى ذكاء هواة القراءة.

يتم إطلاق العنان لذكائك اللفظى ليصل إلى سرعة قراءته الطبيعية عندما تتجنب الثلاثة معوقات التالية.

- لا تقرأ الألفاظ محركا رأسك أو أصابعك خلف كل كلمة .
  - لا تتلفظ بالكلمات أو تحرك شفتيك بها .

#### ٧٦ الأيام من الأول إلى الرابع

• لا تعد قراءة ما قد قرأته من قبل.

احتفظ بتلك القواعد بذهنك أثناء القراءة، وستجد نفسك تقرأ بصورة أسرع وبمجهود أقل.

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غدا

وهكذا فأنت تسير بخطى ثابتة نحو إطلاق عنان الدلالات الست لعبقريتك الدفينة، وبعد تأكدك من فاعلية التمارين بهذا البرنامج، ستبدأ غدا تمارين أول الأيام الثلاثة المخصصة للدلالة الثانية، ألا وهى: الذكاء البصرى.

# الأيام من الخامس إلى السابع

الدلالة الثانيـة \_

كشف ما لديك من عبقرية مرئية

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



# ما هو معامل الذكاء المرئى لديك؟



ومثلما الحال فى اختبار تقييم الذكاء الشفهى، فإن هذا الاختبار سوف يمكنك من قياس الحالة التى عليها ذكاؤك المرئى، أياً كان ما أحرزت من درجات ، فإن البدء بتمرينات اليوم يمكنك من رفع مستوى ذكائك المرئى إذا كان بحاجة لتحسينه، أو أنه قد يمكنك من الحصول على مستوى ذكاء مرئى مرتفع، تعلو به إلى الكمال المظهرى.

- علُّم على الصندوق بجانب كل وصف تشعر بأنه ينطبق عليك .
- □ هل جربت أحلام الليل وأحلام اليقظة الحية ذات التفاصيل؟
  - هل ترغب في رسم أو كتابة أشياء غير منظمة؟
- هل نادراً ما يمر عليك يوم دون التوقف عن ملاحظة شيء جميل مما
   حولك ، كالسماء الرائعة ، والزهور الجميلة والصور الحية ؟
- هل ترى صوراً وأشكالاً حينما تفكر في شيء ما أكثر من سماعك
   لكلمات تتردد في ذهنك ؟
- □ هل مؤيد القول ب"افعل الأشياء بنفسك" عادة هو الذى يعبث فى الأجهزة والآلات والسيارات ؟
  - هل تدهش عند معرفة طريقة عمل الأشياء ؟! -
  - هل تتذكر بالضبط المقاس والشكل الفعلى للأشياء ؟
- هل تحب دراسة المعلومات عن طريق استخدام الملصقات والأشكال والصور؟

#### ٨٠ الأيام من الخامس إلى السابع

- هل تدرك الدلائل المرئية على الفور ؟
- هل تمكث ساعات تلعب المكعبات والألعاب التي تعتمد على التشييد والأحاجي والألغاز كالأطفال ؟
- مل تتصور الأحداث والأشخاص عندما تستمع إلى وصفها في حديث أو تقريرها ؟
  - هل نادراً ما تشعر بالتيه ؟
  - هل تحرص على تبين الألوان ؟
- □ هل تحب الاسترخاء عن طريق اللعب بلعبة القطع المخرمة، أو فك تيه الشبكات المضللة، أوحل ألغاز الخداع البصرى أو الألغاز المرئية الأخرى ؟
- □ هل يمكنك أن تتخيل الكيفية التي قد يكون عليها الشيء، لو نظر اليه نظرة شاملة من أعلى مباشرة ؟
  - هل كانت الهندسة أسهل من الجبر في المدرسة ؟
- هل تحب إعداد الإجازة التي أخذتها لعرض مصور أو استخدام كاميرا فيديو لتسجيل شرائط لتجمعات العائلة والمحبين ، أو الاحتفاظ بألبوم مليء بصور المقربين إليك والأعزاء عليك ؟
  - هل تبدع أشكالاً وصوراً عند القيام بعرض تقديمي لعمل ما ؟
- □ هل تحب التجول في محلات متاحف الفنون، أو مشاهدة الفيديو والأفلام ؟
- هل تقرأ الصحف الملونة "يو. إس إيه. توداى" أو تتصفح المجلات المملوءة بالرسومات مثل "فانتى فير" و"سبورتس إلستراتيد"
   و"ناشينوال جيوجرافيك"وبيبل"؟
  - هل تقوم بحل الكلمات المتقاطعة؟
  - جمع الدرجات: أضف رقم الصندوق الذي أشرت عليه.

إذا كان مجموع الدرجات من (١-٤) فأنت بحاجة جادة لتمرينات اليـوم، حيث إن ذكاءك المرئى على وشـك الضياع بسبب الإهمال. أخضعه للتدريب اليومى، وسوف تفاجأ بالنتائج التى قد تُفرز خلال أيام قلائل.

إذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بين (٥-١٢) فإنك قد تكون ممن يقدرون منظر الغروب الجميل، أو الأفلام جيدة التصوير، لكن مخيلتك تتسم بالسلبية . إن لديك مخيلة جيدة، لكنك لا تستخدمها كثيراً، وبالرغم من ذلك، فسوف يمنحك مقياس الذكاء المرئى الذي يستمر لمدة ثلاثة أيام شعوراً قوياً بقدرته على مساعدتك للتقدم نحو النجاح الدي تهم بتطوير كل قدراتك لتحقيقه ، وإذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بين ١٧/١٣ ، فقد تكون هوايتك المفضلة الرسم ، وزيارة المتاحف ، أو إرسال صور فوتوغرافية جميلة على الصفحة المخصصة لك على شبكة الإنترنت. إنك تتفوق في إرسال هذه الصور ، وبقدر بسيط من التمرين يمكنك الارتقاء بمستوى ذكائك المرئى حتى درجة العبقرية.

إذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بيين ٢٠/١٨ ، فإنك على قائمة هذه المجموعة ! إن وظيفتك يدخلها شيء من الفن أو الإعلان أو الحرفية، أو أى شيء يشغل مواهبك المرئية بالكامل. هذه التمرينات لن ترهق ذكاءك المرئي، لكن من المحتمل أن تجد نفسك تتجاوب مع التحدى الموجود بها وتريد أن تقوم بها على أية حال .

# أطلق العنان لذكائك المرئسي

ينتهى الأسبوع الأول من البرنامج بثلاثة تمرينات توفر لك إرشاداً تدريجياً إلى الكيفية التى يمكنك خلالها إطلاق العنان للمفتاح الثانى: – قوة توسيع نطاق العقل، الجزء الخاص بمعامل الذكاء المرئى لديك. كل شىء لديك مرسوم على هيئة صور داخلية تقوم باستخدامها كل يوم دون أن تشك فى احتمالية أن توقع الرهبة فى النفس، ويوضح لك تمرين اليوم الخامس كيفية تمكن قدرة العين البشرية من التقاط كل شىء تراه فى جزء من الثانية، تلك القدرة التى تشبه

مصراع الكاميرا يمكن تطويرها لتمنحك "ذاكرة فوتوغرافية" أما اليوم السادس فيساعدك على كشف نفس العبقرية لحل المشكلات من نظرة واحدة، وهو الذى جعل كل من ويليام دونالدسون ونورمان شوارزكوف على الحال التي هما عليها الآن، بينما يهدف اليوم السابع لإبراز أسلوب ديناميكي جديد لاكتساب المهارات وتحسين الأداء وتغيير العادات السيئة عن طريق إغلاق العينيين والاستغراق في أحلام اليقظة .

قد يبدو ذلك كله وكأنه ادعاءات مفرطة ، ولكن هذا عكس ما يبدو عليه الأمر، فضلاً عن ذلك نستطيع القول بأن هذا الرأى الخاص بقدراتنا المرئية ناتج عن عدم تقدير قدرات الذكاء البصرى الحقيقية التقدير المناسب لها .

من بين كل حواس الجسم، يعتبر النظر هو الحاسة الوحيدة التى ترتبط مباشرة، أما المعلومات التى تصدرها باقى الحواس فيجب أن تسافر عبر شبكة طويلة من الخلايا العصبية قبل الوصول إلى المخ، لكن عصب الإبصار يرجع مباشرة إلى عصب المخ ، حيث يتصل مباشرة "بالفص الغذائي" وهو مستقر معامل الذكاء المرئى لديك .

من المكن أن تعيش فصيلة ما دون وجود لغة أو دون وجود قدرة على التفكير أو الإبداع أو البداهة. لكن القدرة على الإبصار شيء أساسى لكل المخلوقات الحية التى هى أرقى من الدودة ، وبدونها لا يمكنها استشعار الخطر أو تحديد مكان الأطعمة عن بعد ، كما أنه بدونها لن يتمكن الإنسان من تصميم المبانى، أو رسم خريطة الحامض النووى، أو التجول عبر شبكة الإنترنت، أو التجول في شوارع مدينة لوس أنجلوس .

وكنتيجة لذلك، يتم حفظ قدر كبير من عصب المخ لديك لعملية الاستقبال والتسجيل، وتفسير كل ما تراه عيناك، وكل ذلك يؤكد على أن الله تعالى قد منح الإنسان قدراً وافراً من المهارات التصورية وفي بعض الأحيان يستفيد قليل من المحظوظين ممن نقدرهم كالفنائين وعباقرة التجارة من كشف معامل الذكاء المرئى لديهم، لكن الثلاثة أيام تقدم لك دورة في الكيفية التي قد يكون بها الارتقاء بذكائك المرئى فعالاً في إحراز النجاح.

# كيف يمكنك أن تكون في ذكساء "شارلوك هولز"

إنه لمن السهل إدراك سبب أهمية الذكاء البصرى للفنانين والمعماريين ومخرجى الأفلام والرياضيين وسائقى سيارات السباق المحترفين، وقد لا يكون ذلك على نفس درجة سهولة فهم مدى أهميتها في حياتك الخاصة .

ويرجع قصر النظر لدينا إلى مفهوم قد عفا عليه الزمن عن الإبصار على أنه ضوء يحمل الصور إلى القرنية، ولا شيء أكثر من ذلك ، ويقودنا ذلك إلى فكرة الذكاء البصرى واعتبارها مقصورة على تفسير الصور متى وصلت إلى عينيك. حينئذ يمكننا اعتبار الإبصار مقصورا على نشاط سلبى، يقوم فيه الضوء بالمهمة كاملة ، وتقوم مهاراتك التصويرية فقط بتحديد ملامح هذه الصور .

لكن الآن، يخبرنا العلم أن هناك الكثير فيما يخص عملية الإبصار والكثير أيضا فيما يخص الذكاء البصرى. من الواضح أن الإبصار السلبى هو عيب من العيوب ، وهو عبارة عن الحد الأدنى من الأشياء التى تقدر مخيلتك على التقاطها ، وليس أغلب الأشياء. إنه لمن الواضح أن بإمكاننا استيعاب معلومات مرئية أكثر من تلك التى نستوعبها بعشر مرات، كما أنه يمكننا الاستفادة من ذلك الذى نستوعبه بطريقة أفضل عندما. نصبح متمتعين بروح المبادرة ، ونقوم ببذل جهد واع لرؤية ما حولنا .

ويمكنك اثبات ذلك لنفسك الآن ، أغلق عينيك بسرعة فى نهاية هذه الجملة، وحاول تذكر كيف يبدو كل شىء فى الغرفة من حولك (حتى أدق التفاصيل) قبل أن تفتحهما مرة ثانية.

دع هذا الكتاب جانبا، ثم ابدأ في المقارنة بين ما تذكرته وبين ما هو أمام عينيك بالفعل . ما هي الأشياء الكبيرة التي نسيتها؟ هل نسيت الروزنامة (النتيجة) المعلقة على الحائط أو لون المصباح الأخضر القاتم؟ وما هي التفاصيل الأخرى التي فاتتك؟ هيل منها الطريقة التي تم لف السجادة بها في ركن الغرفة، أو تراكم الأتربة على الشاشة أمامك؟ .

فكيف تغاضيت عن كل هذه الأشياء وأسقطتها ؟ لقد رأيت الحجرة بأكملها قبل أن تثبت في القراءة ، أليس كذلك؟ (كما أنه لمن المحتمل أن تجد نفسك تتذكر أغلب ما رأيت عند فتح عينيك ، فإنك قد بذلت مجهودا كبيرا للاطلاع على الأشياء من حولك). هذا هو الغرق بين الإبصار السلبى، والإبصار الفعال، فعندما تكثف من ذكائك البصرى، فإنك تصبح أكثر إدراكاً وعياً كما ترى \_ أكثر إدراكاً لكل الأشياء التى تراها وأكثر قدرة على تذكر واسترجاع ما شاهدته.

ويكون ذلك، حيث يمكن لاستغلال معامل الذكاء البصرى لديك أن يلعب دوراً هاماً فى نجاحك، وقد لا يمكن تكرار ذلك فى أغلب الأحيان، لكن الناس عندما يريدون تحقيق أحلامهم يكونون هم مذللو العقبات فى العالم. إن الإدارة دائماً بمثابة هدف للموظفين ممن لديهم القدرة على تحديد حلول للمشكلات والذين يستطيعون إيجاد أساليب مناسبة لممارسة عملهم.

ما شأن كل ذلك بالذكاء البصرى؟ عندما يصل الأمر إلى الإجابة على الأسئلة وحل المشكلات ، فإنه كلما كانت لديك معلومات أكثر ، تمكنت من الربط بين الأشياء ، وأصبح من الأيسر عليك إيجاد الإجابات ، وكونك متنبأ نشطأ ، وليس سلبياً ، يمنحك مزية إضافية ، وتمكنت من تحسين قدرتك على الملاحظة أكثر مما كانت عليه بعشر مرات ، وتمكنت من إدخال معلومات أكثر في عقلك ليعمل بها .

إن ذكاء شارلوك هولمز الخارق كمخبر لم يكن أكثر من قدرة نشطة على الإبصار (الرؤية): لقد كان يدرك بطريقة واعية معظم الرموز البصرية الغامضة من حوله أكثر ممن حوله من الناس، لكن ليست الشخصيات الروائية فقط هى التى تصبح ناجحة عن طريق القدرة النشطة على الإبصار ، كما توضح النادرة الأدبية الآتية: (أتحداك أن تتمكن من تخمين الأسماء الحقيقية لهذه الشخصيات المشهورة المشتركة ، والتى تظهر فى نهاية القصة).

# كيف ساعد معامل الذكاء البصرى رجلاً على تحديد الفرصة التى تجلب له مليون دولار.

هاهى قصة النجاح التى يتحتم على كل شخص معرفتها . إنها عن رجل ليس لديه أى موهبة أو قدرة خاصة (مميزة) فهو لم يكن ممثلاً أو فناناً، كما أنه لم يكن عبقرياً فى الحياة العادية (وقد برهنت شهاداته العلمية على ذلك) ولكن عندما تبلغ قوة الدفع لدى الفرد أقصاها، يتولى معامل الذكاء لديه تهيئته لأكثر اللحظات أهمية .

ذات يوم ، وكبائع يعمل لدى شركة تصنع ماكينات الميلك شاك فى محسل هامبورجر صغير ، لاحظ هذا الرجل أن أحد العملاء أرسل فى طلب ست ماكينات ميلك شاك أخرى، وباسترجاع ما حدث قبل ذلك، أدرك البائع الصغير أن هذه المرة كانت الثامنة خلال ثلاث سنوات، التى يرى فيها أمر التوريد هذا والمرسل من بائع الهامبورجر على مكتبه ، وقد جعلت هذه الطلبية مجموع الماكينات ثمانى وأربعين ماكينة، وبحكم خبرته فى الحياة لم يتمكن البائع من معرفة السبب الذى قد يجعل محل الهامبورجر الصغير المجاور بحاجة للحصول على هذه الماكينات الكثيرة فى وقت واحد؛ ولذلك قرر زيارة هذا المحل الصغير.

وهناك رأى أخين يضعان الهامبورجر بأسرع ما يمكن ويطهوانه ويقدمانه ، ولتقديم "الوجبات السريعة" بهذه الطريقة يجبب أن تشغل العمال فى فترات راحة الغذاء القصيرة . لقد قام هذان الأخان بتبسيط العملية التقليدية المتعارف عليها ، وهبى التعامل مع الأطباق والأكواب والفضيات وباقى الأدوات التى تستخدم مع الطعام، وفقاً لقائمة الطعام ، واستبدلا كل ذلك بالهامبورجر والبطاطس المحمرة والمشروبات والعصائر الممزوجة .. فهما يتمكنان بالكاد من الوفاء بالطلبات.

ولقد شاهد البائع الصغير روعة وبساطة وعبقرية الفكرة، وتحدث إلى الشقيقين ووصل إلى اتفاق سريع معهما ببيع امتياز حق تكرار أسلوبهما فى تشغيل المحل ، وكان البائع الصغير يدعى راى كروك والأخوان هما، ماكدونالدز، وكانت النتيجة سلسلسة مطاعم الوجبات السريعة الشهيرة الناجحة فى القرن العشرين.

لعل "كروك" لم يلحظ شكل أوامر التورية (الطلبيات) التى أرسل بها الأخوان "ماكدونالد" ولعله لم يدرك مدى بساطة عبقرية الفكرة، وهى التركيز على تقديم الهامبورجر فى التو لأى شخص يأتى إليهما وفقط بمجرد تركيز قدرته على الملاحظة على المعلومات التى جلبتها له عيناه ، فقد اهتبل فرصة ما أغفلها الآخرون وحولها إلى عملية بملايين الدولارات . إنه درس يمكن للجميع التعلم منه .

### ثمانى طرق من خلالها تحيلك قدرتك على الإلمام بالصور عبقريا بصرياً

إن قدرات معامل الذكاء البصرى لديك تمتد إلى ما هو أبعد من الإبصار الفعلى، تلك القدرات تشتمل على قدرتك على تذكر ما تراه وعلى تحديد الأشياء المرئية غامضة الدلالة التى يعجـز الآخـرون عن ملاحظتها، كما أنها تتضمن تزويد ما لديك من قـدرات بالقدرة على رؤية أحـلام اليقظة والتصور الذهنى لبعض المشاهد الخيالية ، كوسيلة للتغلب على العادات الهدامة وعلى مدى الثلاثة تمرينات التالية، سيقوم ما لديك من قـدرات على تصور الأشياء التى ستكشفها بمساعدتك .

- للحصول على ذاكرة فوتوغرافية: خذ لقطات ذهنية عابرة وراسخة لكل ما تنظر إليه \_ الوجوه \_ الأشكال \_ الأوراق \_ المواقع الحسية .
- تعلم أى وظيفة أو مهارة رأيت شخصا آخر يقوم بها: ضربات الجولف ـ شغل الإبرة ـ تشغيل مركز جديد للوثائق.
- حاول إيجاد أى شىء قمت أنت أو أى شخص آخر بإبعاده وتجنيبه: عوائد ضرائب قديمة ـ أزرار كم القميص التى يظن أنها تجلب الحظ ـ تلك المجلة التى جذبت انتباهك وتحتفظ بها منذ عامين ـ صورة العائلة التى تريد عمتك رؤيتها .
- حاول التقاط المعلومات وتقییمها بشکل مرئی : \_ صور \_ خرائط \_ أشكال \_ مخططات \_ جداول .
- حاول إيجاد حلول للمشكلات التي "تبدو للعيان" ذات مظهر مرئى: وصف التجميع (الذي يستخدم في جمع أجزاء الآلية حتى تم تركيبها) ـ الرسم التوضيحي المتفرع ـ الاستخدام الفعال للفراغات).
- حدد الفرص الحاسمة فى العالم من حولك ، والتى لم يدركها الآخرون : خواص توفير النفقات ـ الرؤى المستقبلية المتعلقة بالعمل ـ الأداء الرياضي .
- قم بالتدريب الذهنى عن طريق الرويسة: النتائج الناجحـة مهارات التمرن على الخطب العامة .

هناك جزء بعينه مما لديك من قدرات على التخيل (اليوم ٧) قد ساعد ملايين الناس على إشباع دوافعهم ، والتحكم فى مشاعرهم أو التغلب على الإدمان وعلى تحويل التصرفات الفاسدة إلى تصرفات إيجابية وصحية ، كما ساعدتهم على إطلاق سراحهم لتحقيق الأحلام التى طالما ظنوا أنها بعيدة المنال.

# خمس استراتيجيات ثابتة للكشف عن معامل الذكاء لديك

إذا كنت ترغب ـ بعد استكمال كل التمرينات الخاصة بالذكاء البصرى ـ فى توسيع نطاق قدرتك على الإلمام بالصورة، أوصيك بحل التمرينات المصغرة التالية . (ربما يكون أكثر إفادة لو عاجلت بحلها قبل أن تبدأ فى حل تمرينات اليوم وأنت قلق بصدد البدء فى دعم ذكائك البصرى مرة واحدة، كما أنه يمكنك حل هذه التمرينات أينما تذهب).

١-ابدأ بالتفكير فى الصور أكثر من الكلمات. لا تتخيل الجملة: "سوف أقوم بهذا العمل الجيد، وهو البحث فى هذا التقرير" و "سوف يلزمهم ذلك بإعطائى العرض الخاص" بدلاً من ذلك تخيل نفسك جالساً أمام الكمبيوتر . تقوم بتسجيل كل الأرقام على الشبكة ، وتنقلها بحرص إلى تقريرك .

٢- قم بالتمرن على قدراتك على الإلمام بالصورة: تجول بين عروض للأزهار ملونة ومتفتحة فى الحدائق المحلية، أو قم بزيارة أحد المعارض الفنية، أو مشاهدة أفلام أخرجها مضرج اشتهر بفطنته وموهبته الفطرية (جون فورد - كين راسيل - تيم بورتن أو اشترك فى مجلة "لايف"، "ذا ناشيونال جيوجرافيك" أو أى إصدار آخر اشتهر باشتماله على موضوعات مصورة.

٣-قم بإضاءة شمعة فسوف يعمل هذا على تحسين قدرتك على الإلمام بالصورة وعلى رؤية المناظر والصور. ركز نظرك فى قلب اللهب وأنت تعد حتى العشرين، ثم أغلق عينيك ، فسوف ترى صورة اللهب الحسية التى تبقى فى الذهن بعد زوال المثير فى جفونك. تخيل أنك ترى اللهب الحقيقى، وعيناك مغلقتان. استخدم "عين ذهنك" لرؤية هذا اللهب يزداد ويكبر ويسطع ، وتخيل أنه طار فى الهواء وتحرر من الفتيل. تخيله يطير إلى اليمين وإلى اليسار (إن الصورة الحسية التى تبقى فى الذهن بعد زوال المشير يجب أن تعقب ما لديك من لهب وهمى). افتح عينيك وانظر للهب الشمعة الفعلى للحظة ثم أطفئها .

٤-استخدم كل الحواس ، وليس حاسة الإبصار فقط؛ بينما أنت تقوم بتمرين قدراتك على الإلمام بالصور، وسوف يساعد هذا على جعل المناظر التى تراها أكثر حيوية وتفصيلاً. تخيل أى أصوات ، أو روائح، أو طعوم ، أو حواس أخرى قد تتعرض لها فعلاً، إذا كانت تلك الأشياء التى تتصورها حقيقية .

ه-تمرن بصفة دورية للحصول على الحد الأقصى من الفائدة، وكما هو الحال مع أى برنامج آخر لتقوية العضلات، إذا لم تكن معتاداً على تمرين قدراتك على الإلمام بالصور، فمن المتوقع أن تصدأ هذه القدرات، لكن كلما استخدم ذكاؤك البصرى أكثر أصبح أقوى.

### استغلال قوة الصور لصالحك

إن الأسلوب الموجود بالصفحة التالية بضعك على بداية طريق جعل قدرتك على الإلمام بالصور قدرة خارقة ، ولسوف تتعلم كيف يمكنك تحسين قدرة ذكائك البصرى على أخذ لقطات ذهنية وتحويلها إلى مرجع فوتوغرافى، طالما حلمت به، ويرشدك اليوم التالى إلى كيفية الكشف عن نوع الذكاء الذى جعل شارلوك هولمز مخبراً محنكاً، كما أنه يرشدك إلى الارتكان إلى قدراتك الداخلية للتعرف على النماذج المرئية وتحديدها، ويقوم التمرين الأخير بتدريبك على شكل فريد من أشكال " الخيال " وهو واجهة لمعامل الذكاء البصرى الذى أثبت علمياً أنه أداة رئيسية تستخدم في إحداث التغيرات الشخصية وتحسين الذات.

#### اليوم الخامس

# تــدريب: ذاكـــرة فوتـــوغـــرافيـــة

استعد لتطوير قدرة اعتقدت أنك تفتقدها . من المحتمل أنك تتصور أن هؤلاء الناس الذين لديهم ذاكسرة فوتوغرافية هم مجموعة صغيرة من الصفوة، عليهم استخدام أعينهم لكي يتذكـروا كـل شيء بـالتفصيل ، ويجـب أن يكـون الفرد مولودا بتلك الموهبة ، إلا أن هؤلاء الذين يستشعرون بتذكر كل ما يرونه يكون لديهم نفس المعيار من الذكاء المرئى الـذي لـدي الآخريـن ، حيـث إنـهم تمكنوا من مجرد الكشف عن المزيد منه أكثر من الإنسان العادى .

إن كل إنسان يتمنى أن يمتلك قوة الاسترجاع الفوتوغرافي، واليوم سوف تبدأ في اكتساب هذه المهارة (المقدرة) عن طريق الاستفادة مما لديك من قدرة على الإلمام بالصور ، وهي طريقة جديدة كلية ، ولسوف تتعلم بالفعل كيفية التقاط صورة فوتوغرافية فورية بعينيك

وتجرى هذه العملية بنفس الطريقة التي تلتقط بها عدسة الكاميرا لقطات ملونة . إنها تزيد من مقدرتك على الإلمام بالصور ، وذلك عن طريق الاستفادة من حقائق حديثة الاكتشاف تخص الكيفية التي يعمل بها الذكاء البصري، وبذلك فهي تكشف عن ضرب من ضروب العبقرية الخفية التسي لديك بالفعل . تشير الأبحاث إلى أن معامل الذكاء البصرى الداخلي لديك مرتفع للغاية ، حيث يمكنه التقاط صور ذهنية في أجزاء من الثانية إذا طلبت منه ذلك، كما يمكنه أيضا استرجاع هذه الصورة ، تماما مثل صورة تم حفظها وتخزينها علسي أسطوانة مدمجة بعد سنوات .

# قد تحقق مساعدة الحاكم المستحيل

لقد تكاثرت الحشرة المجهولة التي جاءت من بلدة أخرى على حين غفلة بين عشية وضحاها ، فكان اجتياح حشرى هدد بالتهام الإنتساج الزراعي لأحـد البلدان ، ولقد كلف حاكم المقاطعة معاونه المسؤول عن الزراعة رومان آل ببحـث المسألة بحثاً شاملاً وإعداد التقرير الحكومى؛ ليتم القاؤه فى مؤتمر صحفى كبير، وذلك خلال ثمانى عشرة ساعة.

وباستخدام نفوذه كأحد مساعدى الحاكم، قام رومان بطلب كل المعلومات المتاحة والمتوفرة من مكتبة الجامعة، وقد تم تسليمها في غضون بضع ساعات، وفي ذات الوقت قام أحد مساعديه ببحث عاجل على شبكة الإنترنت، وحصل على مئات الصفحات والحقائق والأرقام والرسومات التوضيحية التي تتصل بهذه الحشرة المؤذية.

ومع خوض خمس عشرة ساعة فى العمل ، ومع مواجهة ليل بأكمله ، فربما كان على رومان أن يشعر بالرهبة أو حتى بالارتباك حيال هذه الأكوام من الصفحات المثبطة للعزيمة التى تتراكم على مكتبه ، لكن ـ وكما أخبرنى رومان فيما بعد ـ نظر لكل هذا الكم من القراءة بهدو شديد ، موقناً أن لديه متسعاً من الوقت لمراجعة كل هذه الأوراق ، وأنه سوف يفلح فى إعداد البيان الذى يريده الحاكم قبل الموعد المحدد .

لماذا؟ ما الذى أعطى لرومان هذا القدر الرائع من رباطة الجأش والثبات فى مواجهة تحدى القسراءة والـذى قد تـودى بوليـام بكلـى ، المكتبـى الشـهير، أو معجزين آخرين فى مجال القراءة؟

بدأ رومان فى قلب الصفحات بسرعة، وبمعنى أدق كان يقوم بتصوير الصفحات الرئيسية ذهنياً وهو يمر عليها، وفى إحدى ورش العمل التى قمنا بعقدها منذ عدة سنوات، كان قد أجاد نفس هذا الأسلوب: "الذاكرة الفوتوغرافية" المفسر هنا، والآن فقد حسن من ذكائه البصرى للدرجة التى أيقن عندها أن بإمكانه التقاط صور يصعب محسوها لأى شسى، وكسل شسى، يونه مهماً.

وقد استطاع أن يكمل بحثه والبيان في الوقت المحدد؛ ليتمكن من أخذ سنة من النوم لمدة ساعتين، ومن تبديل ملابسه ، وقد بدا مهندماً ومفعماً بالحيوية والنشاط وهو يقف بجوار الحاكم أثناء المؤتمر الصحفى، حيث كان الحاكم يقرأ البيان الذي قام بإعداده

# ما هو السبب وراء تمكن أى شخص من الحصول على ذاكـرة فوتوغرافية

عندما ترمش، تُفتح عيناك وتغلقان في حوالي نصف ثانية، وعندما تضغط زر التصوير ، فعلى صعيد آخر، تنفتح العدسة وتنغلق وتلتقه الصورة في جزء من الألف من الثانية ، وحتى في هذا الجزء البسيط من الوقت ، يلتقط الفيلم صورة كاملة ملونة للعالم الكائن أمامه ، ويكون لديه قدرة كافية على إنتاج صورة نقية وواضحة .

"إن لعقلك نفس المقدرة" جاء ذلك في كتابات المستشار التعليمي، مايكل ماكارثي ، الذي تخصص في التعلم السريع ، حتى أثناء عملية تلقى المدخلات في مجرد جزء بسيط من الثانية ، فإن لعقلك القدرة على تسجيل العديد من المعلومات . يمكنك استخدام عينيك كعدسة الكاميرا ، والتمكن من التقاط الصسور بنفس سرعة العدسة.

يمكنك برهنة ذلك لنفسك وكشف قدرتك المذهلة على الإلمام بالصور "التقاط" المعلومات المرئية على الفور. أغلق عينيك ، ثم افتحهما وأغلقهما بسرعة، ثم قم بمراجعة ما رأيته. مهما كنت مسرعاً، فإن ذكاءك البصرى قد تمكن من التقاط جزء معلوم مما كان أمام عينيك وبالألوان.

يا لها من آلية مذهلة حقاً تحتم على عقلك أن يلتقط كل هذه المعلومات في جزء ضئيل من الثانية \_ بنفس الطريقة التي تعمل بها الكاميرا. إن جميع الصور موجودة ومخزنة بذاكرتك ؛ وكسى تقوم بتطويـر هـذه القـدرة "الفوتوغرافيـة" إلى "ذاكرة فوتوغرافية" فكل ما أنت بحاجة للقيام به هـو تقويـة الصلـة بـين عقلـك الواعي وذكائك البصري (حيث يتم تخزين الصور التي (التقطتها عيناك).

# كيف تستطيع عيناك التقاط صور مثل الكاميرا

إن تمرين قوة العقل الخارقة والذي أنت بصدد تعلمه يعتمد على القلب الجذرى للمفاهيم العلمية للكيفية التي تعمل بها الذاكرة البصرية . كان من المعتقد ـ سابقا ـ أنه كلما حدقت لفترة أطول في صورة ما تذكرت تفــاصيل أكــثر عنها . قد يبدو أن لهذا المفهوم مغزى منطقياً وبديهياً ؛ فكلما زاد الوقت الذى تتطلبه الصورة للثبات في ذاكرتك ، تحسنت قدرتك على تذكرها.

لكن هذا مثال واحد ، حيث يكون الإدراك العام خاطئاً، فبذلك يتحول الأمر إلى أنه كلما قل زمن التأمل، زاد تأثيره على ذاكرتك، والقليل من التعاملات البارعة يسفر عن نتائج مدهشة ، وقد كشفت البحوث الخاصة بالذكاء البصرى حقيقة مذهلة ، وكما جاء في كتابات ما كارثي ، وبخاصة في "إجادة عصر المعلومات" أننا "كلما انتهجنا نهجاً سريعاً تمكنا من الحصول على معلومات أكثر".

كيف يتأتى ذلك؟ بسبب مبدأ بسيط: إن الأشياء يسهل تذكرها عندما يتم رؤيتها فى سياق أكثر مما إذا تم رؤيتها بمعزل عنه ، كما هو الحال مع الكلمات والنوتة الموسيقية التى تصبح ذات مغزى، كمقطع من لحن، أو جزء من قصة، وتكتسب الأشياء الفردية مغزى وأهمية كجزء من صورة ، على سبيل المثال، عندما تشاهد فيلما فى التليفزيون ، فمجرد بدء الكاميرا فى التحرك عبر المشاهد ، فإنه يكون بإمكانك مل الفجوات والإخبار ببقية المشهد الذى سيتم عرضه.

فعندما تلتقط عيناك صورة بسرعة مثل الكامسيرا ، فإن عينيك تسجلان، ليس فقط مجرد أشياء عشوائية ، لكن أشياء ضمن سياقات ، وبالنظر إلى أى صورة أو رسم توضيحى أو صفحة ، فإن كل شيء منفرد يتم رؤيته ضمن سياق أكبر يعزز من إدراكك له واستبقائه في ذاكرتك ، وعلى الرغم من قصر الوقت الذي تستغرقه في النظر لهذه الصورة ، فإن قدرتك على الإلمام بها تلتقط الأشياء على الفور ، وتربط بين بعضها البعض ، ثمم تقدم بتخرينها في بنك الذاكرة البصري .

وتشير الدلائل إلى أنه كلما طالت فترة نظرك إلى شيء ما قبل تذكرك لكبل التفاصيل الموجودة به ، فكم من المرات التي ذهبت فيها لزيارة صديق ما في بيته ، ثم لاحظت صورة معلقة على الحبائط ، وبسؤالك عن وقت حصول صديقك عليها، لا يكون هناك إجابة غير أنها كانت معلقة هناك طوال الوقت؟ أو ماذا عن الزوج الذي يضرب به المثل والذي يخفق في ملاحظة الطريقة الجديدة التي تصفف بها زوجته شعرها ؟

وقد تمر بتلك الخبرة إذا ما وجدت نفسك مرة تقرأ ببطه شديد لدرجة أنسك عندما تصل إلى نهاية الجملة أو الفقرة تكتشف أنك قد نسيت الكيفية التى بدأت بها هذه الجملة ، ونسيت فحواها. إن قراءة كلمة بكلمة بهذه الطريقة يجعلك تفقد المعنى الإجمالي، وبذلك يتحتم عليك أن ترجع مرة ثانية وتنظر للموضوع مرة أخرى ، والقراءة السريعة بدلاً من أن تكون عاتقاً ، فإنها تسمع لذكائك البصرى بالتقاط المحتوى الرئيسي وهو الصورة ككل، تم تُضاف الأشياء المنفردة إلى فهمك للكل.

إن نفس الأمر ينطبق عليك وأنت تشاهد صورة متحركة، فإذا ما أوقفت الفيلم لمدة تكفى لرؤية كل إطار فردى، فسوف تسرى سلسلة من الصور الثابتة فقط، وكل واحدة منها تختلف تفصيلاً عن الباقية، أما عندما يتم تشغيله على أعلى سرعة، فإن المثلين يتحركون ويتحدثون ويقودون سياراتهم على نحو يمثل حركة مستمرة، وسريعة ، وبذلك تكون الأنماط الفردية ذات مغزى لعينيك؛ حيث إنك التقطتها بسرعة شديدة حتى أصبحت متواصلة ومترابطة، ويأتى هذا المغزى كليةً من جراء السياق الذي يضمها والعلاقات بينها.

وبينما تقوم بتسجيل بعض الأشياء بطريقة واعية يتولى ذكاؤك البصرى التقاط فوق ما قمت بتسجيله بطريقة غير واعية ، وهذا هـو السبب وراء قدرتك على الاحتفاظ بالصور، ولأن تقوم بفتح وغلق عينيك بسرعة مثل عدسة الكاميرا أفضل بكثير من أن تحدق في الأشياء محاولاً استيعاب جميع التفاصيل.

# أربع طرق تجعل هذا التمرين يعظم من عوامل النجاح لديك

إن القدرة على تذكر الصور لا يمكن بيعها ؛ حيث إن اللوائح المدرسية من خلال القدرة على إدراك الحقائق والوجود والتفاصيل والخرائط والمذكرات، لو كان هناك مخرجان كبيران كافيان لاحتواء كل ما هو موجود في هذا المخزن ـ تعتبر عمليات الشراء وكأنها تضمن لك مساراً داخلياً من شأنه إعانتك في أي موقف من المواقف قد يطرأ عليك. إن ممارسة هذا التمرين لدعم قدرتك على تذكر ما قد رأيته يزيد من فرص نجاحك في أي محاولة تختار القيام بها،

وبمجرد أن تكتسب الخبرة في ممارسة هذه الطريقة ، ستتمكن من القيام بعملية التصوير الذهني والتذكر .

- لكل ما تراه وجوه أماكن أحداث هذا الرسم التنظيمي الجديد
   الذى قام بتقديمه المدير ضربة الجولف التي علمك إياها زميلك هذا
   الصباح.
- أين قمت أنت أو أى شخص آخر بوضع أو تخزين أى شىء مثل هـذا العرض البيعى المسجل على شريط فيديو \_ المفاتيح المفقودة \_ الملفات القديمة \_ الديكورات التى كانت موجودة فى عطلة السنة الماضية؟
- الصفحات المطبوعة: التقارير المذكرات الملخصات الكتب الجرائد الوثائق الأخرى .
- مواقع طبيعية: مواقع البناء، المواقع الداخلية من المصنع والمعدات،
   المخازن

# مؤسس عمليــة الذكــاء البصــرى : الذاكـــرة الفوتوغرافيـــة

عندما أصرَّح بأنك سوف تتعلم تخزين صورة ذهنية لأى (مشهد / منظر) أو شيء أو صفحة بنفس الطريقة التى تعمل بها الكاميرا ، فأنا أعنى ذلك بالفعل، فهى عملية تستغرق مرحلتين كما هو الحال في الفيلم والكاميرا. أولاً سوف نتعلم كيف تستخدم عينيك مثل العدسة ؛ لالتقاط الصور بهما، ثم بعد ذلك سوف تتعلم كيف تقوم بتطوير هذه العملية على الناحية الذهنية .

قبـل أن تبـدأ فـى ذلك، مـن فضلك ، خـذ الوقـت الكـافى لقـراءة كـــل التعليمات ، وتأكد من أنك تفهمها جيداً، وسوف تستفيد أكثر من هــذا التمريـن إذا لم تقاطع نفسك ـ بينما أنت تمارسه ـ بالرجوع للكتاب .

### الجسزء الأول. التقساط الصسور

- ١- اجلس على طاولة وضع أمامك كتاباً أو مجلة مغلقة مليئة بصور وتوضيحات ملونة
- ٢- أغلق عينيك ، وقم بفتح الكتاب ـ دون النظر إليه ـ عـن طريـق اللمـس
   فقط بطريقة عشوائية .
- ٣- قم بإمالة رأسك ـ وعيناك مغلقتان ـ نحو الصفحـة التى تناولتـها، ثم
   افتح عينيك وأغلقهما ثلاث مرات بسرعة شـديدة، تنتـهى بإغلاقـهما،

كما لو كانتا عدسة الكاميرا ذات السرعة العالية التي تقوم بتصويـر الصفحة .

### الجـزء الثانـى : قم بتطويــر الصـورة

- 3- وإذ لا تزال عيناك مغلقتين منذ نهاية الرمشة الأخيرة (الثالثة) تبدأ الصورة التلوية للصفحة التى نظرت إليها (وهى الصورة التى تبقى فى الذهن بعد زوال المثير) فى الظهور لا محالة داخل جفنيك. قم بتقويتها عن طريق محاولة استرجاع أكثر الأشياء قابلية للتذكر. ربما يكون هذا الشيء فى الوسط، وقد يكون شيئا ملونا بألوان زاهية . أيما كان ذلك الشيء ، فسيكون من أسهل الأشياء التى تتمكن من رؤيتها، وحاول أن تتصوره وكأنه حقيقة بقدر الإمكان، ومن المحتمل أن يصبح واضحا فى عين ذهنك .
- ٥- ومع بقاء جفنيك مغلقين بإحكام ، اسأل نفسك ما هي أكثر الأشياء قابلية للتذكر ؟ ومن المحتمل أن تبدأ هذه الأشياء في التشكل أثناء سؤالك هذا، ومرة أخرى ، حاول "رؤيتها" بألوانها كاملة وتفاصيلها الدقيقة، وفي المواضع التي تشغلها بالفعل حول أكثر الأشياء التي تمكنت من تذكرها .
- ٣-والآن ، قم بتصور ثانى أكثر الأشياء قابلية للتذكر، ولعلها تستغرق منك وقتا أطول. لكن هاهو الطرف الذى ستبدأ منه : إذا وجدت أى صعوبة، فحاول أن تملأ النقاط الخاوية ما بين الأشياء التى رأيتها لتوك، فربما تسهل عليك هذه الطريقة عملية استرجاع ما كانت عليه الأشياء نفسها .
- ٧- وأخيرا، ابذل أقصى ما لديك لاسترجاع ورؤية أى تفاصيل أخرى،
   ومرة ثانية ، إذا أردت أن تنبه ذاكرتك ، حاول تصور ما هى الأشياء التى قد التى كانت تمللاً الفراغات الموجدودة بين الأشياء التى قد تذكرتها بالفعل .

#### ٩٦ الأيام من الخامس إلى السابع

وللحصول على نتائج جيدة ؛ قم بإعادة هذا التمرين مرات عديدة على الفور ، ولكن كل مرة مع صفحة جديدة ، ويستلزم ذلك الحصول على صور ذهنية مفصلة للتوضيحات التى التقطتها خلال نظرات خاطفة لم تستغرق أكثر من كسور من الثانية، ويكون ذلك برهاناً كافياً على إمكانية الحصول على ذاكرة فوتوغرافية تخصك .

وبينما تصبح أكثر ممارسة لطريقة الذاكرة الفوتوغرافية فإنك ستجد نفسك تأخذ جرعات أكبر وأكبر من البيانات البصرية فى وقت واحد. قم باستخدام الأنظمة البصرية لعقلك الواعى وعقلك الباطن بطريقة ترادفية، وبهذه الطريقة، سوف يمكنك التقاط صفحة معلومات بأكملها بنظرة واحدة .

# أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غداً

يقوم البناء الثانى "للذكاء البصرى" "القدرة على الإدراك" بتمكينك من استيعاب المعلومات وحل المشكلات المثلة في هيئة مرئية ـ صور ، خرائط، رسومات ـ خطوط متداخلة وغيرها .

اليوم السادس \_\_\_\_\_\_

### تدريب: إدراك مـواطن القـوة

ستتعلم اليوم إستراتيجية بصرية ستضعك في رابطة ضمن مذللي العقبات العظام في العالم. قد تعجب من الكيفية التي استطاع بها "لس أيكوكا" وعباقرة آخرون مشهورون مواصلة نجاحهم المستمر. لقد تقلدوا منصب المدير التنفيذي في شركة متعددة الجنسيات متعثرة ، تسير على نهج تجارى غير مألوف، وهم يعرفون بطريقة مذهلة ما هي الأقسام ومن هم العمال الذين سيبقون عليهم والذين سيستغنون عنهم لاستعادة الصحة المالية للمؤسسة دون تعريض الشركة لضربة قاضية.

إنها نفس المهارة ـ رغم أنها لا تبدو كذلك في البداية ـ التي تسمح لذوى الخبرة من القيادات بالنظر لمجموعة من الصور الفوتوغرافية الخاصة برسم معمارى لبيت ما ، وبإدراك المشكلة الخاصة بعملية البناء التي أغفلها المعماري على التو ، والقيام بحلها . إنه نفس الشيء الذي يمكن السباك والنجار والكهربائي والحرفيين من النظر لما يحتاج لإصلاح ومعرفة الخطوة التالية التي سيقومون بها ، أو الذي يسمح للمحاسبين ورجال المال المحنكين بالتقاط الصور والأشكال والرسومات والجداول بنظرة واحدة ، كل ذلك دون أن يركزوا تفكيرهم على الكلمات .

وتكون سمة "الذكاء البصرى" غالبة عندما تنظر إلى سور من القرميد لم يتسم الانتهاء منه بعد، وتعرف أين سيتم وضع القرميد الأبيض والأسود لاستكمال السور على نفس النمط المتعرج الذى بسدأه البناءون ، أو التى تجعلك تنظر إلي رسم ما، ووسط سلسلة من الارتفاعات والانخفاضات المتداخلة ، تميز اتجاها بطيئاً لأسفل ، أو عند النظر إلى شاشة كمبيوتر ومعرفة ـ دون قراءة أى من التعليمات والتى تعتبر أقسامها عبارة عن بيانات ـ أن هناك حاجة لملئها

وقد أطلق العلماء على هذه المقدرة "معرفة الأشكال" فهذه العبارة التى تبدو كبيرة لا تعنى شيئاً أكثر من أنها مقدرة معامل الذكاء البصرى لديك على التجميع الذهنى وتصور صورة كاملة ، وذلك مع توفر قدر بسيط من أجزائها، ويوفر التمرين التالى إرشاداً تدريجياً لعملية تعظيم قوتك العقلية عن طريق شكل

مقدم من عملية "التعرف على الأشكسال" والتى يطلق عليها "القسدرة على الإدراك".

# القوة الطبيعية التى تجعلك عبقرياً من الناحية البصرية

إن إدراك مواطن القوة طريقة طبيعية وفعالة للحصول على المعرفة البصرية وإيجاد إجابات للمشكلات البصرية بطريقة سريعة ذات فاعلية، ولقد ساعدت أناساً كثيرين على النجاح ، كما أنها تعتمد على القدرة المذهلة على الإلمام بالصور، وهي مقدرة ذهنية لتجميع صورة كاملة، فقط من أجهزاء غير مكتملة ، وفي الواقع فإن هذا الجهزء الخاص بعبقريتك الخفية مصمم خصيصاً لإيجاد المعانى والأنماط تلقائياً وتحويلها لدلالات بصرية بقدر الإمكان ، ولملء الفراغات وترجمة العناصر للوصول إلى نهاية .

إن التعرف على الأنماط هو إحدى القدرات المخزنة في عقلك، وهـى قدرة موروثة منذ أن طاف أجدادنا القدماء وجالوا بوديان أفريقيا، فكان يتحتم عليه التفرقة ما بين الصديق والعدو، والحيوان المفترس من الأليف، ولم يكن بد كذلك من قيامهم بتجميع الدلائل البصرية التي توضح الفرق بين النمر والظبي، وذلك عند رؤية بقع قليلة داكنة اللون على خلفية صفراء اللون، شريطة أن يتم ذلك بسرعة شديدة ومن مكان بعيد، وذلك قبل أن يقترب المقتحم (المتطفل) ويلحق بها الضرر إذا كان مؤذياً، ويقوم الذكاء البصرى لديك تلقائياً بـ:

- إمعان النظر في الأنماط والتعرف عليها.
- فحص هذه الأنماط جيداً بحثاً عن معنى أكبر يناسبها داخل الصورة.
- السعى وراء كشف بصرى عن طريق تكوين صورة كاملة من مجرد بعض الأجزاء المتوفرة .

وهاهى طريقة عملها: عندما تحصل على أى بيانات بصرية - صور أو أجزاء من صور - عن طريق الحواس، يقوم ذكاؤك البصرى، على الفور، بالطواف مسرعا عبر ملايين من الصور المخزنة مسبقا بحثا عما يناسب تلك البيانات ، فهى تحول بذلك المدخلات الحسية الخام من اللون والشكل وعلاقة الحجم والمسافة وما إلى ذلك إلى صور ذات مغزى معين في سياق التجربة التى

تمر بها ، ويبدأ ذكاؤك البصرى بالتساؤل : "هل هناك شيء مألوف؟" هل هناك شكل يمكنني التعرف عليه؟

فإذا كنت تشبه الغالبية العظمى من الناس ، فسوف تبدأ مقدرتك على الإلمام بالصور فى مل الأحرف الناقصة دون بذل مزيد من الجهد. إن الذكاء البصرى يقوم بالبحث عن الأنماط ، ويكمل المعنى، ويكون فهمك للكلمات منفردة وللفقرة ككل واضحا كما لو كان كل حرف فى مكانه منذ البداية.

# عوامـل تكوين الذكـاء البصـرى: إدراك مواطن القـوة

إن أسلوب إدراك القوة التالى المكون من ثلاثة أجزاء يخطو بـك تجـاه أحـد مستويات التعرف على الأنماط ، والذى عادة ما يصاحب الفائزين فى الحيـاة، وسوف يمنحك كل واحـد من الأجـزاء الثلاثة ممارسة فعلية لكشف قدراتك العقلية الفطرية على استيعاب دلائل متبعثرة ، وتحديد المعنى ، ثم الوصول إلى نهاية عن طريق تجميعها فى صورة نمط (شكل).

# الجسزء الأول:

هذا الجزء من التمرين عبارة عن "تنشيط" لذكائك البصرى. فكر فى نفسك وكأنك تقوم بعملية مد ذهنى لتقوية ذكائك البصرى قبل الشروع فى تمارين أكثر صعوبة ، ولتعويد نفسك على استخدام قدراته فى التعرف على الأنماط ، وبينما أنت تقرأ المراحل التالية ، فعلى ذكائك العقلى أن يعى تلقائيا المعنى ككل ويملأ الكلمات الناقصة . املأ جميع الفراغات التالية بقلم حبر أو رصاص:

- إن مارى \_\_ قليلا ، لتعد كان \_\_ أبيض اللون مثل \_\_
  - إن السفن التي \_\_\_ في \_\_\_
    - إن \_\_\_ المخزن \_\_\_ مكتب
    - ثمة شيء \_\_\_ في حالة \_\_\_
  - من \_\_\_ مبكرا ، يحظى بـ \_\_\_
    - إن لندن \_\_\_ بالأسفل.
  - إن \_\_\_ و \_\_\_ مبكرا يحافظ على \_\_\_ صحيا ، و \_\_\_

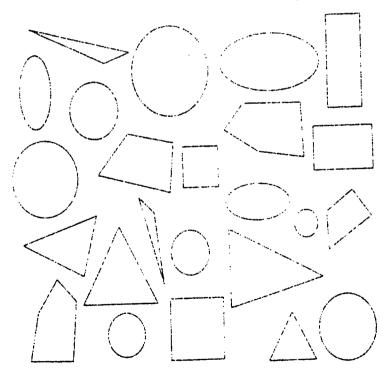
#### ١٠٠ الأيام من الخامس إلى السابع

من المفترض أنك لم تقابل أى صعوبة فى أى منها ، إلا أننا مـن النـادر أن تفكر فى عملية معرفة الأنماط كموهبة يمكننا الاعتماد عليها عندما نحتاجها.

#### الجيزء الثاني:

وها أنت الآن قد عرفت أن قدرتك على الإلمام بالصور يمكنها استبانة الأنماط من الأرقام؛ وبالتالى يمكنك الآن ترسيخ ثقتك فى قوتها ، وعليك بأداء بعض التمرينات لتقوية قدرتها على الكشف عن الأنماط المرئية. هناك سبعة أشكال فى الرسم التوضيحى التالى متشابهة ، فإذا كان معامل الذكاء البصرى لديك حادا فسوف نتعرف عليها من النظرة الأولى .

بالرغم من أن هذه الأشكال مختلفة في الحجم، فإن ذكاءك البصرى لا يقابل أية صعوبة في إدراك أن هناك سبع دوائر لها نفس الشكل، وبالرغم من أن هذا التمرين قد يبدو في غاية السهولة إلا أنه ترسخ وتقوى من قدرة ذكائك البصرى المذهلة على تميز ومعرفة الأنماط (الأشكال).



#### الجيزء الثالث

حاول القيام بهذا التمرين المتقدم. إنه يتحدى ذكاءك البصرى فى التعرف على أشكال أكثر دقة، كما أنه يتطلب العمل المتداخل والفورى لأنواع الذكاء الأخرى أيضا. كل واحد من المتتاليات الرقمين الثلاث التالية له شكل (نمط) خاص به، وقد يقوم ذكاؤك البصرى بالعمل السريع لكشف ومعرفة هذا النمط. حدد النمط الذي من المفترض أن يكون في الفراغ الكائن بعد كل سطر.

- - 133071777377071 .

إنه لن المهم أن تؤكد \_ أثناء إجابتك للأسئلة المطروحة في الأقسام الثلاثة السابقة \_ على أنك لم تكن تتعرف على الأنماط المرئية فقط ، بل تحل المشكلات أيضا . وها أنت الآن لديك توضيح ممتاز لإمكانياتك الذهنية التي تستخدم في حل المشكلات المرئية .

#### الجنزء الرابيع:

بما أنك تعلمت شيئا الآن عن قوة معامل الذكاء البصرى وقدرته على إدراك الأنماط وحل المشكلات البصرية عن طريق ملء الفراغات ، فقد حان الوقت لتطبيق ذلك على المواقف الواقعية ، وبمجرد إجادتك لهذا النوع من "إدراك مواطن القوة" فسوف تجد نفسك تخطو خطوات ثابتة في عمق وتعقيد المشكلة التي يمكنك حلها .

1. لاحظ على سدى يومك الأنساط الرئية حولك. ستجدها فى قائمة النفقات، وتقارير الدخول، وإحصاءات الحوادث، وهبوط سوق السندات، وفى معدلات درجات الحرارة، وسوف تكتشف أيضا أنك إذا رأيت نمطا مقطوعا أو غير كامل، فإن قدرتك على الإدراك تقوم باستكماله.

#### ٢. ركز نظرة على المباني والأسوار والمدائن ، والبنايات الأخرى:

فتش عن الأنماط (إنها في مكان ما، وقد تكون أنت الذي لم تستطع ملاحظتها) ربما تبدو الأسوار التي تتكون من سلاسل مترابطة وكأنها على شسكل منحرف ، أو على شكل أحرف (X) إكس كبيرة ، وربما تكون المبانى مزودة بطوب الزينة أو بالقرميد الذى يتخذ شكل "زيجزاج" أو شكل أبراج أو أى أشكال أخرى ، وقد تكون السيارات الواقفة فى الساحة المخصصة لها أمام المتجر تقف بشكل عشوائى أو فى صفوف طويلة .

#### ٣. ركز نظرك على التصميمات أو الملابس التي يرتديها الناس:

فتش عن الأشكال ولسوف تجدها بوفرة وغرارة ، وقد تنتابك الدهشة عندما ترى منها المنقط والمزركش والألوان المتداخلة والمخطط وما إلى ذلك، ولسوف تلاحظ أن هذه الأنماط تأتى على هيئة أشكال ومقميمات مختلفة كمصدرية أو تنورة قصيرة أو جوارب ، وما شابه ذلك.

#### ٤. ركز نظرك على الطريقة التي يتصرف بها الناس:

فتش عن الأشكال المتشابهة والمختلفة ، فقد يكون هناك صديق معتاد على أداء الصلاة أو الدعاء عند حدوث شيء محبب أو أن شريكة لك في العمل أغلقت باب المكتب بعد اجتماع التسويق كل أسبوع أو أن زوجتك تبتهج في كل مرة تقوم فيها بالإعداد للذهاب لمشاهدة فيلم في المساء وتتمكن عن طريق هذه الانطباعات من جمع البيانات والمعلومات عن شخصيتها وأهدافها.

و. ركز نظرك على مشكلة واقعية ذات عناصر مرئية تصارعت معها. على سبيل المثال، فقد تلاحظ فى المكتب أن مساعدتك الشخصية تهدر ما يقرب من ساعة يوميا بسبب جوبها أرجاء الحجرة ذهابا وإيابا من أجل استخدام ماكينة التصوير، أو يكون لديك ركن يبلغ أربعة أقدام وعليك أن تضع فيه خمسة وخمسين صندوقا تحتوى على المقتنيات الثمينة لأحد المشاهير والتى تتضمن خمسة أشكال مختلفة وقد قامت والدتك بإرسالها إلى منزلك أو أن تكون لديك مشكلة فى خط إنتاج، حيث تسير الأمور بسلاسة بالنسبة للشخص الذى يقوم فيه بتثبيت أذرع العرائس وأرجلها، بينما هناك مشكلة ما فى مرحلة رسم تفاصيل اللعبة.

7. ركز نظرك على الأشكال (الأنماط) لتجد الحل: في الواقع، إن الحل أحيانا ما يكون واضحا كل الوضوح في رؤيتك وتكوينك للمشكلة، وسيكون ذلك كافيا لذكائك البصرى؛ كي تطفر على الفور للحل المتاح، وبالنسبة للمشال الذي تقوم فيه سكرتيرتك كل يوم بإهدار ساعة أو أكثر من الوقت ذهابا وإيابا في

أرجاء الغرفة من أجل التصوير، فمن الأحرى توفير جهدها ووقست الشركة عن طريق وضع آلة التصوير بالقرب من مكتبها أو العكس (وضع مكتبها بالقرب من آلة التصوير) وعندما كنت ملزما بوضع كل هذه الصناديق الكرتونية في مساحة صغيرة، بدأت بالبحث عن أنواعها المختلفة ، ووجدت خمسة أحجام مختلفة. وعلمت أنه بإمكاني معرفة الترتيب الأمثل بسهولة ، وذلك عن طريق وضع صندوق واحد من كل حجم من الأحجام الموجودة على الأرض ، ثم محاولة تغيير أماكنها حتى تصبح متناسبة مع المكان بشكل مريح، ثم وضعمها كلا فوق ما يشبهه في الحجم حتى السقف، أما بالنسبة لمشكلة خط الإنتاج، فيبدو أنــه من الأسهل والأسرع أن تكون عملية تثبيت الأذرع والأرجل والرؤوس أولا ، ثم رسم التفاصيل في مكان تجميع الدمى بعد ذلك ، فقد يكون عليك تعيين شخص آخر لعملية الرسم ، للإسراع بإتمام المهمة.

فكلما زاد استثمارك للوقت في البحث ومعادلة تذليل العقبات فيي أشكال أو (أنماط) مثل أصبحت قدرة مؤسستك أقوى على إدراك الأشياء، والأهم من ذلك، فسوف تجد أن ذكاءك البصرى يملأ أى فراغ موجود، ويجدد السياق والمعنى الأكيد، كما أنه سيحل أي مشاكل تقترضه.

# كيف يمكن للقدرة على إدراك الأشياء أن تساعد شخصا في الفوز بغرض ما

كان لورنج وكيلا من جنوب شرق آسيا لمؤسسة "ميدرايت" (ليس اسما حقيقيا). وهبي سلسلة أمريكية من المتاجر متعددة الأقسام التبي تقدم خصومات، وقد أصرت بوعى اجتماعي على أن يكون هـذا الوكيـل على معرفة جيدة بكيفية التعامل مع الموردين الذين يقومون بنفس النوع من الأعمال، والذين يستغلون المواطنين أو يسيؤون معاملتهم ، وقد كان أحد أفضل موردى سلسلة "فريد رايت" بجنوب شرق آسيا ، مستهدفا من قبل نشطاء العمل ، كأحد أنواع هذه الشركات، لكن التفتيش الذي أجرى على مصانع هذه الشركة منذ عامين، والذي قام به أحد كبار مسؤوليها كشف عن طريقـة تشغيل يحتـذي بـها، كـل شيء نظيف وبراق ، كل عامل مهندم ومبتهج. وإذ يرجى من الشركة إنتاج

#### ١٠٤ الأيام من الخامس إلى السابع

إضافى، يبادر المسؤولون بها إلى إرسال وكيلها (لورنج) على الفور لإجراء فحص متابعة.

كان يضرب بلورنج المثل فى التعرف على الأشكال ، فقد علمنى الكثير عن أهميتها ، وقام بملاحظة الحوائط والموائد البيضاء التى يعمل عليها العمال ويبدلون فيها ملابسهم التى هى عبارة عن قمصان وسراويل جينز نظيفة وجديدة، كما أنه لاحظ شيئا أو شيئين آخرين؛ حيث قام معامل الذكاء البصرى لديه بإضافة شكل مختلف تماما.

إن طلاء الحوائط والأرضيات لم يزل سائلا حول الجوانب ، فى حين أن أرجل المكاتب قذرة، وحولها كتل من القذارة ، ولعل ملابس العمال تجعل الوضع يبدو كما لو كانوا يتقاضون رواتب جيدة، ولكن أسنانهم وشعرهم وأظفارهم وأيديهم كانت أقل نظافة ، وتوحى بأنهم فى الواقع يعيشون بلا ماء أو كهرباه.

كل هذه الدلائل جعل لورنج يتنبه لشكل محتمل، وهـو أن طلاء الحوائط والزى المهندم مجرد تمويه تظهره الشركة لخداع عملائها الأمريكيين ، وعندما استأجر "فريد رايت" مخبرا خاصا ؛ ليبدأ في التحقيقات ، تأكدت كل افتراضات لورنج ؛ ولإنبهارهم بعبقريته في الملاحظة ، قامت الإدارة العليا باستدعائه إلى الشركة الأم ؛ لتعيينه نائبا للرئيس المسؤول لمشتريات أوروبا.

لقد فهمت الفكرة الآن، لكنى لا أريد أن أذكر "بل" صديقى المصرفى فى باتون روج ، فذات يوم عندما كان يراجع قائمة طويلة من السندات والمسحوبات على جهاز الكمبيوتر خاصة بالعمل بدا له شكل دقيق ، وهو أن كل المسحوبات التى تتعدى ١٠٠ دولار ، والتى يقوم بها أحد الصرافين الجدد غالبا ما تنتهى إلى ٢٥ دولار . بمعنى أن كل الأشخاص الذين يأتون إلى هذا الصراف لسحب مبالغ كبيرة لعلهم يريدون مبالغ نقدية تنتهى بهذا الرقم (٢٥) الأمر الذى يبدو غريبا للغاية ، وبعد تحقيق قصير اكتشف "بل" أن الصراف يضيف ٢٥ دولارا لأى مسحوبات نقدية تتعدى ١٠٠ دولار بطريقة روتينية ، ويضع الفرق فى جيبه ، معتقدا بحماقة أن المبلغ فى غاية الصغر وأن أحدا لن يلاحظه .

# أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غدا

سوف يعلمك اليوم الأخير من الذكاء البصرى بالتطبيقات "البصرية" الجديدة، وها أنت قد سمعت عن القوى المؤهلة للإبصار ، وكيف تساعد على حمل الناس على النجاح في جميع مناحى الحياة، ويمكنك أيضا الاستفادة منها بنفسك ، ولكنك سوف تواجه غدا منحنى جديدا يضمن لك تحسين كفاءة قوتك العقلية.

### تـدريب: قـدرة التخيـل

هل تود معرفة تدريب بسيط يستغرق ثلاث دقائق يمكنك استخدامه لتنمية وتحسين أى مهارة ، والتخلص من أى عادات غير مستحبة ، وتنمية السلوك الإيجابى ـ بالإضافة إلى بناء الدافع للوصول للغايات؟ أسلوب متفرد لقدرة العقل الخارقة أشاد به المثل العليا للأعمال والرياضة والفنون مثل زيج زيجلر، مارى كاى آشى ، ريك بيتينو، كريم عبد الجبار، كاش ريجبى، وتدريب اليوم يدور حول ذلك وأكثر .

ويبنى هذا التدريب على قدرتك الداخلية "لرؤية" الأشياء فى مخيلتك. إذا كان بإمكانك تخيل جزيرة استوائية ، أو فستان زفاف رائع ، أو تود رؤية اسمك على باب مكتب المدير التنفيذى، إذن فلن تكون لديك صعوبة فى إظهار العبقرية المرئية (رسم صور فى الذهن) مع قدرة التخيل .

### ما يمكن أن تقدمه لك قوة عين العقل

من المحتمل أن تكون قد قرأت عن "التخيل" الذى يعرف أيضا "بتخيل مور ذهنية" أو "عين العقل" وهذا جانب من قدرات التصور التى يمتلكها أى شخص ، نوع آخر من الملامح التى لا تميزنا فقط عن الحيوانات ، ولكنها مسؤولة عن حمل البشرية لجزء هام من فترة عصور الكهف إلى عصر التكنولوجيا، (فبدون قدرة رجل الكهف على التخيل ، ما كان أحد ليفكر فى حمل شعلة نار من شجرة موقدة للكهف ، حيث تعطيه الشعور بالدف والأمان فى الليل).

والتخيل - بكل مسماه العلمى - لا يزيد أو يقل عن قدرتك على تصور الأشياء بشكل مرئى فى مخيلتك ، ويمكن أن يحدث لك فجاة أن تتذكر موقفا من الطفولة بكل تفاصيله ، ويمكن أن يكون حلم يقظة مليئا بالحيوية بأنك تجلس أمام كوخ جبلى ترنو لاقتنائه ، أو ترسم مشهدا طبيعيا كنت تتوق للذهاب إليه. يمكن أن تكون رؤية لحظية بواسطة عين العقل عن شكل هذه الكومة من أوراق الطلاب التى عليك تصحيحها عندما تنتهى منها .

القدرة على تخيل أشياء ومناظر من خلال عين عقلك يبدو شيئاً تافهاً أو شيئاً يستخدم فقط من قبل هؤلاء الذين يقومون بمهن تتطلب استخدام الخيال، ولكن ثبت أنه يؤدى إلى نتائج حسية ومعنوية .

#### تخيل موقفاً حرك نفس المشاعر التي أحسست بها في موقف واقعي.

تخیل أكثر تجربة شعرت فیها بالإهانة فی طفولتك . یسبب هذا ـ لأغلب الناس ـ الشعور مرة أخرى بالخجل الذى شعروا به فی ذلك الوقت. حاول أن تتصور أطرف شیء رأیته ، وحتی الصورة الباهتة التی تكفی لرسم ابتسامة علی وجهك ، أخیراً ، تخیل أكثر اللحظات نجاحاً فی حیاتك ، التخرج من الجامعة ، أول مرة یمدحك فیها رئیسك أمام قرنائك، الفوز ببطولة كرة القدم بهدف قمت بإحرازه، ومرة أخرى ستشعر بمثل إحساس الفوز الحقیقی الذی شعرت به .

ولقدرة التخيل على تحريك المشاعر وردود الفعل الحسية فوائد عديدة، وستدرك لماذا يود رجال البيعات الناجحون وأبطال الرياضة الحاصلون على ميداليات ذهبية اتباع أسلوب لإشعال الحماس عندما يكونون دون المستوى، يساعدهم على تهدئة أنفسهم عندما يكونون غاضبين، ويمنحهم الشبجاعة عند مجابهة الصعوبات، وكل هذا مجرد بداية.

#### تخيل حركة تثير نفس مشاعرك عند تأديتها في الواقع .

وقد اكتشف العلم فائدة أخرى للتخيل، فكما أن تصور مشهد يمكن أن يثير مشاعرك، كذلك تخيل قيامك بفعل هو مثل قيامك به فى الواقع، فهو يثير نفس العضلات والأعصاب ، وخلايا المخ ، وباختصار يمكنك تعلم أو تحسين مهارة بأن تتخيل نفسك تفعلها بالمثل عندما تقوم بها فى الواقع .

وضح خبير السلوك جيمس مانكيتاو ، صاحب موقع "أدوات العقل" على الإنترنت، والذى يعتبر مصدراً عزيزاً للمعلومات لهؤلاء المهتمين بتغير الذات أن عملية التعلم والتحسين تعتمد على تعديل وتقوية الأعصاب فى أجسادنا وعقولنا، ويمكن تدريب الأعصاب بشكل فعال باستخدام الأساليب الذهنية مثل التخيل والمحاكاة ، وأوضح جيمس مانكيتلو أنه قد تم تطبيقه بنجاح من قبل

#### ١٠٨ الأيام من الخامس إلى السابع

المثل الرياضية العليا ورجسال الأعمال ، وملايسين من النساس لاكتسباب قدرات جديدة وتدعيم الأداء .

# تسع طرق يمكن للتخيل مساعدتك على النجاح من خلالها

لقد أثبت تطبيق التخيل أنه لا نهائى ويمتد إلى كل مجالات الحياة، ومجالات الإنتاجية والأداء تم استخدامها لـ:

- ١-تعليم مهارات جديدة. قضت كارول المساء في ممارسة الحركات ذهنيا التي ستؤديها في موقعها الجديد كمديرة لمطعم الوجبات السريعة .
- ٢-تقوية الأداء . تخيل ولبر طريقة سباحته ، محللا كل الخطوات التى
   تؤدى به إلى ارتكاب أخطاء بإمكائه معالجتها وتقوية أدائه بتحديدها.
- ٣-المراجعة الذهنية. قللت لوآن من قلقها بشأن إلقاء الخطبة، وذلك عن طريق، تسميعها ذهنيا، حتى تأكدت من وصولها إلى حد إتقانها.
- ٤-التجهيز للصعوبات . تخيل مورت عدة اعتراضات من زبائنه المتوقعين حول طريقته في تقديم مبيعاته ؛ لذلك كان مستعدا لتخطى تلك الاعتراضات عند تعامله معهم .
- ه-تحريك الدافع. أصبح سين في حالة من التنافس حيث كان بقاؤه في المكتب مرتبطا بالحفاظ على حماسه مشتعلا حتى إنه كان يتخيل أدق التفاصيل لعطلة يقضيها في مكان استوائى .
  - وفي نطاق التغير والتحسين الشخصى : كان للتخيل تأثير إيجابي في:-
- ١-السيطرة على العواطف. تخيلت إلين نفسها في حالة من الهدوء والتحكم في مواجهة الاستفزازات ؛ لتساعد نفسها في السيطرة على الغضب.
- Y-التخلص سن الإدمان. تصور ذاتشى أنه لم يعد مهتما بزجاجات الشراب، وأنه قادر على التخلص من حالات الغضب التى تعتريه بالجلوس فى حديقته بدلا من تناول شراب، مما ساعده على التخلص من إدمانه للكحول.

٣-التحكم في السلوك التدميري. تخيل إيمانويل نفس يأكل وجبات لذيذة ولكن صحية ؛ لتقليل استخدامه المفرط للسكر والدهون.

٤-تنمية عادات إيجابية . تصور ريمون الـذى كـان شخصا سلبيا، أنـه
 أصبح أكثر ثقة في القرارات التي تتعلق بعمله .

# قـدرة التخيـل: خطـوة واحـدة لتغييـر الـذات

هذا الأسلوب المتطور من مقياس الذكاء المرئى لتعزيز السلوكيات الصحية وضع حدا للعادات غير المستحبة يعتمد على نتيجتين عمليتين حديثتين ، والأولى هى أننا قبل فعل أى شيء، ينبغى أن يشكل عقلنا صورة ذهنية لما قمنا به بالفعل (وهذه العملية لا شعورية كأن تسير في الغرفة ثم تفتح الباب ، أو تقرر ركوب السيارة والذهاب إلى المركز التجارى)

والنتيجة الثانية أن العادات السيئة من الصعب تغييرها وتلك الحميدة من الصعب تقويتها ـ لأننا بمرور الوقت نصبح بالغين، معظم المواقف تتخذ بطريقة تلقائية طبقا لتصورنا صورة لكيفية التصرف تجاهبها، فعلى سبيل المثال. تعرضك للتهديد أو الإيذاء من شخص شرير يرسم صورة في ذهنك لنفسك في موقف سلبي، ووقوعك تحت ضغط يرسم صورة لاحتساء الخمر، وإضاعة الوقت للماطلة في قيامك بواجب تشعر بالخوف منه. بعسد ذلك نتصسرف طبقا للصورة التي تخيلناها.

وذكرت الأبحاث أنك لا تستطيع تغيير هذه السلوكيات ، حتى تغير أولا الصورة اللاشعورية التى يثيرها الموقف ، وإلا سيستمر معظم الناس فى التصرف طبقا لهذه الصورة الذهنية ، بالرغم من قوة الإرادة؟ والندوات التحفيزية والعلاج النفسى والثقة ومجموعات العلاج الجماعى ، والفصول المتعلقة بالسيطرة على الغضب، وبعض أنظمة تعديل السلوك، ولكن بقدرة التخيل الألة النفسية التى كانت تسبب لك المشاكل وبدأت فى العمل لصالحك ، ويمكنك استخدام قدرة التخيل كنوع من المصارعة الذهنية ، لتغيير صورة رد الفعل تلقائيا غير المرغوب فيه إلى رد فعل إيجابى، وسلوك مستحب.

يمكنك استخدام قدرة التخيل لما يأتى:

#### ١٩٠ الأيام من الخامس إلى السابع

- وقف العادات السيئة والسلوك المثبط للعزم .
  - التغلب على المخاوف والشكوك.
    - مواجهة المواقف المرعبة بثقة .
  - بناء عادات ومعتقدات صحية ومستحبة.

# مكون الذكاء المرئي: قدرة التخيل

وإليك كيفية استخدام قدرة التخيل لتغيير الملامح الشخصية غير المرغوب فيها وبناء الثقة ، وللتغلب على أى تحد:

- ١-كون "صورة" نعنية مفصلة عن السلوك الذى تبود تغييره. لاحظ الحواشى حول هذه الصورة. فى الأمثلة التي ذكرت سابقا من هذا الفصل يمكنك تخيل نفسك تجلس فى سكون وسلبية، بينما تتعرض للتهجم من قبل زميل فى العمل، أو تفتح زجاجة شراب وتحتسيها بعد تلقيك أخبار محبطة.
- ٢-كون صورة مماثلة لا ستكون عليه عند إجراء هذا التحسين. تصور شعورك بالرضا بعد تأييد ذاتك وتحدث فى عقلك بحزم وبكياسة إلى الهمجى ، أو كون صورة تفصيلية للوهج العاطفى الذى ستشعر به بعد التأمل أو السير لمسافة طويلة للتخلص من الضغوط والغضب. تخيل صورة ذهنية لنفسك وأنت تميل للوراء فى كرسيك وعلى وجمهك ابتسامة رضا. لقد تمت تلك المهمة المرعبة وخرجت من يديك.
- ٣-صف نعنك لمدة دقيقة ، ثم تخيل السلوك الذى تبود تغيسيرد،
   وبالصورة التى تود عن طريقها أن تصبح الأشياء أصغر وأكثر ظلمة فى
   الزاوية اليمنى السفلى .
- ٤-تصور أن أصغر صورة تصبح فجأة مشرقة ومحددة الأبماد وتبرز سن خلال تصور عن السلوك الذى تريد القيام به فى الواقع ، وفى نفس الوقت ، لتسمه "تغييرا" لنفسك بشكل فعال كلما أمكن (اربط بين الصورة والكلمة المسؤولة عن الطاقة العاطفية كتلك التى تطبع الصورة بعمق فى ذكائك المرثى).

٥-انعم بهذا الوهج ، مثيرا صورة الأشياء والشكل الذى تريد أن تبدو عليه .

٦-افتح عينيك دقيقة لقطع حالة التخيل.

٧-كرر الخطوات من ٣-٥ من أربع إلى خمس مرات، بسرعة.

فى المستقبل، يمكنك أن تواجه مواقف مشابهة بثقة أكبر، حيث إن اللاوعى يثير انطباعا بقيامك برد الفعل بطريقة قديمة وغير صحيحة، ينبغى أن تمثل الصورة المعتادة الصحية بأن "تحرق" تلقائيا تلك القديمة وتحل محلها في عين عقلك . وإذا لم يسر الأمر على هذا النحو ، فلنسمه ببساطة "تغييرا" ولتحرك العملية بنفسك "وللظفر بأفضل النتائج" كتب أنتونى روبينز، "الحل هو التكرار والسرعة" وأخيرا ، سوف تظهر صورة السلوك المرغوب تلقائيا ، وسوف تختفى صورة السلوك المرغوب تلقائيا ، وسوف تختفى صورة السلوك السيئ.

# كيف تغلب كراندال على خوفه من ركوب الطائرات بقدرة التخيل

كان كراندال مصورا للمناظر الطبيعية، عمل بالقطعة لعدة دور نشر فى المدينة الكبيرة التى يعيش فيها ، وبالرغم من توفيره مبلغا جيدا من المال، فقد كان حلم حياته أن يصبح مصورا مستديما فى مجلسة The National وكان كراندال يخاف ركوب الطائرات. كان يشعر بأن جسده يتحجر ، وما استطاع ركبوب الطائرة ، وعلى الرغم من قيامه بزيارة معظم الأماكن بالولايات المتحدة؛ لطبيعة عمله فقد كان يتجول بالسيارة .

جاءنى وهو يعانى من تشوش نفسى؛ لأن حلمه فى العمل لدى مجلة الجغرافية القومية قارب أن يكون حقيقة ، ولكنه كان يتعارض مع خوفه المرضى (الرهاب) من الطيران، وعرضت عليه المجلة أخيرا وظيفة مصور جوال لتغطية الهند وأسيا، وهى مهمة تستوجب القيام برحلات جوية .

وسألت كراندال أن يصف لى أول صورة وردت إلى عقله عندما فكر فى القيام بالرحلات الجوية، فأجاب بدون تردد "أقوم بالتشبث بذراعى الكرسى وأصرخ عندما تهبط الطائرة وأتخيل أنها على وشك التحطم ".

وقد شرحت لكراندال تأثير قدرة التخيل واقـترحت عليه أن يحجـز على رحلة فى الأسبوع القادم لكتب المجلة الرئيسي ، وإلى ذلك الحين ، طلبت منه أن يعمل على التغلب على خوفه من الطيران بتمرين قدرة التخيل؛ حيث تكـون الصورة البديلة قيامه بمغادرة الطائرة بابتسامة على وجهـه للمحيطين بـه فـى نهاية رحلة ممتعة ؛ وحيث كان وقت كراندال قصيرا، فقد نصحته بالقيام بهذا التدريب ثلاث مرات كل يوم؛ للحصول على أفضل النتائج حتى مغادرته.

ولم أسمع شيئا عن كراندال لدة عامين، عندما تقابلنا مصادفة في إحدى دور العرض السينمائي. كان يبدو في صحة جيدة ومكتسبا لونا برونزيا، وعندما سألته عن خوفه من الطيران بدا عليه بعض الدهشة لدقيقة ثم ضحك وقال "لقد قمت بالعديد من رحلات الطيران في العامين الماضيين حتى نسيت تقريبا أنني كنت أعاني يوما من مشكلة ، فهذا الشيء الذي قمت بتعليمه لي ساعدني كثيرا، ولم يفارقني خوفي على الفور، بالطبع ، ولكن بدأ يقل بشكل كاف، مما ساعدني على ركوب طائرة، وكان على القيام بالتمرين قبل وفي أثناء الرحلة لمدة عام في الواقع، ولكن في يوم ما تم استدعائي للقيام بتصوير طارئ في أفغانستان ؛ حيث وجدت نفسي في طائرة ،ولم أفكر للحظة في تحطم الطائرة أو ينتبني شعور لدقيقة بالخوف".

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غدا

استعد لأربعة أيام تمنحك تعليمات مفصلة عن الأساليب التي ستساعدك على التفكير بوضوح ومنطقية مثل دبليو. كليمنث ستون، سيوز، أو رمان، أوكين راد زيوانوسكي .

# الأيام من الثامن إلى الحادي عشر

الدلالة الثالثـة ـ

اكتشاف عبقريتك المنطقية

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



# ما حاصل ذكائك المنطقع؟

إن اختبار تقييم النفس هذا يسمح لك بأن تقيس مدى ذكائك الحالى، ولا يعد اختباراً صعباً من الناحية العلمية. كما أن حصولك على درجات منخفضة لا يعنى اتصافك بالغباء، أو أنك تفتقر إلى الذكاء الفكرى، فالأمثلة الأربعة البسيطة التي تشكل الجزء الخاص بحاصل الذكاء المنطقى من هذا البرنامج سوف توضح لك الطرق التي يمكنك أن تضاعف بها ذكاءك الفكرى، بغض النظر عن هويتك، أو طبيعة أدائك في الاختبار التالى .

ضع علامة في الصندوق إذا كنت تشعر أن الوصف ينطبق عليك. هل من طبيعتك أنك :

- تجرى العمليات الحسابية من جمع وضرب وطرح وقسمة في رأسك
   بسرعة ، حتى ولو كانت أعداداً كبيرة؟
- تحدد بسهولة العيوب المنطقية في الإعلانات والحوارات السياسية.
   وتفسيرات الناس؟
- تستفسر بصورة مستمرة عن الكيفية والسبب وراء الأشياء في العلم.
   والأحداث وسلوك الآخرين والعمل والعالم الطبيعي من حولك؟
  - تفتح الجريدة على تقارير سوق المال أو القسم العلمي كل صباح؟
- تجـد متعة في التحدى الذي تواجهه عند معالجة المشاكل التي تؤرق
   الآخرين، وحلها بنجاح ؟
- تسترخى خلال وقت فراغك وتمارس الكمبيوتر وألعاب الدور ، أو تقرأ
   كتبأ بها أسئلة تستدعى الإمعان فى التفكير ؟

#### ١٩٦ الأيام من الثامن إلى الحادي عشر

- تكون في فصول الرياضيات والعلوم أفضل من فصول اللغة الإنجليزية أو التاريخ؟
- تحب أن تخوض قليلاً من تجارب: "ماذا لو" (على سبيل المثال، ماذا لو ضاعفت كميسة الماء التسى أروى بها شجرة الورد كل أسبوع"؟ أو "ماذا لو غيرت من تقنيتسى لأرى كيف سيكون رد فعلهم ؟")؟
- تجد طریقة لتیسیر الأمور أو الخروج بحل مؤقت، وذلك فی الوقت
   الذی لم یكن هناك أی عوامل تساعدك أو تبشر بذلك؟
- تعتقد أن كل شيء له تفسير منطقي وعقلاني يمكننا التوصل إليه
   بالمثابرة والمحاولة الجادة؟
- تستمتع بالرحلات إلى القبة السماوية، متاحف الأحياء المائية،
   متاحف الآثار، مواقع التعليم والتثقيف الأخرى؟
- تشعر بالراحة أكثر عندما يتم فحص الأشياء وتحديد مقدارها،
   وشرحها بالتفصيل؟
- تشترك في مجلات تهتم بالاكتشافات ، الآثار، أخبار البلد أو أى مطبوعات أخرى تحفز الذهن؟
  - □ تحمل معك آلة حاسبة في حقيبتك أو في جيب معطفك؟
- تسلى نفسك أنت وأصدقاؤك بالمفارقات المنطقية أكثر من المسزاح
   والتلاعب بالألفاظ؟
  - تتذكر طلبك لأجهزة الكيمياء والتليسكوبات كهدايا في عيد ميلادك؟
- تكتب توجيهات مفصلة وواضحة للوصول إلى أى وجهة أو أداء المهمة
   الأكثر تعقيداً؟

الدرجات: دون عدد الصناديق التي وضعت علامة بداخلها.

إذا كانت درجاتك ما بين ١ إلى ٤ ، فإن هذا الجزء من برنامج هذا الكتاب هو ما تحتاجه لإحياء حاصل الذكاء المنطقى الذى سمحت له بأن يصبح على وشك الاحتضار ، وعلى الرغم من شعورك بأنك حالة ميثوس منها ولا

تصلح لاكتساب الذكاء الفكرى ، فإن هذه التدريبات السهلة والتى توشك أن تبدأها ستجعل الأمر هيّناً عليك .

إذا كانت درجاتك ما بين ه إلى ٩ ، فإنك تتعادل مع تحدياتك اليومية، وكثيراً ولكنك لا تمضى قُدماً فى حياتك . غالباً ما تبدو لك المشاكل مستعصية، وكثيراً ما تصبح ضحية لدرجة تجعلك تعتاد على ذلك، وتصبح مسهاراتك فسى الرياضيات شيئاً لا يدعو للفخر ، وبرغم ذلك ، فعندما تنتهى الأيام الأربعة القادمة ، فإن الجزء المخصص للذكاء المنطقى من هذا الكتاب سيكون قد أمدك بكل الأدوات التى تحتاجها للتغلب على أى مصاعب تواجهك خلال جولات حياتك المهنية والشخصية . إذا كانت درجاتك ما بسين ١٠ إلى ١٤ ، فإنك فى سبيلك إلى التقدم فى العمل ، فإما أن تكون مديراً بالفعل أو يتم اختيارك للقيام بالأعمال الإدارية، وتكون بين أصدقائك زائع الصيت؛ لتمتعك بالذكاء الفكرى وإيجادك الحلول لمعظم المشاكل، ولكونك لا تخفق فى حل مسائل الرياضيات.

ولكن بقليل من الجهد يمكنك أن تبلغ ذروة ذكائك المنطقى.

أما إذا كانت درجاتك ما بين ه إلى ١٧، فإن حاصل ذكائك المنطقى يقترب جداً من أقصى حد له ، وليس أمامك إلا القليل ، أو ليس أمامك شيء آخر تقوم به ، وربما تكون المسؤول الأول عن شركة كبيرة، أو تكون عالماً أو مصرفياً ، أو أستاذاً للمنطق ، وهذه الأيام الأربعة من التدريبات لا يمكن أن تمثل أى تحد لنوعية ذكائك الفكرى، ولكن إذا كنت من النوع الفضولي، فلن يهدأ لك بال إلا إذا اختبرت قدراتك في كل اختبار لتثبت لنفسك ذلك.

# أطلق العنان لذكائك المنطقسي

الأمر لا يمثل اختلافاً بالنسبة لمدى ضعف درجاتك التى سجلتها فى حاصل ذكائك المنطقى؟ كما أنه لا يحدث اختلافاً إذا ما كان تقييمك للذكاء الفكرى ضعيفاً. وقد يعلو ذكاءك المنطقى الصدأ كنتيجة لعدم استخدامه، لكن ـ شأنه كشأن قدميك بعد أسبوعين من ملازمة الفراش للإصابة بالبرد ـ إذا منحت

القليل من العمل فستشهد تقدماً مذهلاً في قدرتك على التفكير في الأشياء حتى حل المشاكل التي لا تبدو مستعصية.

إن كلمتى "المنطق" و "السبب" يلقيان الرعب فى نفوس كثير من الناس ، فهما يستحضران صورة لأدق نوع من فحص الكون، والناس يميلون فى فكرهم إلى أن "كونك منطقياً" هى صفة، قد تكون ولدت بها أو بدونها، وهم يعانون من فكرة خاطئة ألا وهى أن العباقرة فقط من أمثال آلبرت أينشتاين ، أو وارين بينيس، أو دوزابيث موس كانتر ، أو بيل جيتس هم البارعون فى مجال التفكير المنطقى .

ولكن الحقيقة هى أن التفكير المنطقى شىء طبيعى بالنسبة لنا، مثله مثل التنفس ، والسير ، والرؤية ، وتناول الطعام ، والشعور ، فكل هذه الأمور مرتبطة تماماً بالمخ. فى الواقع ، أننا جميعاً نمتلك الملايين من الدوائر الكهربية الخاصة بالمنطق ، وجزء كامل من المخ - القشرة المخية - مخصص لهذه الدوائر.

إننا نفكر طوال الوقت ، لكن العملية طبيعية جداً ما لدرجة أننا لا نلحظها أبداً، وهذا هو السبب الذى يجعلنا لا نشعر بأننا لسنا منطقيين بدرجة كبيرة. إذا لم نوجه انتباهنا نحو المنطق ، فإننا نادراً ما ندرك أننا نستخدمه طوال الوقت خلال اليوم بصورة طبيعية مثلما نفتح الباب.

وأنت تطبق المنطق لتحل المشاكل في أى وقت تقرر فيه تفضيلك لفعل شيء دون الآخر، فعندما تقرر أن تحتفظ بإضبارة الملفات في الدرج الأعلى من مكتبك وليس الأسفل، فذلك لكونك تستخدمها كثيراً، وعندما تقررين أن تُنهي علاقتك ببوب لأنه لا يزال وبعد عامين من المواعدة غير مكترث بالوعد الذي قطعه لك، وعندما تقرر أن تتوصل إلى تسوية مع أخيك بشأن كيفية تقسيم مجوهرات والدتك الراحلة؛ لتجنب الجدال الذي قد يؤدي إلى جرح إحساسه وإثارة النزاع، وعندما تقرر أن تضع البطاطس على المشواة أولاً لأنها تستغرق وقتاً أطول في الطهو مما تستغرقه شرائح اللحم.

أما التقنيات الأربع التي نستهل بها الأسبوع الثاني من برنامج هذا الكتاب، فتوضح لك كيفية اكتشاف ذلك الجزء من عبقريتك الدفينة؛ لتخرج

بإجابات وتصل إلى خيارات تكون على ثقة من أنها متسمة بالذكاء، ومتعلقة بالموضوع ، وخالية من الأخطاء .

# إنك لتشعر بذكائك المنطقى: عندما يعمل فقط

إن التفكير المنطقى والمعروف أيضاً بالاستنتاج ما هو إلا تقرير ما إذا كانت الأشياء "تعنى شيئاً" أو "تضيف شيئاً" أو لا . كم مرة استخدمت تلك العبارات وقلت لنفسك شيئاً مثل : "هذه التعليمات المدونة على الخلاط لا تعنى لى شيئاً" أو "إن تفسير المدير لسبب عدم حصولنا على مكافأتنا هذا العام لا يضيف شيئاً ؟" إنما تصدر هذه العبارات ـ أثناء استعمالها ـ من منطلق ذكائك المنطقى .

ففكرة التفكير المنطقى تدور حول: إضافة اثنين لاثنين لتحصل على الناتج أربعة، وهكذا فإنك طوال الوقت تمارس هذا العمل، أما إذا لم يكن بمقدورك ذلك، فيمكنك أن تتعلم التفكير بدقة كالحاصلين على جوائز نوبل.

وبمعنى آخر، فإن النطق هو اسم آخر للفطرة السليمة المطبقة، ولقد ولدت ولديك قسط وافر منها (سواء كنت تستغلها أم لا) وبعيداً عن كل الزخارف الأكاديمية ، فإن المنطق هو مجرد تقرير ما إذا كانت الحقائق تدعم ما يقوله شخص ما أو لا ، أو ما إذا كانت الحقيقتان الآتى ذكرهما متوافقتين مع نفس الطريقة التى يتحدث بها الشخص.

ولديك كل القدرات التى تحتاجها ؛ كى تجعل حاصل ذكائك المنطقى يبلغ ذروته لو أمكنك أن تقوم بهذين الشيئين البسيطين :

1- اعترف إذا ما كان الدليل يؤيد أولا يؤيد الفكرة. على سبيل المثال، "أعتقد أن توم محق. فثلاث حوادث فى عامين يعنى أن لاريات مدمنة للكحول" أو "أن مارثا لابد وأن تكون مخطئة بشأن تثليج الزبد التالف، فقد كانت أمى \_ كما أعتقد \_ تضع الزبد فى الثلاجة طوال الوقت، ولم يكن هناك ما يعيبه عندما كنا نستخدمه".

٢- اعترف إذا ما كان الشيئان يضيفان لبعضهما أو لا لتبرير النتيجة.
 "نعم، أعتقد أنك محق. فالنوم والنافذة مفتوحة طوال الليل خلال عاصفة ثلجية

هوجاء ربما تكون له علاقة بالزكام الذى أصابنى" أو "لا أعتقد أن تناولسى لزيدة الفول السودانسى قبل ذهابسى إلسى الشاطسى زاد من حالة حروق الشمس سوءًا".

هذا هو المرادف المنطقى لإضافة اثنين إلى اثنين. قد يبدو الأمر بسيطاً ، لكن هكذا كان الأمر أيضاً عندما كنت تتعلم الجمع والطرح في المدرسة الابتدائية، وهذا المرادف المنطقي - كعمليتي الجمع والطرح - يفتح أمامك عالماً جديداً من الاحتمالات طالما تبدأ في إدراك تطبيقاته.

## كيف تسنـــى لـ بيــل ليــر أن يضيف "واحــداً" إلى "واحــد" ليجنـــى الـــلايين

فى الحقيقة، إن استخدام ذكائك المنطقى أسهل بكثير من "٢+٢=٤" فأذا أمكنك أن تضيف واحداً إلى آخر لتحصل على اثنين ، يمكنك أن تحقق نجاحاً بين ليلة وضحاها كما توضح لنا القصة التالية :

فى العشرينيات من القرن العشرين حصل بيل لير ـ مهندس شاب ـ على وظيفة فى شركة جالفين ـ إحدى شركات موتورولا ـ التى تُصنع هياكل المذياع، وفى هذه الحقبة كان الكثيرون من الشباب والشابات يصبحون أثرياء عن طريق تفكيرهم فى أجهزة بسيطة يخفضون من خلالها من أعباء العمل، أو يضفون متعة جسدية على حياة الناس.

فى يوم ما كان لير يقود سيارته موديل T، وعندما تحولت أفكاره إلى برنامج إذاعى مفضل كان غائباً عنه، وأدرك فى الحال أن الآخرين لابد وأن ينتابهم نفس الشعور، وبعدها بوقت قصير أنكب على وضع تفاصيل تصميم ما أصبح فيما بعد أول مذياع سيارة ناجح.

وقد جعل هذا الاختراع من لير ثرياً ، حتى إنه أطلق العنان لرغباته لفـترة طويلة ، وفي أثناء رحلاته الجوية العديدة عبر البلاد تساءل عن السبب في أن الطيران مقصور على وقت النـهار والسبب في أن قيـادة الطائرة تنطـوى على مخاطرة كبيرة.

فى تلك الأيام كانت الطريقة الوحيدة التى يخبر بها الطيار برج المراقبة عن أى طريق يسلكه هى أن يراقب باستمرار المعالم المألوفة أسفل منه: أنهار،

جبال، مدن، وإذا ما واجهت الطائرة سحباً أو ضباباً؛ فليس أمام الطيار إلا أحد خيسارين ، إما يضطر للهبوط على الفور، أو يخساطر فيضل طريقه، وتتحطم الطائرة .

بدأ لير من فوره فى وضع مخطط لنموذج مبدئى لما أسماه بجهاز "ليروسكوب" والذى استهل العصر الحديث به للتحليق جواً ، ولا يزال هو الأساس الذى تقوم عليه الملاحة الجوية إلى الآن، وقد سمح اختراع لير لكل مطار أن يرسل إشارة واضحة ومحددة؛ حتى يتمكن الطيارون من أن يظلوا فى مسارهم بمجرد ملاحظة المجالات التى يمرون بها ـ وكذلك من أن يعودوا إلى مجال الهبوط الصحيح ـ حتى فى أثناء الليل وفى الضباب الكثيف .

وفى الوقت الذى كانت فيه الولايات المتحدة أولى مخترعات الطائرة النفاثة خلال الحرب الكورية، وقد بدأت شركات الطيران الكبيرة تأخذ عنها هذه الفكرة؛ لتطبقها على طائرات الركاب، كان لير يتوق لأن تكون له طائرة نفاثة صغيرة خاصة به؛ ولأنه لم يحدث شىء كهذا من قبل ، فقد قرر أن يكون شركته الخاصة به ويصنع هذه الطائرات ، وحققت لير جيت بالتالى نجاحا تجاريا مذهلا.

فى كل حالة من هذه الحالات نجح لير فى تكوين ثروة بمجرد أنه أضاف واحدا إلى واحد ؛ ليحصل على اثنين ، فالناس يهوون قيادة السيارات والاستماع إلى المذياع ، ومن ثم كان مذياع السيارة. إن الطيارين يحتاجون إلى طريقة دقيقة لتحديد مسارهم فى الجو ، والإشارات اللاسلكية يمكن التقاطها من على بعد أميال ، ولذا فقد تم استخدامها لإرشاد الطيارين . كان الناس مهتمين بالطائرات النفاثة ، ولم يسبق وأن قام أحد بصنع طائرات نفاثة صغيرة خاصة ، ومن شم قام هو بصنعها . إن جنسى ملايين السدولارات يمكن أن يكسون بهذه السهولة.

# التفكير بذكاء: الطريقة الرئيسية للنجاح على المستوى الشخصي والمهني

إن القدرة على حل المشاكل من خلال التفكير المنطقى شيء حتمى للنجاح على المستوى المهنى، فهى التي تقوم عليها اختبارات التقييم في المدارس الثانوية، وهي الصفة الأولى التي يبحث عنها أرباب العمل فيمن يريدون توظيفهم.

وعلى الرغم من أنها أقل وضوحاً إلا أن القدرة على التفكير بذكاء هـى أهـم السمات المطلوبة للنجاح على المستوى الشخصى فى الحياة أيضاً، والقـدرة على حل المشاكل الحرجة قد تكون أكثر أهمية فى "مدارس التعليم الابتدائى" منها فى أروقة الندوات العلمية، بداية من ماهية المستقبل المهنى الذى تطمح إليه (أو لذى تريد تغييره) ومن التـى تريـد الارتباط (أو لا تريـد الارتباط بـها) وكيفية جمعك المال اللازم لتدفع فاتورة الضرائب المتأخرة التـى فوجئت بـها، إلى كـون الأم المسنة أفضل حالاً فى منزلها أو فى دار المسنين.

حتى إن التفكير المنطقى لا يتم تدريسه فى المدرسة أبداً اللهم إلا بعض مبادئ التفكير الاستنتاجى والتفكير الاستقرائى فى بعض المسائل البديهية البسيطة مثل ، "إذا كان أ = ب ، ب = ج فإن أ = ج"، وبما أن هذه الأمور هى لدارسى التعليم الأساسى والمتوسط ، فإنها بالتأكيد قد مرت علينا كثيراً، فحينئذ نشعر \_ "إذا لم نفهمها" \_ بأننا أغبياء ونقرر أن المنطق لم يخلق لأمثالنا وأننا لا نصلح لأن نكون بارعين فيه .

ليست المشكلة هى أننا وُلدنا ولدينا عيب فى حاصل الذكاء المنطقى، إنما تكمن المشكلة فى الطريقة التى يفضى بها النظام التعليمى بالموضوع إلينا، الأمر الذى يجعلنا نقلل من قدر ذكائنا المنطقى .

إن الذى يعوقنا عن النجاح أو عن حل المشاكل الرئيسية ليسس الافتقار إلى الذكاء المنطقى ، ولكن فى أحيان كثيرة يكون الافتقار إلى الثقة فيه. ربما سمعت تعبيراً على لسان أحدهم وهو يقول "إن الثقة فى قدراتهم كانت فى غير محلها" مما يعنى أنهم اعتقدوا خطأ أن بإمكانهم القيام بشىء وفشلوا فيه، أما إذا كنت تجد نفسك فى حاجة إلى الذكاء الفكرى ، فذلك على النقيض تماماً. إنه افتقارك إلى الثقة فى قدراتك هو الذى فى غير محله، فأنت فى موقف شخص

يخاف من أن يفشل ، شخص لديه بالفعل المقدرة على أن يخوض التجربة كاملة بنجاح بما تبقى لديه من قدر وافر من القدرة الذهنية.

## خمس طرق تمكن ذكاءك المنطقى من أن يجعل منك عبقريا

تخيل نفسك وأنت تخبر صاحب العمل ألا يمنحك أى وظيفة تتطلب تفكيراً ؛ لأنك لست على المستوى الذى يؤهلك لمواجهة أية تحديات. هل ترى نفسك وأنت تنال هذه الوظيفة؟ أتعتقد أن ما صرحت به يدعم من فرصتك فى نيل الوظيفة من وجهة نظر الآخرين ؟

ولإكمال ذلك: تخيل نفسك تصرح تصريحاً مشابهاً عن عدم قدرتك على تبصر الأمور أو التكيف مع المصاعب التي تواجهك مع خطيبتك في المستقبل، أو مع صديق أو مع مدرب فريقك. ما هو رد فعلهم ؟ وهل هو في صالحك؟ هل من المحتمل أن يدعم تصريحك هذا من العلاقة ؟

والآن تخیل أنه یمكنك أن تعلن وبمنتهی الصدق أن ذكاءك الفكری ألمی جدا لدرجة أن كل ما علیك أن تفعله هو أن تنظر إلى المشكلة ؛ حتی تتمكن من تحدید الحل الأكثر منطقیة فی كل مرة. كیف تراه یكون رد فعل صاحب العمل أو أصدقائك؟ هل سیكون هو نفس رد الفعل؟ إن الجزء الخاص بالذكاء المنطقی من هذا البرنامج هو الذی سیمكنك من أن تعلن ذلك وبمنتهی الثقة.

تعلم كيف تمرن ذكاءك الفكرى وستكون قادراً على:

- القيام بعمليات التفكير المنطقي بسرعة ١٠٠٠ ميجاهرتز.
- القفز بسرعة إلى الحل الصحيح أو التفسير السليم لأى مشكلة بتطبيق منطق "عدم التهويل من حجم المشكلة".
- تحدید موقع الخلل فی عملیاتك الذهنیة؛ حتی تصبح خالیة من أی
   تفكیر تشوبه شائبة .
- محاولة إيجاد معنى لأى شيء لا يعنى لك شيئاً، وبصفة مستمرة تفحيص الأخطاء المنطقية والبيانات المعيبة، وحساول أن تكتشف

- الأخطـــاء فـــى التقــارير، والخطابــات، والإحصائيـات، والتفسيرات، والحوارات .
- محاولة أن تكون بارعا فى الرياضيات، وإجراء العمليات الحسابية من
   جمع وطرح وضرب فى ذهنك ، وبمجرد النظر إليها.

## ثلاث إستراتيجيات أكيدة لاكتشاف حاصل ذكائك المنطقى

فى الوقت الذى توسع فيه من أفق ذكائك الفكرى قد تجد أن ما يلى يعد طرقا ممتعة للحفاظ على ذكائك مرنا وفى أقصى درجاته:

- ١- امنح نفسك وقتا كافيا للإجابة على أسئلة مطروحة أو مشاكل مثارة حيث إن الأحكام المتسرعة نادرا ما تكون مثمرة. اجمع بقدر ما تستطيع كل الأدلة المتعلقة بالمسألة. وخذ وقتا كافيا لاستيعابها والتداول بشأنها وإمعان النظر فيها. حينئذ ستشعر بالاطمئنان من أن إجابتك صحيحة بقدر الإمكان.
- ٧- اطرح العديد من الأسئلة التي تسمح باحتمالية أن يكون لها أكثر من الجابة واحدة صحيحة . عندما نفترض أن هناك حلا واحدا صحيحا لكل مشكلة ، فإننا بذلك نستبعد الأفكار التي تقودنا تجاه حلول بديلة ، وكونك تعرف أن هناك أكثر من حل وحيد صحيح للمشاكل يفسح لك الحرية ، كي تقترح وتعمل على الخروج بحلول دون الخوف من أن تبدو أحمق لو خرجت بإجابة "خاطئة"
- ٣- احتفظ بحاصل ذكائك النطقى فعالا بمشاهدة البرامج العلمية والقانونية والتجارية فى التليفزيون وزيارة المتاحف وحضور الفصول العلمية والقيام بجولات فى المؤسسات والمصانع التى تقوم بتصنيع المنتجات عالية التقنية.

## استغسلال قدرتك على التفكير كي تعمل لصالحك

الأيام من ٨ إلى ١١ لن تدع مجالا لشعورك بالخجل حيال ذكائك الفكرى. هناك أربع استراتيجيات ذهنية قوية يسهل اتباعها سوف تساعدك على توسيع أفق ذكائك المنطقى إلى حد بعيد .

اليوم الثامن \_\_\_\_\_\_

#### تدريب: التغلب على المشكلة

قد يبدو فى بعض الأحيان أن المشاكل ، والنوائب ، والتحديات الذهنية تأتى تباعا وفى تسلسل مستمر، كما تقول جيلدا رادنر على لسان شخصيتها فى فيلم الحياة ليلة السبت : "دائما ما يكون هناك شىء ما" أو كما يقول فورست جاميب "تبا لما يحدث" .

وعندما تقع المشكلة، بمن ستثتغيث؟ بالتأكيد لن تستغيث ب "طاردى المشاكل" فدان أكرويد، بيل موراى، ووينستون زيديمور لن يظهروا لك في ثياب بيضاء موحدة ويلقون بالمشاكل بعيدا عنك .

عندما يواجهك قرار حاسم أو موقف صعب، فلابد وأنك سترتبك ، حينئذ لن يكون أمامك سوى ثلاثة خيارات : (١) أن تتعامل مع المسألة بنفسك، (٢) أن تأمل أن يقوم أحد أخر بحلها نيابة عنك، (٣) ألا تحرك ساكنا وتتنفس الصعداء إذا حدث وانفرجت الأمور في صالحك من تلقاء نفسها، أو تبقى كما أنت تعانى من العواقب إذا لم يحدث شيء من ذلك.

قد لا تنتابك الدهشة عندما تعرف أن هـؤلاء الذين أصبحوا نوابا لرئيس قسم التسويق الأوروبى ، أو الذين حصلوا على ثناء وتقدير كنتيجة لأفضل خطـة للوجبات المدرسية ، أو الذين أنشأوا مشاريع تجارية ناجحة ، أو الذين حصلوا على درجات فى الطب، أو الذين يقنعون العميل "صعب المراس" ، أو الذين يجدون طريقة لدفع الديون التى تثقل كاهلهم، أو الذين يبتاعون قاربا يبحرون حول العالم ، قد أجمعوا على الاختيار الأول.

وعلى الرغم من ذلك، فالكثير منا يخلط بين الخيارين الثانى والثالث غير مدركين أن عبقريتنا المنطقية الدفينة بإمكانها أن تحل وبسهولة أى مشكلة أو لغز أو صعوبة إذا أدرنا المفتاح وكشفنا عن هذه العبقرية الدفينة

### كيف تمكن رجل واحد من حل المشكلة وتحقيق النجاح على المستوى العالمي

إننى غالبا ما أسأل جمهور الحاضرين عن شسعورهم حيال الوظائف التى يعملون فيها وما إذا كانت تناسب خلفياتهم وتلبى مطالبهم، ويبدو لى من عدد الأيدى التى رفعت أن ٧٠٪ أو أكثر لا يشعرون بذلك حيال وظائفهم، ثم أسألهم: من منهم يعتقد أن بإمكانه أن يحصل على تلك الوظيفة عن طريق استخدام المنطق البسيط وحده؟ ولم يكن ليدهشنى أن عدد الأيدى التى رفعت كان هو نفسه فى المرتين. وبعد ذلك أروى لهم قصة رجل حقق نجاحا ولم يفعل شيئا سوى أنه استخدم المنطق البسيط؛ ليحل هذه المشكلة ويوجد لنفسه الوظيفة المثالية.

عقب الحرب العالمية الثانية بفترة قصيرة كان هناك شاب طويل ونحيف يرتدى نظارة يدعى "فورست جيمس آكرمان" وقد تم تسريحه من الجيش ومئات الآلاف من الجنود الأمريكيين الآخرين . جلس هذا الشخص فى غرفته التى استأجرها فى أنجلوس ليقرر مصيره المستقبلى فى وقت السلم، لم يكن يريد وظيفة روتينية معتادة كموظف تذاكر أو بائع فى صيدلية ، ولكن ما عساد أن يفعل؟

كان "أكرمان" حاصلا على درجة علمية فى اللغة الإنجليزية ولديه معرفة واسعة المدى بالكتب والمجلات حصل عليها كقارئ نهم، هذا بالإضافة إلى أنه كان لديه حس هائل فى هجاء الكلمات وقواعد اللغة بصفة عامة ، يبدو أنه كان ينتظر مستقبلا فى أى مجال من مجالات النشر والأدب

أحد الاحتمالات كانت أن يصبح محررا ، لكن نيويورك كانت بالفعل تعج بالمحررين، وقد يكون عليه أن ينتقل إلى هناك (بعيدا عن ساحة حبه الآخر: السينما). فكر آكرمان بالعمل في مجال الكتابة ، وبيعت له بعض القصص القليلة بالفعل ، ولكن لم يحقق أى منها نجاحا باهرا، كما أن هناك العديد والعديد من المؤلفين الموهوبين بالفعل على الساحة ، وفي النهاية قرر أن يعمل في المجال الأدنى ، وهو مهنة تتطلب مقدرة على التعرف على المخطوطات الجيدة وألفة المجلات وناشرى الكتب وهما الشيئان اللذان كان يمتلكهما، وبعد

أن أصبح صاحب مؤسسة أدبية، كان لهذا مزية أخرى، وهى أنه ليسس مضطرا لأن ينتقل إلى مانهاتن لمارسة هذه المهنة، فيمكنه أن يدير مؤسسة أدبية من أى مكان في البلاد

لكنه كان يدرك أن هناك آخرين مثله يعملون في نفس المجال، وأنه بحاجة لشيء يبرزه. في ذلك الوقت كانت المؤسسات الأخرى تعمل في كل مجالات الأدب: القصص غير الخيالية. قصص الغموض ، قصص رعاة البقر ، القصص الرومانسية ، الرياضة ، ومن هنا قرر آكرمان أن يسلك نهجا متخصصا ، وأن يجعل مؤسسته مقصورة على ذلك الشكل من الأدب الذي كان يستمتع به كثيرا ويعرفه جيدا: الخيال العلمي .

لقد جاءت هذه الانتقالة فى وقتها ؛ لأن الخيال العلمى شرع فى الخروج من حالته التى يرثى لها والدخول إلى مرحلة نيل الاحترام، وكأول صاحب مؤسسة يبحث بحثا دؤوبا عن مؤلفى قصص الخيال العلمى ، وجد آكرمان نفسه يحقق نجاحا بين ليلة وضحاها بما لديه من مواهب شابة ألمعية مثل "راى براد برى".

وفى النهاية وكنتيجة للنجاح الذى حققه من خلال إيجاد الحل للمشكلة كان بمقدور آكرمان أن يحقق الشهرة فى كل المهن التى كان من المكن أن يمتهنها وهو مجبر عليها. إن شهرته كمتخصص فى الخيال جعلت الآخرين يتهافتون عليه؛ كلى يكتب مختارات فى الخيال العملى وكتبا فى الأنواع الجديدة من الأدب والفن، ومن خلال تسويقه لحقوق توزيع الأفلام السينمائية لأعمال عملائه أصبح آكرمان مرتبطا أكثر بصناعة السينما مما أتاح له الفرصة لإعادة صياغة وكتابة أفلام الخيال العلمى، ونتيجة لإدراكه للمعرفة الهائلة التى يتمتع بها فى أفلام الخيال العلمى لجأ إليه ناشر لإصدار مجلة متخصصة كليا فلى هلا الموضوع (حتى إن آكرمان هو الذى ابتدع مصطلح كليا فلى هلا المؤسوع (حتى إن آكرمان هو الذى ابتدع مصطلح

والآن هأنذا أطرح عليك سؤالا ، هل يبدو أى نوع من التفكير الذى انتهجه آكرمان للإجابة على التساؤل بشأن المهنة التى قد تناسبه أكثر صعبا أو خفيا؟ وكالعادة وبعد أن شرحت العملية الذهنية التى جعلت منه إنسانا ناجحا بدا على الحاضرين الضجر أو الإحباط، ويبدو هذا أمرا طبيعيا، كما تبدو لعبة الطفل

١٢٨ الأيام من الثامن إلى الحادي عشر

بالنسبة لمعظم الناس ، فهذا هو نوع التفكير الذى ينتجونه طوال الوقـت . هـل هذا هو كل ما يتعلق بحل المشكلة ، ويريدون أن يعرفوه ؟

فأجبت عليهم: نعم ، هذا هو كل ما يتعلق بحل المشكلة: القليل من التدريب. وجرعة صحية من الوعى، التدريب اليومى وما يطلق عليه ريتشارد بول من منظمة التفكير النقدى Foundation for Critical thinking "التصميم على معالجة المشاكل وليس "طرح المشكلة في أذهاننا إذا بدت معقدة".

## كيف يمكنك أن تجعل من مشكلة هائلة الحجم

## مشكلـة تافهـة فـى سـت خطـوات بسيطـة

هناك أنواع عدة من المشاكل ، وهذا قد يجعل من عملية حل المشاكل عملية مهيبة، ومن الطبيعى أن نفترض أن كل نوع من المشاكل الصعبة لابد وأنه يتطلب منهجا مختلفا عند حله ، ولكن هذا مثال آخر على كون المظاهر خداعة، فبالرغم من أنه قد توجد العشرات وربما المئات من الأصناف والنماذج المختلفة من المشاكل المستعصية، إلا أن العملية المكونة من ست خطوات تصلح لحل جميع هذه المشاكل .

فكل هذه الخطوات الست لعبت دورا في نجاح آكرمان في أن يضع يده على أفضل مهنة مستقبلية بالنسبة له . (إذا لم تكن هذه الخطوات واضحة عند استعراضك لها، فستجدها مفصلة في الصفحات القادمة في التدريب المنشئ للذكاء المنطقي "السعى وراء المشكلة لحلها" . ويمكنك أن تستخدمها لإيجاد إجابة حتى أكبر المشاكل وأكثرها تحديا . هذه الخطوات الست هي :

- ١. تحديد السؤال أو المشكلة .
- تحديد ما تأمل تحقيقه بحلك لهذه المشكلة .
  - ٣. استعراض الحقائق والبراهين .
- إ. اسأل نفسك ما الـذى يبدو منطقيا (استخدم عـددا غير محـدد من الأسئلة التي لا تتضمن حلا واحدا).

- ه. تحديد الإجابة التى تبدو أكثر منطقية ، وحاول أن ترى إذا ما
   كانت ناجحة .
- ٦. إذا لم تكن الإجابة سليمة، راجع تفكيرك وعد إلى ما يبدو أنه ثانى أكثر الحلول منطقياً.

ومن المثير للدهشة! أن الاحتمالات تكون أفضل بنسبة عشرة إلى واحد ـ فى صالحك ـ حتى إن الحل الذى تشعر أنه منطقى بما يكفى لتجربته أولاً سيكون صحيحاً. وطبقاً للأبحاث فى مجال الاختبارات التربوية ، الطلاب عندما يعيدون التفكير مرة ثانية ويغيرون إجاباتهم فى الاختبارات ، يتضح فيما بعد أنه من كل إحدى عشرة إجابة تم تغييرها من أجوبتهم تكون العشر الأولى صحيحة .

## مؤسس الذكاء المنطقى:

### مطاردة المشكلة

إن لديك كل مقومات الذكاء الفكرى التى تحتاجها لإيجاد الإجابة على أى سؤال عسير. هذا التدريب العملى والذى يسهل تعلمه سيوضح لك كيف تجعل ذكاءك الفكرى الذى يمثل جزءًا من قدرتك الذهنية يعمل وقتما تشاء.

- ا. حدد السؤال الذى يتعين عليك أن تجيب عليه أو المشكلة التى يتعين عليك أن تجد لها حلاً دون السؤال أو المشكلة فى جملة أو اثنتين . (فى حالة فورست آكرمان، كان من الممكن أن يدون : "إيجاد الوظيفة المثالية فى زمن السلم لشخص له مثل قدراتى").
- 7. حدد لاذا تريد حل هذه الشكلة. دون هدفك الإجمال . هاهى بعض التلميحات : ما هى النتيجة التى تحاول التوصل إليها ؟ ما هو السبب الذى يجعل الموقف غير مرغوب فيه؟ ما الذى ينبغى حدوثه لجعل الموقف مرغوباً فيه؟ (وحق لآكرمان أن يدون: "الحياة العسكرية لم تكن مرغوبة، لأنها لم تكن تتناسب مع خلفيتى أو تثير اهتماماتى، فأنا أرغب فى وظيفة يتوافر فيها الشرطان السابقان").

"استعرض الأدلة وفكر في عناصر الشكلة. ابحث عن النماذج. اسأل نفسك ، ما الذي يبدو أكثر ارتباطا بالموضوع؟ ما الذي يبدو أقل ارتباطا به؟ ما الذي يجارى بعضه البعض؟ وما الذي لا يبدو عليه ذلك؟ دون النتائج في هذه المجالات في جملة أو اثنتين. (يدون آكرمان: "خلفية واهتمامات أدبية. لا يريد الانتقال إلى نيويورك. يحب السينما. ذو خبرة واسعة في الخيال العلمي، يعرف تقريبا كل الكتاب والمحررين والناشرين. إلخ").

٤ اسأل نفسك واضعا في اعتبارك المشكلة، والدليل: ما الذي يبدو منطقيا؟ ما الذي تستشعره من هذا الدليل؟ هـل هناك أي خيوط تقودك نحو الحل؟ تذكر أن تطرح عددا لا نهائيا من الأسئلة التي لا تتضمن إجابة واحدة صحيحة فقط، وأن تخرج بالعديد من الأسئلة المحتملة إذا لم ينجح المنطبق في المخروج بحل. حاول أن تتشاور مع الآخرين حول كيفية الخروج به، أو اطلب منهم المساعدة. دون ثلاث أو أربع أجوبة بديلة في جملة أو اثنتين لكل إجابة. (يدون آكرمان: "من المكن أن أكون كاتبا خاصة في مجال الخيال العلمي ، لكن ليس كاتبا موهوبا. لست إنسانا ضليعا بما يكفي كي أكون منتجا أو مخرجا. إنني مؤهل جدا كي أكون محررا أو ناشرا خاصة في مجالات الأدب، ووؤهل أيضا لأن أكون وكيل أعمال أحد المؤلفين

ه انتق الحل الذي يبدو أكثر منطقية وحاول تطبيقه . خذ لحظة لاستعراض ومقارنة الحلول المحتملة التي دونتها . اسأل أي حل تفيده الأدلة بشكل أكبر؟ أي حل يبدو أكثر منطقية؟ أي حل يبدو هو الأصح إذا أخذنا في الاعتبار جميع الأدلة؟ دون هذا الحل، ثم قم بتنفيذه . (يدون آكرمان : " عدم الانتقال إلى نيويورك يستبعد فكرة أن أصبح ناشرا أو محررا. الافتقار إلى الموهبة يستبعد فكرة أن أكون كاتبا ويتيح لى ذلك أن أصبح وكيلا للأعمال ، حيث إن وكلاء الأعمال يمكنهم العيش حيثما يحلو لهم. مجال الخيال العلمي بدأ في الازدهار ـ قد أتخصص في هذا المجال").

7 إذا قدر للحل الأول أن يفشل فقم بمراجمة الخطوات ١-٥، واسأل نفسك إن يكن تفكيرك السابق لم يزل منطقيا. إذا كان الحل الأول فاشلا، فقم بتجربة الحل الثانى الأكثر منطقية ، أما إذا لم يكن كذلك، فدون ما تعتقد أنه خطأ ، أو أى خيارات أخرى قد تخطر ببالك ، ثم قم بتطبيق ما يبدو أنه

الإجابة الثانية الأكثر منطقية . (في حالة آكرمان نجده قد اتخذ قراره على الفور مما جعله يحقق نجاحا بين يوم وليلة كوكيل لنخبة من مؤلفى الخيال العلمى البارزين، ولكنه لو لم يتخذ قراره على الفور، لكان من الممكن أن يعيد النظر في تفكيره ويقرر أن فكرة عمله كوكيل لكتاب الخيال العلمى فكرة سديدة، ولكن تركيزه كان منحصرا في مجال بعينه وأنه قد يوسع من دائرة عمله لتشمل كتابا في مجالات أخرى من الأدب، أو أنه قد يعيد النظر في مسألة إقامته مرة ثانية في نيويورك والبحث عن عمل كمحرر، أو أنه قد يلحظ أن فكرة العمل في قسم القصة في معامل السينما ومراجعة النصوص للمنتجين والمخرجين كانت غائبة عن ذهنه. كل هذه الأفكار كان من المكن أن تقوده إلى النجاح).

للوهلة الأولى قد يبدو هذا تدريبا بسيطا وخادعا، لكن النتائج قد تكون مذهلة . حاول تجربة هذه الخطوات الست، وبقليل من التدريب سوف تجد أن هذه العملية تصبح تلقائية ، وفي حالة المشاكل الهيئة لن تشعر بوجودها. كل هذه الخطوات ستتم في عقليك الباطن بطريقة تلقائية ، وسيتفتق ذهنك عن الإجابة دون أي جهد ذهني يبذل من جانبك . وفي النهاية ، سيكون باستطاعتك أن تعمل ذكاءك المنطقي بطريقة أسرع من أسرع وحدة تشغيل مركزية في العالم.

## أسلوب القدرة النذى ستتعلمه غندا

تخلص من خوفك من الوقوع فى أخطاء. الخطوة التالية فى الجزء الخاص بالذكاء المنطقى من برنامج هذا الكتاب يضع بين يديك تقنية لتحرى الخلل فى عمليات تفكيرك لمحو الأخطاء والخروج بـ"تفكير لا تشوبه شائبة".

### تـدريب: تفكيـر لا تشوبـه شائبـة

"الخطأ من الإنسان، والعفو من الرحمن" ربما استهرت هذه العبارة منذ صيغت لأول مرة في أوائل القرن الثامن عشر من قبل الشاعر ألكسندر بوب. لأنها كانت حقيقة بديهية كونية. إن المادة السنجابية في المخ والتي يبلغ وزنها ثلاثة أرطال تجعل المخ قادرا على القيام بأشياء بارعة لكن ليس من ضمنها القيام بعملية خالية من الخطأ تماما.

فاتخاذ القرارات والندم عليها سمة من السمات البشرية المتأصلة، سواء كان ذلك إبداء ملاحظة غير لائقة في اجتماع الموظفين في المكتب عشية العيد. أو استثمار أموالك في الشركة الخطأ عن طريق شراء العديد من الأسهم في مجالات عمل مختلفة ، أو زيجة غير موفقة ، فجميعنا قمنا بعدة اختيارات وعشنا لنندم عليها فيما يعد ، لكنك لست في حاجة إلى أن تهدر من وقتك دقيقة واحدة بكاء على الاختيارات الخاطئة.

فاليوم سنضيف إلى درس الأمس فى حل المشكلة خطوة أخرى ونأخذ بيدك إلى "التفكير الذى لا تشوبه شائبة" وهو تدريب يسهل استخدامه لمراجعة عملياتك المنطقية وللتأكد من أنها صحيحة، وأنا أطلبق عليه "تفكيرا لا تشوبه شائبة" لأنه يحدد الهفوات الذهنية ويمحوها بسرعة، وبهذه التقنية يمكنك أن تحمل مجهرا ذهنيا وتسلطه على فكرك وفكر الآخرين لتضع يدك على الأخطاء التي تقع كل دقيقة.

فالتفكير الذى لا تشوبه شائبة يبرز أفضل أفكارك ويحررها لتخرج للنور فى الوقت الذى تتخلص فيه من غثاء هذه الأفكار . إنه يحررك كى تتصرف بثقة ، ويجعلك متأكدا من أنك قد محسوت كل الأخطاء، والزلات والقرارات الخاطئة المحتملة ، وأنك قادر على حل أى مشاكل أخرى تواجمهك طوال طريقك.

هذه القدرة على التصرف بثقة غالبا ما تساق للاستشهاد بها على أنها سمة جوهرية لهؤلاء الناجحين في حياتهم، و "كأعظم بائعى العالم" فإن جو جيرارد، والذي يخصص فصلا كاملا لـ" الثقة بالنفس" في كتاب "شت طريقك

نحو القمة "يقول: "إن الثقة هي العضلة التي تقدم على المضاطرة وتفوز، فالثقة هي الصحافة اليومية التي تدعم من قدرتك على تخطى العوائق وتقوى من ثقتك بنفسك.

يمكنك أن تحصل على هذا النوع من الثقة عند اتخاذك القرار ، وحالما تكتشفه ، فإن قدرة ذكائك المنطقى على اصطياد الأخطاء الطفيفة سرعان ما ستمنحك سببا وجيها لتثق في عملياتك الذهنية ، وكما هو الحال مع باقى التقنيات في هذا الكتاب، فإن القليل من التدريب يميط اللثام عن قدر كبير من قدرتنا الذهنية.

#### الحلقة المفقودة التي تحول الفاشلين إلى ناجحين.

ورث فيكتور شركة صغيرة لتصنيع الأحذية التي تقوم القدمين، ولم يكن يرغب في هذا المنصب، ولكن مديونيات الأسرة أرغمته على توليى منصب رئاسة الشركة.

فيكتور الذى حصل على شهادة المدرسة التجارية بشق النفس لم يكن يدرك أنه يمثل خامة واعدة لمدير، وكان يعتبر نفسه إنسانا ذا فكر مشوش يتهرب من اتخاذ القرارات . من ناحية أخرى كان من المكن أن يعارض أباه ويذهب لكلية المعلمين بدلا من المدرسة التجارية .

وقد أكد الموقف الذى وجد فيكتور نفسه فيه مخاوفه، فالشركة كانت تحقق أرباحا، ولكنها كانت تواجه تهديدات متنامية من الخارج ، وكان العديد من أفراد العائلة ـ عمات ، خالات ، أخوة ، أخوات ، الذين يملكون حصصا من الشركة يتشاجرون بصفة مستمرة حول الكيفية التي ينبغي أن تدار بها شؤون الشركة .

كان فيكتور مطالبا باتخاذ القرارات العملية ليلا ونهارا طوال الأربع والعشرين ساعة، ولكنه كره اتخاذ القرارات واستمر في تأجيلها ، فلم يكن مدركا لما يدور حوله ؛ لذا لم يستطع التكيف معه، ولكن وبطريقة ما كان عبقريا بالفعل، فكان يعرف أنه لا يستطيع التواؤم مع الظروف من حوله ، وأنه بحاجة لأن يفعل شيئا حيال ذلك ؛ لذا فقد حصل على بطاقة عضوية في منتدى تقوية الذات، الأمر الذي بدا أن الطبيب قد نصحه به، وقد كان الموضوع

الرئيسى فى المنتدى هو المديرون التنفيذيون الذين يواجهون صعوبة عند اتخاذهم للقرارات ، أو أنهم حتى إذا توصلوا لقرار، استمروا فى تأجيله حتى يحين وقت تنفيذه.

وقد أدار الندوة نجم لامع يثير الحمية في نفوس الآخرين، وكانت شرائطه المسموعة والمرئية تحقق الملايين من خلال الإعلانات التليفزيونية المطولة، وباستخدام الدعابة والطرفة النادرة، والإيماء بشتى وسائل الإعلام، وعرض الفيديو، نجح هذا الاستشارى البارع في إقناع فيكتور والآخرين من جمهور الحاضرين باتباع خطوات رئيسية عند حل المشكلة، فقد بذل جهدا جهيدا ليبث فيهم الثقة ويشرعوا في اتخاذ القرارات التي كانوا يرجئونها، والعمل على اتخاذ هذا القرارات بعد انتهاء المنتدى مباشرة.

غادر فيكتور المنتدى وهو مقتنع تماما بأن بإمكانه الآن أن يقلب المسكلة على كافة الأوجه حتى يصل إلى نتيجة مثل الآخرين، كما عقد العزم على أن يصبح شخصا حاسما أكثر في قراراته ، فقد اتخذ عدة خيارات على ثقة من نفسه في المنزل والعصل وعمل على تنفيذها حالما سار على نهج الخطوات الرئيسية ، وأمعن النظر في المسألة.

وأصبحت معظم قراراته صحيحة ، وبدأت الأمور تسير بسلاسة أكثر فى المكتب وفى التعاملات ما بين أفراد الأسرة ، ولكن من حين لآخر كان يتضح له أن أحد قراراته كان خاطئا ، وبما أنه كان يحاول التوفيق بين شركة تحيط بها المشاكل وعائلة عنيدة فى نفس الوقت، فقد كلفته بعض "القلاقــل" الكثير عاطفيا وماديا.

ومن خلال صداقة تجمع بيننا سألنى فيكتور ما إذا كان فشله يرجع إلى افتقاره الفطرى إلى الذكاء أو إلى سوء فهمه لعملية حل المشكلة، فأكدت له أن القضية ليست على هذا النحو.

ولكن هذا الاستشارى البارع أغفل ببساطة عنصرا جوهريا فى المعادلة، حتى فى الرياضيات، فإن إضافة اثنين لاثنين لنحصل على أربعة لا ينهى العملية برمتها، فعندما تعلمنا الرياضيات فى المدرسة كان أول ما يوجهه إلينا المعلم من تحذيرات هو أن نعود إلى كل مسألة مرة ثانية؛ لنتأكد من أننا لم نخطئ فى قراءة الأرقام، أو نخلط بين علامتى الموجب والسالب، وبالتالى لا

نخطئ في الحاصل النهائي . أرسلت إلى فيكتور نسخة بالبريد الالكـتروني عـن نفس التدريب التالي.

وطبقا لمعرفتنا المتبادلة، وكنتيجة لتطبيق قدرته الذهنية بهذه الطريقة فقد أصبحت أخطاء فيكتور أقل بكثير مما كانت عليه آنذاك.

## الــدرس الأهم والــذي بمقــدور أي شخص أن يتعلمــه

فى بداية كل رحلة جوية يطلب من الطيار ومساعده مل قائمة طويلة مكونة من عدة صفحات ، وفحص كل آلة على حدة ؛ للتأكد من أنها تعمل ، وذلك قبل تجهيز الطائرة للإقلاع ، وقبل أن تبدأ لاعبة السيرك فى السير على الحبل المشدود على ارتفاع كبير فوق رؤوس الجماهير فإنها تقوم هى مساعدتها وبصفة شخصية بفحص كل دعامة أو قائم وكل عقدة فى الأحبال وكل بوصة فى السلك والحبل . عندما تقود السيارة وهناك اختناق فى حركة المرور ، فإنك تكون متأهبا لأى دلائل خطر محتمل من قائدى السيارات الذين هم أمامك ، كما أنك تلقى نظرة على المرآة من حين لآخر ؛ لتتأكد من أنه ليس هناك أى احتمال لخطر آت ممن هم خلفك من قائدى السيارات ، وأنت لا تشترى شركة بناء على الخير ما تنه على النين يتعامل معهم صاحب هذه الشركة .

ومن الناحية المعنوية، فإن امتلاكك للثقة التى تمكنك من حل المساكل واتخاذ القرارات يمثل ـ على الأقل ، خوضك لنصف المعركة، أما السشنصف الآخر فهو فحص تفكيرك مرة ثانية قبل أن تقدم على فعل الشيء أو بعد أن يتضح لك أن الأمور كانت تسير بطريقة خاطئة ، وتعلم هذا الدرس البسيط هو غالبا ما يميز بين هؤلاء الذين يحققون أحلام حياتهم وأولئك الذين لا يتقدمون خطوة للأمام طوال حياتهم.

توصل الجنرال "جورج بيكيت" إلى قرار بدا مناسبا فى ذلك اليسوم الأسطورى فى عام ١٨٦٣، وتصرف بطريقة حاسمة بناء على هذا القرار، ونتائج "مهمة بيكيت" يمكن أن نجدها فى أى كتاب تاريخ يتضمن الحرب

الأهلية داخل الولايات المتحدة ، وفعى هذه الحبرب تعرض الجنوب لخسارة فادحة (٢٥,٠٠٠ من جنود التحالف ما بين قتيل وجريح) لم يستطع السكان ولا الجنود تعويضها ، ولكن لو كان بيكيت تمهل لبعض الوقت، لينعم النظر فى قراراه وتجنب هذه المهمة المأساوية، فلربما نجح الجنوب فى غزوه للشمال، ولم يتمكن فقط من أسر عاصمة الولايات المتحدة بل من أسر قائد الولايات المتحدة كذلك "إبراهام لنكولن".

يجب أن تعمل كل دائرة كهربية من الدوائر التى يبلغ عددها الملايين، وكل خط من خطوط الأنابيب وغرفة الوقود وكل خطوات الحاسوب المعتادة وكل العناصر الأخرى بكفاءة تامة، وإلا ألغيت بعثة مكوك الفضاء، حتى ولو كان مستعدا وعلى منصة الإطلاق والطاقم على متنه والمحركات مهيئة للعمل، وينبعث منها الدخان. هذا هو أحد الأسباب التى لم تجعل كوارث أخرى تحدث لمكوكات الفضاء منذ كارثة مكوك الفضاء تشالنجر.

إن عدم التأكيد على هذه النقطة مرارا وتكرارا والتى تستحق ذلك بالفعل يجعل الكثيرين من الناس يغفلون هذه الخطوة البالغة الأهمية، ففى بعض الأحيان وبعد عدة دقائق من التدريب على حاصل ذكائك المنطقى، بتحرى الخلل فى عملياتك الفكرية ، يمكنك أن تكتشف أخطاء وتنقذ نفسك من طرق لو سلكتها كانت ستقودك للهاوية.

### ثــلاث خطــوات نحــو فكــر لا تشوبــه شائبــة

يطلق علماء التربية على هذه العملية الخاصة بالتفكير مرتين في منهارات حل المشكلة "التفكير الجدى" وعلمناء النفس يطلقون علينها "ما وراء المعرفة" وهنناك آخرون وصفوا هذا الملمنح الخناص بذكائك المنطقى بنا "التفكير في كيفية التفكير".

وقد يبدو لك وكأنه مفهوم يصعب على الذهن استيعابه، لكن إدموند هارتلى ـ العالم التربوى والحاصل على الدكتوراه ـ يقول إنه ليس إلا مجرد "تفحص لعمليات الفكر القائم على الاستنتاجات لتقييم ملاءمتهم وفعاليتهم" وهو قدرة أخرى من قدرات حاصل ذكائك المنطقى الكامنة التى يبدو حقا أنها تميز بيننا وبين الحيوانات .

إن تدريب اليوم - تفكير لا تشوبه شائبة - يوضح لك كيف يمكنك الاعتماد على مظهر الذكاء الفكرى لاكتشاف قدرات ذهنية ديناميكية ثلاث، ستمكنك من أن :

- تفحص تفكيرك مرتين قبل أن تقدم على أى حال من الحلول؛ حتى
   تقلل من احتمالية وقوع أخطاء.
- تفحص تفكيرك مرتبين عندما يفشل الحل الذى توصلت إليه فى
   الخروج بالنتائج المرجوة .
  - تفحص أفكار وقرارات الآخرين مرتين .

## مؤسس ذكائك المنطقى: تفكير لا تشوبه شائبة

يمكنك أن تستخدم هذه التقنية قبل اتخاذك القرار، وذلك لتفحص تفكيرك الاستنتاجي مرتين، كما أنها هامة أيضا بعد اتخاذك للقرار، إذا لم يسر كل شيء على ما يرام، ولم ينجح قرارك كما كنت تتوقع، والنتيجة ستكون تقليل الأخطاء من الناحية الفكرية والمنطقية إلى لا شيء تقريبا.

سأريك كيف يمكن تطبيق هذه التقنية من واقع خبرتى: ذهبت للعمل لدى إحدى دور النشر التى تنشر كتبا طبية عن كيفية اعتمادك على نفسك فى عسلاج ذاتك، وكان من ضمن عناوين الكتب التى لاقت رواجا كبيرا عناوين مثل الإجهاد، الربو، التهاب المفاصل وأمراض القلب.

وكان أول كتاب يفشل ضمن سلسلة هذه الكتب ـ كتابا عن مرض القوباء، ولم يستطع أحد أن يفهم ماذا يمكن أن يكون قد وقع على سبيل الخطأ ، فقد كان غلاف الكتاب يضاهى فى حجمه وشكله كل الكتب الأخـرى التى حققت أفضل مبيعات حتى بالنسبة لهؤلاء الذين ليس لديهم خبرة فـى هـذا المجال ، وكان عنوان كل كتاب عبارة عن اسـم المرض، ولنقل مشلا الإجـهاد ، ويطبع بحروف كبيرة جدا تغطى الغلاف تقريبا ، هذا بالإضافة إلى عنـوان ثانوى مثـل عشر خطوات نحو الشفاء" بخط صغير أسفل العنوان الرئيسى ، وبـدا لنا على

وجه التأكيد أن هذه هي الطريقة المثلى التي تجعل أناسا لديهم هذه الحالات يتبينون أن موضوع هذا الكتاب يناسبهم تماما .

وفى اجتماع لتحرى أسباب الفشل حضرته فيما بعد ، قامت لجنـة النشـر بتحليل خطئها بطريقة تضاهى إلى حد ما الطريقة الموصوفة هنا.

- ١. افحص صياغتك للمشكلة مرتين. اسأل نفسك، هل تستوعب المشكلة أو من منظور واقعى ؟ هل حددتها بصورة واضحة؟ ما هى العقبة أو المشكلة أو الحاجة التى لم تنجزها وتبحث لها عن حل إيجابى ؟ (للوهلة الأولى بدت صياغة الناشر للمشكلة صياغة معقولة : صمم غلاف الكتاب بحيث يجذب انتباه هؤلاء الذين يحتاجون إليه ؛ كى تبيع أكبر عدد ممكن من النسخ).
- ٢. افحص صياغتك للانحرافات المحتملة مرتين. ما هى الافتراضات التى أقست عليها صياغتك؟ كيف يمكن أن تؤثر هذه العوامل على استيعابك للمشكلة؟ هل أخذت فى اعتبارك الصياغات البديلة للمسألة؟ افترض الناشر أن ما نجح من أغلفة الكتب السابقة عن الحالات الطبية قد ينجح بالنسبة لغلاف كتاب القوباء أيضا).
- ٣. افحص مرتين إذا ما كانت الأدلة تدعم حلك. هل كانت الأدلة دقيقة وغير منحازة؟ هل تم تطبيقها بطريقة عادلة وملائمة؟ هل هي ذات صلة حقا؟ إن أدلتهم ـ سجلات البيع السابقة ـ كانت منصفة ويعتمد عليها، وأما لو كانت ذات صله، فقد أثبت الفحص التسويقي للكتاب أن هذه الإحصائيات لم تكن قابلة للتطبيق كما كانوا يظنون ، فلم يكن أى من كتبهم الطبية السابقة يحمل عنوانا عن مرض معد يمكن شفاؤه أو التقليل من حدته . لم يكن أحد هذه الأمراض معديا أو ينظر إليه المجتمع على أنه وصمة عار في جبين صاحبه .
- ٤. حكم عقلك مرتين قبل أن تقرر الوصول إلى الحل أو النتيجة أو القرار الذي تختاره. هل الدلائل تدعم ما توصلت إليه ؟ ما هى الافتراضات التى يتضمنها ؟ هل هى واضحة ومعقولة ؟ هل هى منسجمة مع بعضها البعض؟ (ما أدركه الناشر ـ متأخرا جدا ـ هو أن الدلائل قد لا تكون مؤيدة للنتيجة).
- ه. فكر مرتين في النتيجة التوقعة . ما هي العواقب طويلة وقصيرة المدى
   المترتبة على تطبيق هذا الحل؟ وهل هي هامة لدرجة تسوغ تنفيذ هذا الحل؟

وهل هى واقعية؟ هل وضعت نصب عينيك كلا من الاحتمالات الإيجابية والسلبية ؟ (أحد العواقب السلبية التى أدركها الناشر والتى لم يضعوها فى اعتبارهم هى أنه بما أن مرض القوباء مرض معد ، فإن المصابين به لا يودون أن يعرف أحد عنهم تلك الحقيقة ، كما أن تكبير حجم كلمة "مرض القوباء" على غلاف الكتاب وشراء هذا الكتاب سيصبحان بمثابة إعلان لكل من يعملون فى متجر الكتب ولكل العملاء، ومن المحتمل جدا أن يكون المشترى مصابا بهذا الرض المعدى، وكنتيجة لذلك تجنب القراء شراء هذا الكتاب تماما).

ولو أن الناشر وضع هذا في اعتباره ، لأمكنهم عكس صيغة العنوان الموجود على غلاف الكتاب، وذلك بكتابة العنوان الثانوى "خمس خطوات نحو الصحة" بحروف كبيرة تغطى الغلاف تقريبا ، وكتابة العنوان الرئيسي" لهؤلاء الذين يعانون من مرض القوباء" بحروف صغيرة في أسفل الغلاف.

فهؤلاء الذين يبحثون عن كتاب يتناول مرض القوباء كانوا سيجدونه على أية حال في قسم الصحة في متجر الكتب، دون أن ينتابهم شعور بأنهم يعلنون عن حالتهم المرضية على الملأ.

وفقا لخبراء التفكير الجدى ، فإن هذه الخطوات الست ستعمق ـ بمرور الوقت ـ من قدرتك على رؤية ما وراء السطح ، وفهم وجهات نظر بديلة ، وتجنب التأثر بطريقة غير سليمة بما يقوله الآخرون، وتدبر فيما تفكر ولماذا، وتبن مواقفك والدفاع عنها بطريقة حصيفة .

#### أسلوب القدرة الذي ستتعلمه غدا

والآن حان الوقت لتزيد من ذكائك المنطقى إلى أقصى حد وتعمل على إنشاء موهبة جديدة تتحرى بها الخلل فى تفكيرك وتصلحه بما يمكنك من ضبط الآخرين وهم يحاولون خداعك بالمنطق الزائف . ومع الاكتشافات العبقرية التى ستخرج بها من تدريب الغد لن يتمكن أحد أبدا من إقناعك بأن الأسود أبيض ، أو يجعلك تخلط بين الأمور بتشويه الحقائق كى يخفى الخداع والأكاذيب والحجج المضللة والإحصائيات غير الحقيقية ، والمخططات الخفية .

اليوم العاشر \_\_\_\_\_\_

#### تدريب: اكتشاف المنطق الزائف

هل سبق لك وأن: تم خداعك نتيجة للإعلانات الزائفة لتشترى شيئا أتضح لك فيما بعد أنه لا يروق لك؟.. صوت لأحد السياسيين لتجده فيما بعد يتنصل من مواقفه المعلنة ويتفنن فى الخروج بحجج واهية فى خطاباته؟ .. وقعت عقدا تم صياغته بدقة بالغة؛ ليجعلك لا تفكر فى أهمية شروط بعينها، واتضح لك فيما بعد أن هذه الشروط تحاصرك؟ .. تركت أحد رجال الأعمال يقنعك بالحيلة أن تسلك مسلكا معينا وقد بدا منطقيا آنذاك، ثم يتضح لك فيما بعد أنه يقودك إلى كارثة ؟ .. خدعك أحد وجردك تماما من أموالك وممتلكاتك بسلسلة من الكلام النعق والذى تعمد من خلاله أن يشوه الحقائق ؛ ليغرر بك؟

إذا كنت قد وقعت ضحية لأحد الأفراد أو لإحدى المنظمات التى حورت من الحقائق؛ كى تتلاعب بك - فكل هذا ينتهى اليوم! لمن يستطيع أحد بعد الآن أن يلقى بالثرى فى عينيك ليخدعك بمنطق زائف ويقنعك بأن شيئا ما يبدو منطقيا على الرغم من أنه عكس ذلك ، وليس بوسع أحد أن يلقى بالغشاوة الذهنية على عينيك إذا كنت مدركا بالفعل للسبع ذرائع الرئيسية ("الفخاخ" الذهنية) التى يستخدمها الناس لإيهام الآخرين بصحة المنطق الزائف؛ حتى يتمكنوا من خداعهم وتضليلهم.

"سرعان ما يفارق المال صاحبه الأحمق" قول مأثور قديم. وقد ينطبق نفس الشيء على الأصوات الانتخابية، والحب، وحتى الوظائف، فهؤلاء الذين لا يعرفون أنهم يتم التلاعب بهم أثناء وقوع ذلك، غالبا ما يكونون أول من يجدون أنفسهم وقد أغلقت الحياة بابها في وجوههم، فبمقدور ذكائك المنطقي أن يعمل على تطوير قرن استشعار يمكن أن يتحرى عن أى منطق تضليلي متعمد إذا ما تم تدريبه بصورة مناسبة ومتكررة، وسيزيد تدريب اليوم من ذكائك الفكرى إلى أقصى حد، وذلك بتوضيح السبع حيل الذهنية التي يستخدمها الناس لإيقاعك في شرك رؤية ما هو غير منطقي في صورة منطقية، والعكس بالعكس، وكما يقول السيد سبوك في "ستار تريك": في اللحظة التي يحاول فيها شخص

تضليلك بمنطق زائف، فسـوف تكـون قـادرا علـى أن تقـول: "تلك حيلـة لا تنطلي على ".

# كيف تمكنت سكرتيرة شخصية من اكتشاف المنطق الزائف وإنقاذ رئيستها في العمل من دفع ملايين الدولارات

كانت لوسيندا شابة ألمعية الذكاء مهندمة في ملبسها ، ولقد عملت كسكرتيرة شخصية لدى رئيسة زائعة الصيت عالميا لإحدى شركات مستحضرات التجميل الكبرى ، تهوى جمع الحفريات ـ التي تتفاوت في الفضل بحسب أقدميتها وندرتها، وكانت المجموعة التي تقتنيها تضم قطعا نادرة من نوعها يستحق العديد منها أن يعرض في المتاحف، أو يكون في أيدى علماء حياة الحيوان فيما قبل التاريخ ولكنها للأسف كانت على علم بأنه تم شراؤها من السوق السوداء.

وعندما كانت لوسيندا ورئيستها في مؤتمر صناعي في ريودى جانيرو زارهما أحد تجار الآثار ، كان قد أبرم معها صفقة من قبل . وحسب ما قاله فإن لديه شيئا غير عادى ليعرضه عليها، وهي الحفرية الفريدة من نوعها التي تم اكتشافها لحشرة يقال إنها كانت موجودة منذ ٢٠٠ مليون عام مضت. قدم تاجر الآثار طواعية عددا من الإثباتات التي تبرهن على أصالة الحفرية، وكان هناك خطاب من عالم جيولوجيا من معهد ماسوشيتس للتكنولوجيا ، وزار الموقع عقب أيام من اكتشاف الحفرية، وفي هذا الخطاب روى لها جميع الاختبارات التي قام بها هو والعلماء الآخرون والتي تثبت أن طبقة الصخرة التي وجدوا فيها الحفرية يرجع عمرها إلى ٢٠٠ مليون سنة . كان هناك خطاب آخر من عالم حشرات بارز، شهد بأن صور الحفرية تتطابق تماما مع الاستنتاجات التي قام بها الحاسوب لما يمكن أن تكون عليه حشرة ما قبل التاريخ، حتى إنه كان هناك خطاب ثالث من المعمل الكيميائي يؤكد إتمام فحص مادة الحفرية وثبوت أن تكوينها وعمرها صحيحان.

وكانت رئيسة لوسيندا مشغوفة بشراء هذه الحفرية لضمها إلى مجموعتها، فقد شعرت بأنها عثرت على كنز ثمين يقاتل من أجله أى متحف أو جامع تحف أو عالم حفريسات، وحدد لها تاجر الآثسار سعرا مكونا من ستة أصفار ولكنها لم تهتز .

ثم قامت لوسيندا ـ من واقع خبرتها برئيستها ـ بإعطاء إشارة لها تنم عن عدم رضاها عن تلك الصفقة، وبدا الضجر يظهر على وجه رئيستها، وأومأت برأسها ثم عادت لإبرام الصفقة، لكن عندما أعطتها لوسيندا الإشارة للمرة الثانية تمهلت وتراجعت متعللة بأن السعر مرتفع جدا وأنها تريد مهلة لليلة؛ لتفكر في الأمر مليا.

وما أشارت إليه لوسيندا بعد مغادرة تاجر الآثار جعل رئيستها تقوم بعدة خطوات تبين على أثرها أن الحفرية كانت حفرية زائفة . (وحصلت لوسيندا على مكافأة كبيرة نتيجة لتدخلها في الوقت المناسب) . كيف يمكن أن يحدث هذا مع وجود ثلاثة من الخبراء لا يُساء الظن بشخصياتهم ويؤكدون على أصالة الحفرية بإجراء كل اختبار ممكن؟

إذا لم تستطع تخمين الإجابة فتدريب اليـوم ضرورة حتميـة لك . سوف تتعلم كيف توسع من أفق قدرتك الذهنية في هذا المجال الحيوى بتحديد هويـة السبعـة أنـواع من الفخاخ التي يمكن أن ينصبها لك متعهدو المنطق الزائف . (بالمناسبة ، إذا لم تنجح في هذا التدريب، سـتجد الإجابة عن الكيفيـة التي نجحت بها لوسيندا في تحديد المنطق الزائف للتـاجر مشـروحة بالتفصيل في نهاية منشئ الذكاء المنطقي "اكتشاف المنطق الزائف").

#### كيف يخدعك المنطق الهزائف

فى زيارة أخيرة لى لنيويورك رأيت لعبة الاحتيال القديمة، لعبة الثلاث ورقات، وهى لعبة عفى عليها الزمان، ولكن ما زالت تستخدم للاحتيال على الساذجين وأخذ أموالهم. فى هذه اللعبة يضع الرجل ثلاث ورقات، إحداها الولد أو البنت (الملك أو الملكة) على مائدة ثم يخلط الأوراق ويراهن بعشرين دولاراً من ماله فى مقابل خمسة دولارات على من يستطيع أن يتعرف على ورقة الولد أو البنت . عندما تراه يخلط الأوراق يبدو لك أن المهمة سهلة فى ظاهرها ، ومجمل الأمر هو أنك لىن تتمكن من الفوز ؛ لأن اللعبة ما هى إلا

عملية غش واحتيال، ولأنه لا يوجد بين الأوراق الثلاث ورقة الولد أو البنت التي تبحث عنها.

فمن يقوم بهذه اللعبة يستخدم ما يطلق عليه السحرة "خفة اليد" حيث يخفى الولد أو البنت فى راحة يده ويستبدلها بورقة أخرى أثناء عملية خلط الأوراق، ولو أدرك أحد ما يقوم بسه هذا الرجل واتهمه بالغش، نجده يثبت وبمنتهى الوضوح أنه شخص أمين، وذلك بقلب الورقتين الأخريين (ويعيد استبدال الورقة التى استبدلها مسبقا بورقة الولد أو البنت أثناء عملية خلط الأوراق بمنتهى السهولة).

لعبة الثلاث ورقات هى لعبة متعددة الأشكال ، طالما تم استخدامها لخداع أناس ساذجين ، وبدأت على ما أعتقد فى مصر والعراق، باستخدام ثلاثة أنصاف من قشرة جوز الهند (أو ثلاثة أقداح من الفخار) ونواة الذرة .

وهأنذا أكرر هنا ثانية أن من يقوم بهذه اللعبة يستخدم خفة اليد، ليستولى على أموال اللاعبين باستبدال نواة الذرة بطريقة غير مرئية أثناء خلط قشر جوز الهند .

وبطريقة مشابهة ، فإن بعض الناس يستخدمون ما يمكن أن تعتقد أنه براعة وخفة التفكير؛ ليستغلوك ويغشوك ويسلبوا أموالك منك . إن خفة التفكير طريقة خادعة للتصريح بالمنطق الزائف، فهى طريقة تضع بها عمدا الكلمات والحقائق جنبا إلى جنب، حتى يبدو وكأنها تعنى شيئا، ولكنها فى الحقيقة تعنى شيئا آخر، أو تبدو وكأنها ذات معنى، ولكنها فى الحقيقة غير ذلك . لقد تم خداعك؛ كى تصدق احتواء ما يقولونه على ذرة من المنطق ، ولكننا فى واقع الأمر نجد أن حديثهم بأكمله يخلو منه أو يحوى منطقا زائفا تماما ـ كما كان الحال فى قشور جوز الهند فى بلاد ما بين النهرين (العراق).

إن المنطق الزائف وبراعة التفكير يعرفان رسميا وأكاديميا بـ "المغالطة" ولعلك تعلمت شيئا بشأن المغالطات في المدرسة الثانوية أو عندما كنت طالبا في المراحل الأولى من الدراسة الجامعية، فالمغالطات طرق خاصة لتحوير المنطق من أجل خداع الآخرين، حتى يتضح ما يبدو أنه نموذج للفكر المنطقى فيما بعد ـ

كمنزل قام ببيعه أحد ملاك الأراضى عديمو الضمير، به ثقوب في الأساس وليست له دعامات كافية للسقف .

وكما أن هناك خمس أوست حيل رئيسية لخفة اليد التي يستخدمها الفنانون المخادعون والسحرة على خشبة المسرح؛ كي يتمكنوا من "أداء كم هائل من الخدع"، فكذلك هناك سبعة أنواع رئيسية من المنطق الزائف يمكن استخدامها لخداع المغفلين بطرق عديدة، وبما أنك قد تعلمت كيفية تحديد الخلل في فكرك عن طريق تدريب الأمس، فإنك عندما تتعلم كيفية اكتشاف محاولات الآخرين للتلاعب بفكرك عن عمد، ستضاعف قدرتك الذهنية مرة ثانية .

## الأفخاخ الذهنية السبعة للمنطق الزائف

كما هو الحال فى الحيل التى يستخدمها المحتالون والسحرة، فإن ما يجعل المنطق الزائف ينجح هو تشتيت الانتباه ، وإنما يتم تحويل انتباهك عن التفكير الخاطئ بعناصر ليس لها علاقة بالموضوع أو عناصر مشحونة بالعاطفة، (فبراعة) التفكير يتم استخدامها لصرف انتباهك عن الإخفاق الواضح إلى شيء ذي معنى.

ولحسن الحظ، فإن ذكاءك المنطقى هو من الكفاءة المطلوبة لمواجهة تحدى التعرف على السبعة فخاخ الذهنية للمنطق الزائف، وهذه الفخاخ هي:

1- خيار أقرن زائف. لكى يثنيك عن اتجاه معين ، فإنه يخمسن وبطريقة مضللة أن كل العواقب ستكون سلبية ، بينما توجد فى نفس الوقت احتمالات إيجابية أيضا. على سبيل المثال "هذه الصفقة الجديدة إما أن تخرجنا من مجال رجال الأعمال وإما أن تدمر موقفنا فى هذا المجال".

٢-الاستناد إلى حجة قوية (وقد كان ذلك يعرف في المدرسة ب.)

ه الاستشهاد بأحد الخبراء. يخدعك ، حتى تصدق ما قيل لاحتوائه على حجة مؤثرة تؤيده، وكونك خبيرا لا يجعلك على صواب دائما. فهناك الكثير من الخبراء الذين يعملون في نفس المجال ويختلفون كثيرا فيما بينهم . فمنذ

عدة سنوات زعم اثنان من علماء الطبيعة أنهما اكتشفا "اللحام البارد" وكان هناك علماء طبيعة آخرون يشككون في هذا ، وقد كانوا على حق، فقد أثبتوا زيف البحث الذي قام به هذان العالمان .

و الاستشهاد بشخصية شهيرة: في بعض الأحيان يقال إن شخصية شهيرة تدعم فكرة ما ولكن هناك نقطة ، وهي أنه قد لا يكون خبيرا في هذا المجال. على سبيل المثال "يقول دونالد ترامب: إن أفضل سياسة اجتماعية هي الإهمال المقبول، وقد يكون خبيرا بشأن العقارات ، ولكنه ليس خبيرا بنظام الحكم.

٣. استغلال التعاطف . يتم خداعك ؛ كى تغفل عن ضعف فكرة ما ، وذلك بوصف يحرك المشاعر للحالة التى عليها بعض التعساء. على سبيل المثال ، " ثلاثون مليون من أطفال المدارس لا يحصلون على وجبة غذائية مغذية. صوت لصالح هذه الخطة وسوف يحصلون عليها. " إن فكرة ملايين الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية أقحمت هنا خصيصا؛ كى تشتت انتباهك عن عيوب الخطة .

#### ٤. مهاجمة الشخص، ويتخذ هذا شكلين رئيسيين:

- مهاجمة الشخص لذاته. ويسوغ رفض كل ما يقوله بسبب أخلاقياته،
   اختصاصه ، جنسيته أو ديانته، على سبيل المثال "لا يعنينى ما يقوله السيناتور جونز بشأن الضرائب طالما أنه تم ضبطه مع سكرتيرته".
- مهاجمة الشخص بسبب معارفه. ويسوع ألا يعتد بكل ما يصرح به،
   لأنه لديه معارف أو أتباعا لا يعتمد عليهم. على سبيل المثال: "لا يمكنك أن تصدق كل كلمة يقولها شخص ذو منزلة رفيعة، فدائما ما يتسكع هنا وهناك في الحانات وما حولها مع شاربي الكحوليات".

#### ١٤٦ الأيام من الثامن إلى الحادي عشر

- م. حدث مذا فيما بعد، ويثبت ذلك علاقة بينهما. يدعى أن شيئا جلب شيئا آخر لمجرد أن هذا حدث قبل ذاك. على سبيل المثال "منذ أن بدأت أستخدم الحاسوب وأنا أعانى من مرض الحكة. لابد وأن إشعاع الحاسوب كان السبب وراءها.
- 7. تعميمات زائفة. القفز إلى الاستنتاجات اعتمادا على أدلة بسيطة جدا أو أدلة غير قابلة للتطبيق. ويتخذ ذلك شكلين:
- وتعميمات متسرعة، والقفز إلى النتيجة بناء على أدنى حد من المعرفة (يتضح بعد أنه غير دقيق) قبل أن تزن كل الأدلة على سبيل المثال "إن أصدقائى الستة وهم أفضل أصدقائى كانوا يعتقدون أن فكرتى بشأن قفاز الأنف فكرة رائعة وسوف يرغبون جميعا في شرائه".
- تعميمات مطلقة. القفز إلى نتيجة بتطبيق قاعدة عامة على موقف
   متعارض على سبيل المثال "لقد سمعت أن ذلك الجزء من المدينة خطير. لن
   أقوم بتسليم هذه العبوة" وقد يكون هذا الشارع آمن مكان فى المدينة .
- ٧. مقارنة زائفة. لخلط الأمور، يتم بناء الحوار على شيئين لا يجوز المقارنة بينهما، ولكن يتم التحدث عنهما كما لو كانت هناك مقارنة بينهما. على سبيل المثال "العمال كالجياد. عليك أن تخضعها تحت السيطرة وإلا سيفلت زمام الأمور من بين يديك، وكذلك الموظفون".

#### منشئ الذكاء المنطقى: اكتشاف المنطق الـزائف

فى بداية الأمر كنت تتدرب على قدراتك الذهنية باكتشاف براعة التفكير، أما الآن فإن هذه القائمة ستساعدك على تذكر السبعة فخاخ الرئيسية للمنطق الزائف، وحالما تحقق تقدما؛ فلن تكون بحاجة للاعتماد على هذه القائمة بعد ذلك، وستصبح العملية طبيعية وتلقائية.

سوف تمتلك المناعة ضد أى محاولة لإصابة تفكيرك بعدوى المنطق الزائف، ولن يتمكن الناس من استغلالك ثانية بالحوارات الخادعة المصممة خصيصا لتشتيت انتباهك عن فشلها إلى شئ آخر له معنى، فسيكون ذكاؤك المنطقى سيكون حادا بما يكفى؛ لمعرفة إذا ما كان هناك أحد يحاول خداعك ببراعة فكره، وذلك إذا ما أمعنت النظر بحثا عن:

- خيار أقرن زائف . اسأل نفسك هل يرجع السبب الرئيسي في عدم
   القيام بذلك إلى ذكر النتائج السلبية فقط؟
  - □ شكلى الاستناد إلى حجة قوية .
- ابحث عن الاستشهاد بخبير. اسأل نفسك هل السبب في تأييدك
   لهذا يرجع لتوافقه مع ما قاله الخبير؟
- الاستناد إلى شخصية شهيرة. اسأل نفسـك هـل السبب الرئيسـى فـى
   تأييدك لذلك هو هذا الخبير المشهور مع اختلاف مجال خبرته؟
- الاستناد إلى التعاطف . اسأل نفسك هل السبب الرئيسي في تأييدك
   لهذا هو الوصف الذي يثير المشاعر لحالة يرثى لها؟
  - شكلى مهاجمة الشخصية
- مهاجمة الشخصية لذاتها. اسأل نفسـك ، هـل السبب الرئيسـى فـى
   الهجوم على هذه الشخصية هو أخلاقياتها، تخصصهـا، جنسيتهـا
   أو دينها؟
- مهاجمة الشخصية بسبب معارفها . اسأل نفسك، هـل السبب الرئيسى فى هجومك على هذه الشخصية هـو أن لهـا معارف غـير جديرين بالثقة أو لا يعتمد عليهم؟
  - □ حدث هذا فيما بعد ، مما يثبت وجود علاقة بينهما.

اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في ربطك بين الحدثين هو مجرد أن أحدهما حدث قبل الآخر ؛ لذا فالثاني نتيجة للأول؟

- شكلى التعميم الزائف
- التعميم المتسرع. اسأل نفسك هل السبب الرئيسي في تأييدك لهذا التعميم هو استنتاج مبنى على عينة أولية من المعرفة أو على معرفة قليلة وقد يتضح فيما بعد أنه استنتاج خاطئ؟
- التعميم المطلق. اسأل نفسك، هل السبب الرئيسي وراء ذلك وهو تطبيقك لقاعدة عامة على موقف بعينه لا تنطبق عليه هذه القاعدة؟

#### ١٤٨ الأيام من الثامن إلى الحادى عشر

#### مقارنة زائفة

اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في هذا هو عقد مقارنة بين شيئين لا يجوز المقارنة بينهما، ولكن تم تناولهما وكأنها تجوذ.

الآن ربما تكون قد توصلت إلى أى نوع من المنطق الزائف ذلك الذى اكتشفته لوسيندا. إنه منطق الاستناد إلى شخصيات شهيرة كل منها خبير فى مجاله، فقد استعان تاجر الأثريات بعالم جيولوجيا ، وعالم حشرات ، وعالم كيميائى، ولكن كل منهم لم يكن خبيراً فى الحفريات ، فقد تعمد هذا التاجر تجنّب ذلك النوع من الخبراء الذى يمكنه أن يعلن وبمنتهى الوضوح عن أصالة هذه الحفرية، ألا وهو عالم الحفريات . عندما أشارت لوسيندا إلى شكّها فى الحفرية صحبتها رئيستها إلى خبير فى علم الحفريات لفحصها ، فأكد وبمنتهى الوضوح أن هذه الحفرية مقلدة ببراعة ، لكن إليك الفكرة : لقد قام نحات ومقلد بارع بنحت هذه الحفرية من حفرية أكبر ترجع إلى نفس الزمن، ولكنها شائعة وبلا قيمة ـ ببراعة هائلة لدرجة أنها قد تجتاز كل الاختبارات التي تجرى عليها خارج مجال الحفريات.

#### أسلبوب القدرة الذي ستتعلمه غدا

لو كنت أبلغتك في وقت سابق أنك ستتعلم غدا؛ لتصبح عبقريا في الرياضيات ، لهزأت بي على أقل تقدير.

أما الآن وقد مررت بقدرات حاصل ذكائك المنطقى لحـل المشاكل وتحـرى المغالطة ، فقد تكون مستعدا لتصديق ما وعدتك بـه مـن أن تدريـب الغـد سـوف يزيد من مهاراتك في علم الرياضيات .

اليوم الحادي عشر ـ

#### تدريب: البراعة في الرياضيات

إن تدريب اليوم يتناول ذكاءك الفكرى الجديد والواسع الأفق، كما يوضح لك كيفية ربط هذا الذكاء ببعض الاستراتيجيات القويـة؛ لمساعدتك كبي تصبح عبقرياً في الرياضيات. وهذا هو نـوع آخـر مـن قدراتـك الذهنيـة الخارقـة قـد لا تصدق وجوده ما لم يسعفك الحظ بما يكفى لأن تكون بارعاً في الرياضيات أثناء مرحلة الدراسة حتى تختبره بنفسك . إن حاصل ذكائك المنطقى مرتفع بالفعل لدرجة تمكّنك من إجراء العمليات الحسابية المعقدة من جمع وطرح وضرب في سرك وبدون الاستعانة بقلم وورقة .

ربما كنت تعتقد أن الرياضيات تتعلق بأشياء مثل جداول الضرب فقط، وبما أنك وقعت في مشكلة تذكر تلك الأشياء خاصة الصعبة مثل ٧×٨ فقد تكون استنتجت أنك أبله، وذلك عندما يتعلق الأمر بمسائل الرياضيات ؛ لذا فقد نسيت أمرها تماماً بمجرد أن انتهيت من دراستك .

لكن وبمنتهى الصراحة ، فإن جداول الضرب التسى كانت ذات قيمة في بعض الأوقات لم تعد تناسب كثيراً مسائل الرياضيات المرتبطة بالحياة الواقعية، سواءً استخدمت قلماً وورقة أو لا . لنفترض أنك تشتري ٣٦ رزسة (٥٠٠ ورقة) من الورق لرئيسك في العمل بسعر ٨٩ سنتاً للرزمة. هذا يعنسي ضرب ٣٦ × ٨٩ لعرفة السعر الإجمالي. أين جداول الضـرب إذن؟ إنـها مفيـدة إذا كنـت تضرب رقماً في رقم آخر. ولكنها تصبح بلا فائدة تقريباً إذا كنت تضرب مجموعة أرقام في بعضها .

عندما تضرب عدداً، في عدد كل منهما مكون من أكثر من رقم ، فعليك أن تضرب الرقم الأيمن من العدد الواقع بأسفل في رقمي العدد الواقع بأعلى، ثم تضرب الرقم الأيسر من العدد الواقع بأسفل فيهما ، ثم تجمع حاصل عمليتي الضرب لتحصل على النتيجـة ، وهـذه عمليـة يصعب على الناس إجراؤها في أذهانهم .

#### ١٥٠ الأيام من الثامن إلى الحادى عشر

لذا دعونا نبسط الأمور ونضيف ١ إلى ٨٩ ليصبح المجموع ٩٠ .

وهذا عدد بسيط يسهل التعامل معه. ربما يكون من السهل بالنسبة لـك أن تضرب ٣٠×٩٠ في ذهنك وتخرج بالنتيجة ٣,٢٤٠ . الآن، وبما أننا أضفنا ١ إلى ٨٩ كي تصبح ٩٠ لتبسيط الأمور، فنحن بحاجة لطرح ٣٦ من ٣,٢٤٠ وهذه عملية سهلة .

ولم يزل بإمكانك بدون قلم وورقة أن تخسرج بالنتائج ٣,٢٤٠ . ولـو بلغـت تكلفة الرزمة ٨٩ دولارا ، فإن الإجمالي سيصل إلى ١٨٦٩ دولارا.

لكن بما أن السعر ٨٩ سنتا أو ٨٩ دولارا فإننا بحاجة لأن نضيف علامتين عشريتين . إذن فالسعر هو ١٨,٦٩ دولارا.

## كيف تضمن النجاح عن طريق البراعة في الرياضيات؟

لا يمكنك أن تدخل فى معترك الحياة وتنجح فيها ما لم تكن على وعى بالرياضيات، فالشخص الذى يمكنه أن يثبت فى اجتماع ويجيب بمنتهى الثقة عن سؤال لرئيس القسم الجديد عما ستكون عليه التكلفة إذا تم رفع ميزانية الإعلانات بنسبة ٤٧٪ فتعتبر هذه بداية جيدة جدا له.

والشخص الذى يمكنه أن ينصت إلى صوت هاتفى يقول "ألا يبدو الاشتراك السنوى فى مجلة (أفضل امرأة) مقابل ١٣ سنتا فى اليوم يبدو شيئا عظيما" فيفكر بسرعة ١٣ سنتا فى الأسبوع. يضرب دولارا فى ١٦ أسبوع ؛ فيحصل على ٥٢ دولارا .

سعر المجلة الشهرى ه دولارات مضروبا فى ١٦ عددا فى السنة يصبح الناتج ٦٠ دولارا، إذن ٥٦ دولارا ليست بالصفقة الجيدة ، حيث إن اشتراك معظم المجلات يمثل الثلث أو أكثر قليلا من السعر الإجمال للمجلة، أو ٤٠ دولارا فى العام، إذن فمن منا يريد أن يسلب منه ماله بطريقة كهذه ؟

یمکن للناس أن یلقوا نظرة سریعة علی مؤشرات سوق المال بصورة یومیة ویعرفوا أن قیمة سنداتهم ستقع ضمن نطاق نسبة معینة وأنهم لن یستیقظوا من نومهم ذات صباح لیجدوا أن سنداتهم قد تبخرت ببطه ودون أن یلاحظوا. والذین یمکنهم إجراء العملیات الحسابیة فی أذهانهم بسرعة ـ كالصراف الذی یعمل فی متجر کبیر ـ لن یتمکن أحد من خداعهم فی سعر شیء أبدا.

والذين يدخلون مبنى ويفكرون فى الإيجار من أجل شركتهم الجديدة ويحسبون بسرعة الفرق بين الإيجار الشهرى وسعر القدم المربع سيتقدمون فى مجال عملهم.

من الصعب أن تتخيل شخصا يرتقى السلم فى أى مهنة دون أن يكون ملما ببعض المهارات فى الرياضيات. فما كان روبرت تاونسيد ليصبح رئيسا لشركة "إيفيس" لإيجار السيارات لو أنه أخذ برأى أحد آخر فى الأرقام التى تتعلق بالصفقات الهامة.

وعلى الجانب الآخر حاول أن تتخيل ربة البيت العادية وهى تتدبر أمور منزلها من خلال ميزانية الأسبوع دون أن تكون قادرة على القيام بعمليات حسابية لتميز بين ما إذا كان ما يقوله البائع يمثل لها صفقة حقيقية أو أنه مجرد إغراء لخداعها، أو دون أن تعرف ما هى القيمة الحقيقية للأشياء الموجودة على عربة البائع . إن أهمية المهارات السريعة فى الرياضيات، والتى تجريها فى ذهنك بالنسبة للنجاح فى كل نواحى الحياة اليومية لا يمكن ببساطة المغالاة فى التأكيد عليها، ولحسن الحظ، فإن لديك معينا لا ينضب من عبقرية فى الرياضيات تتمثل فى ذكائك المنطقى، وسيرشدك تدريب اليوم إلى عبقرية تلقائية؛ لإدراج قدرة الذهن غير المستغلة فى قائمة بالنيابة عنك.

## سبع مواهب حسابية ضرورية يكسبك إياها هذا التدريب

سوف تكتسب عن طريق عبقريتك الدفينة التى تكشف عنها التقنية الحسابية الرائعة القدرة على إجراء العمليات الحسابية من جمع وطرح وضرب حتى المعقدة منها في ذهنك. يمكن أن تتوقع أن:

- تحسب فواتير العشاء وتحدد (البقشيش) في لحظتها .
- تكتشف الأخطاء في الميزانيات والخطط المالية وتتنبأ بشأنهما .
- تحتفظ فى ذهنك بإجمال الاستثمارات والحسابات المصرفية وبسعة
   تخزينية أخرى يبلغ قدرها ٤٠١ كيلو بايت .

#### ١٥٢ الأيام من الثامن إلى الحادي عشر

- تكتشف الأسعار الباهظة عند دفع الفاتورة .
- تتبع ميزانيات دقيقة ومشتركة بدون صعوبة .
- تدخل في سباق مع الزمن من أجل إعداد الميزانيات السنوية والخطيط
   المالية طويلة المدى .
  - تواصل حسابات الإنفاق بطريقة دقيقة للغاية .

## كيف مكنّت العبقرية الحسابية منتجاً من التفوق على محاسب

طُلب منى ذات مرة أن أتولى الإشراف كمنتج مساعد على فيلم وثائقى تحت اسم دريم سبيز تقديراً لمؤلف (توايلايت زون وستار تريك) جورج كلايتون جونسون، وتم رصد ميزانية صغيرة للغاية لتصوير هذا المشروع ، وكانت هناك إجراءات مشددة على عمليات الإنفاق. في نهاية كل يوم تصوير كنت أجلس أنا والمحاسب (الحاصل على درجة الماجستير في الرياضيات) لنراجع قائمة بها كل بند تم إنفاق المال عليه، وفي الوقت الذي كان يجرى فيه العمليات الحسابية على الآلة الحاسبة بالطريقة التقليدية المجهدة كنت أنا أجريها في ذهني وأنتهسي قبله بمبلغ ينقص أو يزيد عدة دولارات عن المبلغ الفعلى .

لماذا؟ فلست عبقرياً في الرياضيات . وإننى لبعيد كل البعد عن أن أكون كذلك، فقد كنت أحصل على درجات جيدة ومتوسطة وحتى ضعيفة في الرياضيات وكنت أرسب تقريباً في مادة الجبر .

لكن صديقى دايفيد دانيل ـ كاتب روايات الجاسوسية الراحل ـ علمنى بعض الطرق المختصرة لتطبيق الذكاء الحسابى فى العمليات الحسابية من جمع وطرح وضرب ، والتى لا يعرفها معظم عباقرة الرياضيات، فهم لا يعانون من مصاعب عند إجرائهم لها فى أذهانهم؛ لذا فهم لا يحتاجون هذه الطرق المختصرة ، لكن بقيتنا بحاجة إليها .

## أربىع خطوات نحو العبقريسة الحسابيسة

ما أسهل أسس الرياضيات، فأى إنسان يمكنه أن يجمع ويطرح أعداداً بسيطة مثل ٢ + ٧ في ذهنه ، ولكن توجد الصعوبة عندما تجمع ٣٦ زائد ٢٨ أو تطرح ٤٨ من ٩٥ فهنا يتبقى لك أعداد يتعين عليك أن ترحلها أو تقترض كما فى حالة طرحك ٨ من ٥ فتقترض ١ من الـ ٩ لتصبح ٨ ثم تطرح ٨ من ٥ لتحصل على ٧ ثم تطرح بطريقة استفسارية وأنت فى حالة من عدم التركيز ٤ من ماذا (ماذا كان العدد) لتحصيل ماذا؟

إن العبقرية الحسابية تجعلك تطرح عمليات الاقتراض والترحيل المقدة جانباً ، وتذلل المشكلة وتبسط من عمليتى الجمع والطرح ثانية ، فبدلاً من أن تضيف ، لنقل: ٢٣ إلى ٢٨ ـ والتى من المكن أن تكون عملية خادعة إذا قمت بعملية الترحيل فى ذهنك ـ فمن الأسهل والأسرع كثيراً أن تضيف وبمنتهى البساطة ٢٣ إلى ٣٠ لتحصل على ٣٥ ثم تطرح الـ ٢ التى أضفتها إلى الـ ٣٠ .

وكما يقول كيه توماس فاينلى بوصفه استشارياً للإبداع فى كتاب بيناميكيات نمنية : "عدة قواعد أساسية يمكنها أن تجعلك تحل المسائل الرياضية الأكثر بساطة فى ذهنك ، ولحسن الحظ ، فلست مضطراً لأن تكون مبهراً فى الرياضيات" فالعبقرية الحسابية هى مجسرد أربع قواعد فى الرياضيات" أربع قواعد ذهنية يسيرة ، هى التى تجعل ذكاءك المنطقى يعمل بصورة أكثر براعة وليس بصورة أكثر صعوبة .

## هذه القواعد الأربع هي :

۱.عندما تقوم بعملية جمع فى ذهنك (ولنقل ٣٨ و ٦٤). كى تتجنب عملية الترحيل ، غير العدد (٣٨) إلى أعلى وأقرب وحدة عشرية له تنتهى بصفر (٤٠). ثم أضف العدد (٤٠) الذى ينتهى بصفر إلى العدد الآخر (٦٤) لتحصل على الناتج الثانوى (١٠٤). بعد ذلك اطرح العدد الذى أضفته إلى العدد (٣٨) ليصبح عدداً ينتهى بالصفر وهو (٢) لتحصل على الناتج النهائى (١٠٢).

٢.عندما تقوم بعملية طرح فى ذهنك (ولنقل ٥٤ و ٩٨). كى تتجنب عملية الاقتراض غير العدد الذى تطرحه (٥٤) إلى أعلى وأقرب وحدة عشرية له تنتهى بالصغر (٦٠). ثم أضف نفس العدد (٦) إلى العدد المطروح منه (٩٨) ليصبح (١٠٤) ثم اطرح العدد الذى ينتهى بالصغر (٦٠) من العدد الأكسبر (١٠٤) لتحصل على الناتج النهائى (٤٤).

#### ١٥٤ الأيام من الثامن إلى الحادى عشر

٣٠عندما تقوم بعملية ضرب في ذهنك (لنقل ٣٠٠ مضروباً في ٨٠٠٠). إذا كان كل من العددين ينتهي بأصفار فاضرب العددين الأولين (٣ في ٨) ثم أضف إلى ناتجهما إجمالي عدد الأصفار، وهو (٥) لتحصل على الناتج النهائي (٢,٤٠٠٠,٠٠).

٤.عندما تضرب أعداداً مختلفة لا تنتهى بأصفار (لنقل ٢٥ مضروباً فى ٣٤). اجعل هذه المسألة الحسابية مسألتين (لنقل ٢٠×٣٤، ٣٤٠٥) اضرب العددين الأولين تحصل على (٢٠×٣٤ = ٦٨٠) ثم اضرب العددين الآخرين (٥٠٤٣ = ١٧٠) بعد ذلك اجمع الناتجين الثانويين (٦٨٠ + ١٧٠) لتحصل على الناتج النهائى (٨٥٠).

مارس كل تقنية من هذه التقنيات البسيطة لمدة يوم أو اثنين وستجد نفسك وقد أجدت تماماً هذا الجزء الخاص بعبقريتك الدفينة.

## أسلبوب القبدرة البذى ستتعلمته غبدأ

إذا كنت تعتقد أن الإبداع شيء مقصور على الفنانين فقط، وأنك لا تمت اليه بصلة على الإطلاق، فإن الأيام الثلاثة القادمة من التدريب والتي تبدأ غداً ستفتح عينيك على القدرة الرهيبة لذكائك الإبداعي والتي ستعينك على بناء حياتك والسعى للنجاح فيها.

# الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر

الدلالة الرابعة

أطلق العنان

لعبقريتك الإبداعية

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



### ما مستوى ذكائك الإبداعي؟

يساعدك هذا الاختبار على تقدير مستوى ذكائك الإبداعــى بشكل تقريبى أثناء الوقت الحالى؟ فلا تسىء الحكم على نفسـك إذا ما تبين انحـدار مسـتواك الفكرى. انته من التمرين الأول (اليوم الثانى عشر) ولاحظ كيفية ارتفاع مسـتواك عالياً، وإذا شعرت بنقص ما فى قدرتك الإبداعية مما يعوقك عـن التحـرك قدماً فى حياتك ويحول دون تحقيق أحلامك ، فسـيطلق برنامج تلك الأيـام الثلاثـة العنان لمبقريتك الدفينة التى طالما أردت استنباطها.

قم بوضع علامة بالخانات المقابلة لما ينطبق عليك، فهل تراك:

- يتوارد إليك سيل من الأفكار نتيجة لبعض الأمور التى قد صادفتها أو تعلمتها أثناء يوم ما؟
- تجد نفسك بين الحين والآخر وقد هديت إلى فكر سديد، خاصة
   عندما تكون مضطرأ لإيجاد حل ما لمشكلة طويلة المدى؟
- تنتهی من مشاهدة عرض تلیفزیونی ردی، أو فیلم دون المستوی ،
   معتقداً فی إمكانیة إخراجك أو كتابتك له بشكل أفضل ؟
  - تتأقلم بسهولة مع الظروف والوظائف المغايرة ؟
  - تتوهم ويخيل إليك رؤية نفسك بسيناريوهات تمثيلية وواقعية ؟
- تتذكر حصولك على تقدير امتياز في الكتابة الإبداعية والفن والدراما
   أثناء سنوات الدراسة؟
- تستمتع بتعلم المهارات ، والهوايات ، والرياضيات ، والحقائق ،
   والفلسفات ، والمنظورات الثقافية والآراء الجديدة ؟

#### ۱۵۸ الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر

- تعى وجدانيا الوتيرة التى ستسير عليسها الجوقة إثر سماعك لبعض
   كلمات الأغنية، أو تدرك نهاية قصة ما بعيد قراءتيك لبعيض
   صفحاتها الأولى؟
  - □ تستنبط سبلا جديدة لإعادة تنظيم بعض الأمور بهدف تطويرها؟
- تشغل وظیفة تتعلق بالفنون، بدءا من التألیف والرسم ، حتی هوایة
   التمثیل والذهاب إلى دور السینما وزیارة المتاحف؟
  - تنتقى ملابس على أحدث طراز أو زاهية اللون؟
- تفشل أكثر من الآخرين نتيجة لإقدامك على المجازفة وتجربة كل ما
   هو جديد بشكل متزايد عنهم؟
  - تنفعل بشدة أكثر مما يفعل الآخرون؟
- تطرح أو تفكر بأسئلة تجحد المعتقدات التي من شأنها مناهضة
   الافتراضات الشائعة والوتيرة التي تسير عليها الأمور .
  - ترى أثناء نومك أحلاما جامحة وتتذكرها بعد استيقاظك فى الصباح؟
     تقدير الدرجات: قم بجمع عدد الخانات التى قد علمت عليها.

إذا تراوح مجموع درجاتك بين ١ و ٤ ، فإن تمارين الثلاثة أيام سيتيح لك المجال لتنمية إبداعك على نطاق واسع ، حيث إنك ـ كما يتضح ـ لم تكن تستغل قدراتك الفكرية ، لذا فقد تواجه صعوبة لدى إقدامك على شحذ قدرتك الفكرية الفاترة ، ولكن سيصير ذهنك مجالا لإبداع جميع أنواع الروايات والمفاهيم المتأصلة.

أما إذا تراوح مجموع درجاتك بين ه و ٨ ، فإنك قد تكتفى فقط بمشاهدة فيلم أو عرض تليفزيونى أو كل ما هو إبداعى من قبل الآخرين، ولكنك لا تعتبر نفسك مبدعا، ونادرا ما تحاول الاستعانة بقدرتك الإبداعية، فإذا كانت هذه حالتك فعلا ، فإن الصفحات القليلة التالية ستكشف لك النقاب عن رؤية جديدة لقدراتك الفكرية وكيفية تكاتفها لتحقيق النجاح في حياتك.

وإذا تراوح بين ٩ ، ١٢ ، فإن مستوى ذكائك الإبداعي لا بأس به ؛ حيث إنك تقوم على الأقل بقراءة عشرات الروايات سنويا (وتحلم بأن تكون مؤلفا) أو تقضى إجازة نهاية الأسبوع في رسم المناظر الطبيعية المطلة على

البحر، أو تقوم بتصوير التجمعات العائلية في منهارة ، فبإذا بندأت على هذا النحو ، فإن برنامج الثلاثة أيام المخصص لتوسيع نطاق ذكائك الإبداعي ـ سيرفع من شأن قدراتك الفكرية ؛ بحيث تنقلك من مجرد هاو إلى محترف.

أما إذا تراوح بين ١٣ و ١٥ ، فليس هناك من يضاهيك فى كيفية استغلال الذكاء الإبداعى ؛ فأينما تعمل ، تعتمد مشاركتك الرئيسية على قدراتك الفكريسة ولو أنك لم تطلع على علم "إيقاعات ألستر ديان" أو تدرك فسترات بلوغك ذروة الإبداع من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة ، فقد يحمل لك هذا الجزء العديد من المفاجآت.

## أطلق العنان لذكائك الإبداعي

يعد الإبداع وهو القدرة على خلق أفكار وحلول جديدة ـ شيئاً لا غنى عنه لبلوغ أهدافنا مهما كانت ؛ حيث إن توم بيترز الذى قد احتفت به مجلة "فورتن" كأعظم العظماء بمجال الإدارة قد أحرز "المركز الأول بين المدراء الأمريكيين" و "كدليل على مصداقيته" فقد كان متقدماً على المتسابق التالى له بضعف النقاط ، أما "بيل جيتس" فقد اختص وحده بالإبداع نتيجة لتمتعه "بأهم صفة مميزة قد يمتلكها فرد" . و"وتونى روبنس" ـ مؤسس برنامج القدرة الفائقة الخاص بالشرائط التسجيلية والفيديو ومجلة فورتن الأكثر مبيعاً ـ قام بتصنيف ذلك البرنامج أيضاً كأساس لمن يرغب في الحصول على أو تحقيق كل ما ينشده بحياته".

إن هذا النوع من الإبداع لا يمثل أساساً فقط للنابغين من أصحاب الملايين أو الفنانين والحرفيين ، ولكنك أيضاً تمتلك موهبة خاصة للتخيل والاستحداث، وقدرة خاصة على تطويعهما لتحقيق أحلامك وبلوغ أهدافك ، وهكذا يعينك الإبداع على تخطى مشاكلك اليومية التي قد شغلتك طويلاً ، إذ يوفر لك حلاً بديلاً للاستمرار بعملك، بينما تضرب المدينة بأسرها عن العمل؛ كما يوجد لك سبيلاً للتملص من القيام ببعض الإجراءات في حالة مرض معاونك في العمل، ويساعدك أيضاً على إعداد أمسية لطيفة لعمك الثرى الذي سيقضى بالمدينة أسبوعياً ، وبالنظر إلى كل ذلك ستجد أن الإبداع يقف وراء كل منها.

وبغض النظر عن موضع الإبداع لديك باختبار الذكاء، فإنك بالفعل ستكون أكثر إبداعاً مما تتخيل ، حيث إن إعداد سيناريو كالسابقين يعتمد فقط على قدرتك الإبداعية ، وهكذا سيساعدك برنامج الثلاثة أيام من أجل قدرة ذهنية خارقة للرقى بإبداعك بالدرجة الكافية لتحقيق أحلامك وطموحاتك .

# كيف السبيل لتصبح عبقرياً مبدعاً

إن أسناننا اللبنية ليست الشيء الوحيد الذي نفقده في الصغر، ولكن الإبداع أيضاً يختفي في سن صغيرة؛ حيث إن رسومات الأطفال، وقصصهم، وألعابهم ، وفقاً لما أورده "مارك رونكو" ـ مؤسس جريدة بحث الإبداع ـ توضح التطور السريع بالإبداع في المراحل الأولى من الطفولية ، ولكن أوضحت الاختبارات أن معظمنا يفقد الحافز على الإبداع عند سن السابعة، ومن الواضح أن الأمر يتطلب عاماً فقط من النظام التعليمي ؛ لتثبيط همة التلاميذ بالمدارس (شباب المستقبل) عن إجراء اختبار ذكائهم الإبداعي.

لا يعد الذكاء الإبداعي ـ كما ورد على لسان "مارك رونكو" ـ وحده مفاجأة، ذلك نتيجة لما يحدث للأطفال بالنظام المدرسي "إذ نقوم بوضع التلاميذ في مجموعات ، ونجلسهم على مكاتب ، ونطالبهم برفع أيديهم قبل التحدث، فنحن نشدد على الالتزام والنظام ، ثم نعود بعد ذلك ونتساءل عن السبب في عدم قدرتهم على الإبداع".

ثمة عامل ثان يفصلنا عن قدراتنا الفكرية ، ألا وهو تسليمنا بحتمية مستوى ذكاء المبدعين . فضلاً عن إيماننا - مع مستوى ذكائنا الأدنى - بعدم قدرتنا على بلوغ تلك الدرجة من الإبداع ، ولكن فى حقيقة الأمر ، فإن النابغين من المؤلفين ، والرسامين ، والموسيقيين ، والعلماء ، ورجال الأعمال ، وفئات أخرى من المبدعين أقل ذكاء من أى شخص آخر .

وقد قام أستاذ علم النفس الدكتور "دين سيمونتون" بإجراء مئات التجارب على الإبداع ، ولكنه لم يتمكن من إقامة أية علاقة بين الإبداع والذكاء وطبقاً لقوله ، فأنت غير ملزم بأن تكون عبقرياً ، حتى تصير مبدعاً ؛ حيث إن أغلب المبدعين أقل ذكاءً من أى شخص آخر. وقد أيد ذلك أيضاً عالم النفس التنموى "دافيد هنرى فيلمان" والذى قام بإجراء أبحاث حول الإبداع بجامعة "توفتس بقوله" "جميع البشر مبدعون وذلك لكونهم قادرين على الحلم والتخيل، ويقومون دائماً بالمناوبة بين عالمهم الداخلى والخارجي".

### الإبداع: المحافظة على حياتك في الأوقات الحرجة

قد تظل مفترضاً حتى الآن أنك غير مبدع، وأن وظيفتك ـ سواء كانت ادخال بيانات بأحد مكاتب التأمين ، أو التحصيل بمكاتب تسجيل السيارات، أو تولى إدارة آلة نسخ عشرات من أشرطة التسجيل في آن واحد، أو تولى مسؤولية منزل، أو تصنيف أوراق فحص العقارات، أو التحقق من سلامة الأسلاك المركبة حديثا بالمدينة ـ لا تمت للإبداع بصلة.

وقد تعتقد أنه مقصور على بعض الوظائف بمجال الدعاية والإعلان، الإعلام الترفيهي، والفنون، أو الوظائف رفيعة الشأن كالمستشارين التنفيذيين، وبعض الحرف الإبداعية الأخرى.

ولكن الإبداع كان وراء نجاح العديد منا ، إذ إنه عبر بنا من التبذل والدونية ، إلى السمو والارتقاء ، من كيفية سد ثقب الرايدياتير بسيارتك عند رشها بالماء ، حتى العرض الخيالى الذى يرجى الرد عليه ب "نعم سأتزوجك" أو وحى الساعة الثالثة صباحا الذى يلهمك بالتنزه عبر قائمة مونداى بالمدينة دون الإخلال بنظام المرور، وذلك لتأسيس مركز تجارى بالجهة المقابلة والذى تكلف ترميمه الملايين.

إن لأجهزة الحاسوب الأبل قصة مطولة حول الاستلهامات الإبداعية (خلال فترة توقف قصيرة عندما خرج ستيف جوبس من الإدارة) بدءا من الاستعمال المحبب للجرافيك والأيقونات التي جذبت الجميع للإقبال على الجهاز (ومن استعمال الويندوز بأجهزة الحاسوب الشخصية) وتواصلا مع النجاح المذهل لأحدث استلهامات جوب المبهجة لجهاز IMAC ، وهكذا كان الإبداع وراء اجتياز "ستيف كاس" الأوقات العصيبة عند مناقشة دمج الشركات.

لذا يعد إبداعك الفطرى هو المحافظ على حياتك ؛ حيث إنه يجعلك تجتاز الأوقات العصيبة من حياتك، وتلك الأوقات ليست بالضرورة أمراً بغيضاً أو مشكلة تواجهها، بل قد تظهر بحياتك عندما تجهل كيفية تسوية الأمور كما كانت ، أو حل مشكلة ما ، فنحن نعلم في أغلب الأوقات ما يتعين علينا فعله إذا ما توقفت السيارة بغتة ، أو طالبنا المدير بالانتهاء من عمل إضافي في وقت محدد قريب .

تطاردك تلك الأوقات عندما تفشل جميع مجهوداتك المبذولة، والتى كانت تفلح سابقاً، أى عندما تحتاج إلى وسيلة أو وجهة نظر جديدة؛ إذ تساهم قدرتك الفكرية على اجتيازك لتلك المحنة؛ حيث تولى الإبداع نقل الإنسان من العيش بالكهوف إلى المجمعات السكنية مجتازاً جميع الصعوبات التى قد واجهته أثناء تلك الفترة، أما بقية الحيوانات، فقد تبصر؛ وتستنشق وتسمع وتستخدم الأدوات مثلما يفعل البشر، ولكن ليس لنا منافس فى الإبداع.

يمثل الإبداع محوراً رئيسياً لتركيبنا كآدميين، ولكنه على خلاف بقية قدرات الذكاء لا يقتصر على منطقة معينة بالعقل، وإنما تقوم تلافيف المخ المؤسسة للذكاء الإبداعي برفع جميع مستويات الذكاء الأخرى وتعمل على تمددها (وكذلك العديد من المناطق الأخرى بالمخ).

لذا فما من مجال لمعاناتك من قلة قدراتك الفكرية؛ حيث إننا جميعاً قد حبانا الله تعالى بالمهارة الإبداعية، والقدرة على الابتكار، والاستهلام، والبصيرة، والتخيل، وفي حقيقة الأمر، إذا لم يكن الإبداع صفة مميزة عالمية يتقاسمها الأفراد، فلن يتوافر لدينا العديد من المترادفات لها.

إن الذكاء الإبداعي الخاص بهذا البرنامج الذي تبدأه اليوم، سيساعدك على إطلاق العنان لعبقريتك الدفينة منذ عهد طويل.

### القوى الست الخاصة بعبقريتك الإبداعية

أطلق قدرتك الفكرية من سياجها، فسينساب ينبوع من الأفكار والاستلهامات بذهنك، وإذا ما ضللت طريقك بالحياة، وانبت سبيل هدايتك؛ فسيقوم ذكاؤك الإبداعي بإنقاذك من هذا الموقف. إذ ستظل قدرتك على الإبداع خصبة، وتتمكن دوماً من إحداث فكرة جديدة لقائمة الغيداء بالمدرسية، أو

ورود وميض من الإلهام إليك مما ينقذ شركتك من عجز مادى بها، ومن ثم وضع خطة تسويق محفوفة بالمخاطر.

#### إذ ستتمكن من:

- استحضار إلهام فورى عند الطلب .
- إيجاد سبيل للرجوع بالأمور إلى مسارها الصحيح وقتما تشط عنه.
- أن تكون سباقاً على منافسيك بأساليب مستحدثة لكسب عملاء جدد
   كنت تحلم بهم .
  - أن تستأثر بتفكير إبداعي متأهب، حتى في خضم أحلك المواقف .
- التفريق بين الإلهام والبلاهة، حاذفاً كل غير ذى قيمة، قبل أن تسير
   في الاتجاه الخاطئ .
  - حل أية مشاكل من خلال برمجة "القائم على الأفكار بالعقل الباطن"

### تعلم تلك التقنيـة ولـن يعوقك أي شـيء مجـدداً

كانت "إيرما" مسؤولة عن إدارة عيادة أسنان لمدة تصل إلى عشرين عاماً، وبعد تقاعد طبيب الأسنان الذى كانت تعمل لديه، حالفها الحظ في إيجاد وظيفة جديدة بنفس المجال في شركة خاصة بمجال الأسنان ، تم افتتاحها مؤخراً على بُعد ميل من منزلها.

ولكن سرعان ما واجهتها الصعاب: "إن كل الأمور مختلفة بمكانى الجديد؛ حيث إن جميعها حديث العهد ويتم التحكم فيه آلياً من خلال جهاز حاسوب بمكتب د/بيرس ، كما أن هناك العديد من الإجراءات الحديثة كتنظيف الأسنان بالموجات الصوتية ، وزرع الأسنان، وأجهزة الثقب بالليزر، وموقع على شبكة الإنترنت ، وقد كانت جميعها مختلفة وحديثة؛ مما دفعنى للتفكير في الأمر، وأصبحت أعانى من عدم مقدرتي على المثابرة، وإنى لعلى ثقة من أن كلا الشريكين قد لاحظ ذلك".

وصفت "إيرما" حالتها وكأنها تنهار؛ إذ كان يعتريها القلق لتعاملها مع الأجهزة بعد عقدين من العمل مع طبيب أسنان متقدم في السن: "أخشى ألا تتوفر لدى المرونة الذهنية الكافية لإجراء هذا التعديل الجذرى".

وكانت تعتبر استقالتها من وظيفتها السابقة والبحث عن وظيفة جديدة بمكان ما "شيئا تقليديا" حيث لن يتطلب الأمر مجهودا ذهنيا للصمود، ولكننى استشعرت الحزن فى صوتها لعدم جدارتها الكافية للنجاح فى عملها ولاضطرارها الاستقرار بوظيفة يقل الإقبال عليها، وقد أرادت بقولها هذا معرفة رأيي حيال استقالتها من وظيفتها الحالية، أو ضرورة الاستمرار بها حتى تسير الأمور فى الطريق الصحيح.

فأجبتها بأنها كانت ذكية جدا لمجرد انتقائها لأى وظيفة روتينية ؛ حيث إن الجزء الأكبر من المشكلة يتمثل في اعتيادها الشعور بسيطرتها على كافة الأمور دائما، بينما تثابر في عملها الجديد بشق النفس، مما دفعها للشعور بأنها أقل كفاءة مما كانت عليه بالفعل، ثم أردفت بأنني على يقين من أنها على المدى البعيد ستتأقلم وتلمع في وظيفتها الجديدة.

وشرحت لها أن مشكلتها ليست قصورا فى الارتداد الذهنى، ولكنها تتمثل فى إتاحة الفرصة لذهنها للعمل على منوال واحد، وبالرغم من أن اهتمام "إيرما" يبدو بعيدا عن الإبداع . إلا أنه فى الحقيقة لم يدر حول شى، آخر، ولقد مسرت برهة منذ أن اضطرت لجعل قدرة ذكائها الإبداعى أكثر مرونة للتفكسير فيما هو جديد ، فكانت النتيجة ازديادها متانة وتعرضها لأساليب سهلة ومعتادة للتفكير وتنفيذ الأمور .

فأرشدتها للقيام ببعض التمارين المخصصة لاستعادة مرونتها (تأتى لاحقا ثلاثة تمارين بالغة الفعالية) فمن المعتاد لمن يرتبط بروتين يومى وأساليب سلوكية تلقائية أن يجابه صعوبة ـ كشأن "إيرما" ـ في إعداد نفسها لإحداث تغير.

ولكن كما فى رواية الساحر أوز Wizard of oZ فإن رجل القصدير الـذى تحلل حينما علاه الصدأ ، قد استعاد رونقه بقطرة من الزيت ، وهكذا تتجدد قدرتك الفكرية بالقليل من الإبداع والتدريب.

إن الرتابة اليومية تقتل الإبداع ، بينما يعد التنوع والإثارة وسيلتين للاستعانة التامة بقدرتك الفكرية ، حيث سيخلصانك من عاداتك الذهنية ورتابتك لتبدأ سيلاً من الذكاء الإبداعي.

سيعينك برنامج الثلاثة أيام الخاص بالذكاء الإبداعي على استعادة مرونتك الذهنية لأقصى مدى، وللمحافظة على هــذا المستوى أنصحـك بـإجراء التمـارين الذهنية التالية .

۱- جدد فيما تقوم به يومياً. اتخذ طريقاً مختلفاً أثناء ذهابك إلى المكتب، قم بشراء حاجياتك من محلات مختلفة ، نوّع فى نشاطاتك فى أوقات فراغك؛ وإذا كنت تواقاً لمشاهدة الأفلام، فاذهب لمشاهدة مسرحية أو مباراة هوكى، أو ممن يفضلون المكوث بالمنزل، فاخرج قليلاً؛ أو محباً للخروج ، فامكث لقراءة كتاب، أو ترتدى عادة رابطة عنق، فتخل عنها، وإذا كان هندامك غير منظم ، فعدل منه وكأنك بصدد حضور أمسية خاصة .

٧- أحبب ما تكره. عندما تتعرض مستقبلاً لموقف بغيض أو تكون بصحبة شخصية منفرة ، حاول إيجاد أو قول شيء محبب لك أو ظريف في ذلك الوقت، فإذا كان الموقف يتمثل في شخصية منفرة ، حاول كشف السبب وراء ردها بهذه الطريقة وعلة اعتبارك إياها طريقة سليمة كرد فعل، أما إذا حلت كارثة في العمل، أو حصلت على درجات منخفضة في أحد الاختبارات ، فتخيل أن الأمر ربما كان أسوأ مما هو عليه، أو أن ثمة درساً يجب تعلمه ، حتى تتجنب حدوث ذلك ثانية .

٣- ضع نفسك مكان الآخرين. إذ سيزيد ذلك من مرونة ذهنك وتنمية قدرتك على استشعار المشاكل من منظورات مختلفة. امنح نفسك بعضاً من الوقت أثناء الغداء أو بعد تناول وجبة العشاء، وتخيل نفسك شخصاً تعرفه تمام المعرفة. حاول رؤية الأمور من منظوره الخاص، بحيث تفكر فيها بنفس أسلوبه، ومن ثم استعرض أحداث يومك واهتماماتك وكيف يراها ذلك الشخص ؟ وماذا سيفعل؟

### أخضع سلطة الإلهام للعمل في صالحك

بالصفحات التالية ، ستجد تقنية الأربع خطوات المعنية بإحداث وميض إبداعي يدعى "الإلهام" أما تمرين اليوم الثالث عشر التالي له، فيضفي عليك نفس القدرة على توارد أفكار متأصلة رائعة، قد رسخت من وضع "واريت بوفيت" وكينس جونز" و"جورج لوكاس" و"دينيس وايتلى" و "دايف توماس" بأماكنهم الآن . أما تمرين اليوم الرابع عشر فيقوم بعرض وسيلة فعالة لبلوغ العبقرية الإبداعية الكافية بعقلك الباطن . لن تشعر بصعوبة تلك التمارين المتنوعة أو الرهبة منها؛ حيث إنك بمواصلة إجراء باقى البرنامج ، لن يطلب منك أكثر من أن تبدأ في استغلال مواهبك وقدراتك بطريقة أكثر وعيا من ذي قبل ، ودون أن تشك في فاعليتها عبر السنين .

اليوم الثاني عشر \_\_\_

#### تـدريب: إلـهـام فـوري

هل تعرضت من قبل لموقف يتطلب استحداث فكرة إبداعية على الفور؟ أو حاولت بكل ما في وسعك حل مشكلة ما دون جدوى؟ وهل تراك تمنيت لو واتاك عنصر المفاجأة الذى أوحى لإديسون وموتسارت بأعظم الاستلهامات؟

وهل تتعرض حالياً لموقف عاجل يتطلب هذا النوع من التنوير الفكرى الإبداعي؟ إذا كان الأمر كذلك ، فانظر إلى ساعتك ، وقم بإجراء تدريب اليوم، وسيكون بإمكانك أن تحظى في غضون ساعة بعنصر المفاجاة الذي ترغب فيه بشدة؛ إذ سيعرض عليك هذا التمرين كيفية استغلال ذكائك الإبداعي لاستحداث أفكار ملهمة لتسيير الأمور

ويتآلف من اكتشافات نابعة من دمج علم "إيقاعات ألتراديان" الحديث مع تقنيات استنباط حلم تقليدي ، وذلك حتى يتسنى لك استحداث أفكار إبداعية أثناء يقظتك. إن تدريب الإلهام الفورى ـ كشأن رؤية الحلم ـ يستغل القدرة الطبيعية لما أطلق عليه الباحث في مجال الوعي "د/ ويلين هارمان" قدرة الإنسان الذهنية للتصرف، وكأنه "القائم على الأفكار الباطنة".

اتفق جميع العلماء النفسيون تقريباً على أن اللاوعى هو مصدر إلهامنا الإبداعي ، حيث كتب هارمان "إنه لمن المعترف به حالياً أن العقل الباطن ينبوع لا ينضب للإبداع البشرى" و"تحدث تلك العملية تلقائياً عند الاستعانة بالحاسب الآلي ، بعيداً عن نطاق وعيناً".

وبما أن لكل فرد عقلاً باطناً، فجميعنا يتمتع بمصدر للإيحاءات الإبداعية، وربما تكون قد لمست ذلك بنفسك ؛ إذ إنه بإمكان كل منا تقريباً تذكّر بعض الأوقات عندما تتدفق الأفكار من عقلنا الباطن إلى الواعسي، تلـك اللحظـات التـي تضفى فجأة منظوراً جديداً من شأنه فتح باب للاحتمالات ـ عندما تتوصل إلى حل ما لموقف عصيب ـ أو ترتبط بشكل وثيق بالإلهام المنين.

واليوم ستتعلم نهج الأربع خطوات من أجل استنباط ذلك النوع من الذكاء الإبداعي واستحضار ومضات إبداعية وقتما تحتاج؛ حيث إن ذلك التدريب الرائع سيطلق العنان لنفس العمليات الذهنية المسؤولة عن إنارة البصيرة، والتي تخرج لنا بعض النابغين المشهورين أمثال "ألبرت أينشتاين" ، "لودفيج فان بيتهوفن" و "وارين بوفيت" وفي الحياة بوجه عام لن يكون السباق قاصراً على الأقوياء أو المبادرين ، وإنما على من يتمتعون بما وصفته الكاتبة "هيلين واديل" بومضات الإلهام.

فكيف يجوز أن تفشل ولديك سر السيطرة على القدرة الرائعة فى التبصر الإبداعى؟ ضاعف من عبقرية قدرتك الفكرية الدفينة من خلال تلك التقنية الفعالة بهدف التوصل إلى حلول للبصائر الراسخة، حينما يفشل كسل شىء فى القيام بذلك. راقب مقدرة ذهنك وارتفاع مستوى ذكائك الإبداعى.

#### لقد كشف سر الإبداع عند الطلب

كان "وسبستر" شاباً ناجحاً بمجال الدعاية والإعلان ، وقد قمت بالعمل معه ذات مـرة بشركة "نيـو أورلينس". كـان مديرنـا ـ السيد برومبرج ـ يقوم باستدعاء طاقم الإبداع بأكمله دون سابق إنذار ، عندما يكون متحمساً لاستمالة عميل جديد ، وكان يتوقع منا القيام بحملة دعائية ضخمة ، تفيده لاحقاً.

وبينما نجلس في محاولة كادحة لتخيل شيء ملهم جديد، على خلاف ما قد تم القيام به لمنتج آخر من قبل ، فما أسهل القول، دون توفر الاستعدادات!.

وأخشى القول بأننا بذلنا الكثير من الجهد دون إبداع حقيقى، وتوصلنا فقط إلى طرح بعض الأفكار ، التى لن يفلح أغلبيتها معنا، وبالمثل لم يبد "وبيستر" متميزاً عنا فى شىء، وبعد ساعتين من العبث عدنا أدراجنا جارين أذبال الخيبة.

وكالعادة ، بعد مرور ساعة أو أكثر، قام باستدعائنا مجدداً إلى مكتبة وبينما كان "وبيستر" جالساً على الأريكة ، أعلن السيد "برمبرج" وقد ارتسمت علامات الرضا على وجهه "ها قد فعلها وبيستر ثانية" ، "لقد جاءنى بالفكرة السديدة" .

وبفضل عبقريته هذه ، صار "وبيستر" طفل المدير المدلل.

وفى نهاية الأمر، لم نحتمل هذا الموقف وسألناه عن السر، فأجاب قائلاً: "ليس لدى أية أسرار بأمانة "، "فدائماً ما تنهكنى تلك الاجتماعات ، لذا استرخيت قليلاً بأريكة مكتبى، لاستعادة نشاطى وصفاء ذهنى، ومن ثم توالت أفكار الحملة الدعائية بأكملها إلى ذهنى".

كنا جميعاً في ذلك الوقت صغيرى السن، شاعرين بخيبة الأمل؛ إذ ضحك أحدنا قائلاً "لقد استرخى على الأريكة .. وما الجديد؟! .. فإننى أفعل ذلك طوال الوقت ، ولكنه لم يجعلنى عبقرياً "ثم عدنا إلى مكاتبنا مجدداً.

وبالرغم من عدم إدراكنا ـ نحن أو "وبيستر" ـ لهذا السر؛ فبعد مرور سنوات ، وعندما اطلعت على "إيقاعات ألتراديان" أدركت أننا كنا موشكين على كشف سر الإبداع تحت الطلب عندئذٍ.

# والآن بإمكانك أن تصبح عبقرياً ـ اثنتي عشرة مرة يومياً

ليس خفياً أن الكثير من الإنجازات العلمية والفنية المجيدة كان مجرد أحلام، فمن المكن حدوث ذلك معك، فبالنسبة لتوماس أديسون، واتته أول فكرة ناجحة لعمل مصباح كهربائى ـ من بين أعماله الأسطورية ـ بعد مرات عديدة من الفشل . أما "روبرت لويس ستيفنسون" فقد أقر بحلمه الذى استوحى من خلاله رواية "دكتور جيكل والسيد هايد "بينما اعترف بيتهوفن بتأليفه لإحدى المقطوعات الموسيقية "وأنا في طريقي إلى فيينا بالأمس، حينما أدركني النوم بالعربة ". حتى معتقدات ديكارت العلمية ذاتها (والتي كانت ترفض الأفكار المبنية على الأحلام) كانت ناجمة عن حلم ما وليس بتدبر حذر، وقادنا كل ذلك إلى القيام ببحث موسع حول العلاقة بين الإبداع والأحلام.

إنه لمن غير المعروف (ومما يلقى كذلك القليل من التقدير والدراسة) أن الإيماءات الإبداعية تهبط على الشخص أثناء يقظته ووعيه ، بينما يكون ذهنه شاردا ، ولعلك تكون قد جربت ذلك سلفا، فعلى سبيل المثال ، كتب موتسارت أن أفكار أعظم المقطوعات الموسيقية لديه قد واتته أثناء "السفر بالعربة، أو تناول وجبة شهية ، أو أثناء أرقه ليلا" ووصف أينشتاين بإحدى مفكراته كيف

استوحى فكرة النظريسة النسبية ـ كحال الكثير من العلماء الآخريان ـ عندما انغمس فى أحلام اليقظة أثناء قيادته فى طريق طويل" بينما أفاد كيبلنج بأن معظم أفكار قصصه قد واتته إذ لا يحاول "التفكير عمداً" وإنما يترك ذهنه "ينساب ، وينتظر، ويطيع" وبالمثل الرؤية التى دفعت سيستين تشابل للذهاب إلى مايكل أنجلو عندما قام ـ متنكراً لباكورة أعماله ـ بستر عيوب أعماله الأولى ـ وخرج للتنزه عبر المدينة، أما كيكولى ، ذلك العالم الفيزيائي البلجيكي فقد أزاح أخيراً الستار عن غموض كيفية اتصال الجزئيات مع بعضها البعض ، حيث أفاد بأنه قام بذلك أثناء جلوسه بعد عشاء ثقيل على "مقعد بجوار المدفأة" للاسترخاء. فقال : كانت الذرات تتطاير أمام ناظرى ، في صفوف طويلة .. إذ تتمايل وتتلوى في حركة ثعبانية ، فكانت وكأن الثعبان من تلك الثعابين يمسك بطرف ذيله ويدور في تهكم"

وكنتيجة لاكتشاف إيقاعات "ألتراديان" ، فنحن على علم الآن بأن تلك اللحظات التى تثير هذا النوع من الإلهام الواعي لا تواتينا مرة واحدة بالعمر، أو حتى مرة واحدة شهرياً، أو أسبوعياً، أو يومياً.

إذ تحدث على الأقل اثنتى عشرة مرة خلال اليوم وتمتزج بأحلامك ليلاً؛ حيث إنها نظراً لماهيتها وتعد مسؤولة عن خلق أفكار براقة بأحلامنا وكذلك ثناء فترات شرودنا (أحلام اليقظة).

وفضلاً عن ذلك، فإن علم إيقاعات "ألتراديان" يطلعنا على كيفية كشف اللحظات وإطلاق العنان لوميض الإلهام الذي نبتغيه.

### الإلهام الفورى: سلطة إيقاعات "ألتراديان"

قام العلم حديثاً بدراسة ظاهرة "إلهام أحلام اليقظة" إذ أدت الأبحاث المعملية بعلم النفس الحيوى إلى إعادة تقدير تلك اللحظات وعلاقاتها بما أسماه العلماء إيقاعات "ألتراديان" والتى قد تبدو نوعاً غريباً نابعاً عن زمن حرب الكواكب، ولكنها ببساطة تعنى دورات الجسد التى تستغرق مدة أقل من يوم واحد ، ولعلك قد سمعت عن إيقاعات "سير كاديان" وهيى دورة الأربسع والعشرين ساعة التى تضبط من تعاقب حالات اليقظة والنوم، ولكن التقدم في

مجال إدراكنـا لأهميـة إيقاعـات "ألتراديـان" لم يحـدث إلا أثنـاء السـنوات القليلة السابقة .

ووفقاً لـ "أرنيس روسى" "الباحث بمجال علم النفس الحيوى، والحاصل على درجة الدكتوراه، فإن أهم تلك الإيقاعات، والذي يسفر عن وميض من إلهام اليقظة هو "دورة استعادة النشاط المستغرق من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة.

ففى أثناء تلك الدورة النشطة ، كتب "روسى" : إننا نتأرجح أثناء الساعة الأولى من هذا الإيقاع فوق قمة موجة عالية من الوعى البدنى والذهنى، ومن المهارات ، والذاكرة، والقدرة على التعلم ، وذلك بغية التعامل مع العالم المحيط بنا".

ثم تأتى جزئية الاستعادة ، عندما "يحاول الكثير من نظمنا الذهنية والجسدية التحول داخلياً لفترة ما من أجل المعالجة واستعادة النشاط" هذا طبقاً لما ورد على لسان روسى وقد لاحظ فى هذا الصدد أننا نعيش حالة متنوعة من الوعى حينما نستشعر العافية ، ونتيجة لذلك تلوح حالة من اللاوعى بالأفق مثلما يحدث بالضبط عند النوم . وفى غضون "خمس عشرة إلى عشرين دقيقة" من دورة الاستعادة ، تظهر ومضات اليقظة وتلوح إمكانية برمجة ذهنك للإلهام الفورى .

إنه لمن السهل كشف ذلك حينما يبدأ طور الاستعادة بإيقاعات "ألتراديان" وتلوح حالتك من اللاوعى بالأفق ؛ حيث إنها تشتمل على بعض الدلالات كالتثاؤب ، والشعور بالحاجة إلى التمطى أو التجول ، اشتهاء مفاجئ لوجبة خفيفة ، الارتعاشات والكتابات غير المنتظمة أثناء حالة السهو، وإيجاد نفسك في حالة من الشرود .

وبعد مرور خمس عشرة أو عشرين دقيقة من بدء دورة الاستعادة ، تعاود أنظمتنا الجسدية المنتعشة التأرجح خلال فترة استعادة النشاط بإيقاع "ألتراديان" المستغرق من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة .

## إطلاق العبقرية في أربع خطوات سهلة

أشاد علما، النفس الباحثون فى الأحلام منذ د/هنرى ريد ، وحتى داباتريشيا جارفيلد بعملية الأربع خطوات التالية لرؤية الأحلام بهدف حل المشاكل، واستحضار الإلهامات الإبداعية . تعمل هذه التقنية على نفس النوال الذى تتكاثر به السحب ويتنامى عبره اللؤلؤة داخل محارة. إنها لفكرة مثبتة بالذهن قبل الخلود إلى النوم؛ حيث تستقر بمنطقة اللاوعى لديك ، وكأنها أمر ببرنامج ما على حاسوبك ، ثم تتكون أحلام استجابية حولها .

تتمثل عملية الأربع خطوات لإطلاق العنان لعبقريتك الدفينة أثناه رؤية الأحلام في أن :

- ١- تركز انتباهك ـ بعد دقائق من ذهابك إلى الفراش ـ علـى المشكلة التى
   تواجهك ، وكلك إصرار على حلها .
  - ٧- تستسلم للنوم .
- ٣- تحلم بالحل؟ فلابد من رؤية حلم ما يشتمل على حل شاف خلال
   الليلة الأولى أو بعض الليالى القليلة الأولى .
- ٤- تقوم بتدوين الحــل الـوارد بحلمـك ثم تدخلـه حـيز التنفيـذ بحيـاتك
   الواقعية.

ما علاقة تلك الخطوات بإيقاعات "ألترايان"؟ تقتصر العلاقة على أنـك: لم تعد مضطراً للانتظار حتى موعد خلودك إلى الفراش ليـلاً لرؤيـة حلم تنتفع به ويسفر عن إلهام إبداعـى ، حيث إن الآليـة ذاتـها مسؤولة عـن كـل مـن دورة الأحلام العميقة (الحركة السريعة للعين) وإيقاع "ألتراديان" الاستعادى. ويمكنك برمجة "القائمـة على أفكـارك الباطنـة" كـى تستأثر بالإلهامات أثناء أى مـن دورات ألتراديان" الاثنتى عشرة خلال اليوم.

### مؤسس الذكاء الإبداعي الإلهام الفورى

إنه تدريب فريد للكسالى؛ حيث إنك تحتاج فقط لمشكلة تستلزم حلاً ، أو موقف يتطلب قدراً من الإلهام. أدر الأمر بذهنك لمدة دقيقتين. بعد ذلك قم بالتمطى والاسترخاه ، على أن يقوم عقلك الباطن بالباقى.

وإذا احتجت لاحقاً لوميض إبداعي، فانتظر بداية طـور استعادتك الوعى بدورة "ألتراديان" التالية. انتبـه للـدلالات والمؤشرات مثـل: التثـاؤب، شرود الذهن، أو أى من العلامات المذكورة آنفاً. لن تضطر للانتظار طويلاً (تذكـر أنـك تتعرض لواحدة كل ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة).

- ١- قبل أو أثناء اختراقك لدورة ألتراديان الاستعادية الجديدة ، ركز انتباهك قليلاً على مراجعة العناصر الرئيسية ، والمشاكل الأساسية ، وكل ما تريد تحقيقه ، وعزمك على حلها.
- ٢- نح القضية جانباً؛ وحول انتباهك لشىء آخر، متيحاً المجال لعقلك
   الباطن بتقليب كافة أوجه المشكلة، ثم تمط فوق مقعدك ، أو فوق أريكتك ، بينما يتجه الجسد داخلياً تاركاً الأمر للعقل الباطن.
- ٣-دع الفرصة لأحلام اليقظة في لحظة ما ، بينما تستغرق أنت في التفكير ملياً في شيء آخر (يوم ميلاد عمتك على سبيل المشال). إذا لم تتوصل للإلهام الذي تنشره أثناء دورة "ألتراديان" الأولى، فقم بتكرار الخطوات من ١ : ٣ في كل من الدورات التالية ، ففي معظم الحالات ، ينبغي أن تتوصل إلى فكرة سديدة في نهاية اليوم.
- إلهامك لاستشعار مدى جدواه (من الجائز ألا يكون كل الهام صحيحاً ، فى حين يكون الوميض الأول في أغلبية الحالات كذلك).

من الهام ملاحظة أن الخطوة الأولى وحدها تتطلب القيام بفعل ما أو مجهود من ناحيتك، بينما تأتى الخطوتان الثانية والثالثة تلقائياً ، بل ونتيجة للأولى ، وسيتولى عقلك الباطن بالاشتراك مع دورة ألتراديان الخاصة بك القيام ببقية المهمة، وسيأتى الوميض الذى تبغيه كنتيجة لذلك ، وبالطبع ، فإن مواصلتك لتلك البصيرة أمر مرجوعه إليك.

#### ١٧٤ الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر

### أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غدأ

لن يكون بوسعك الانتظار لبلوغ دورة "ألتراديان" ثانية بهدف الاستلهام؛ إذ يعرض تدريب اليوم الثالث عشر كيفية استنباط أفكار مفيدة خلال دقيقتين فقط من التفكير المسبق. سيتولى التمرين القيام بالباقى .

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتدبات محلة الابتسامة

#### تدريب: الانعكاس

لا تستطيع أن تأمل دائماً في استغلال اتزاناتك الألتراديانية من أجل الإلهام الإبداعي . أحياناً وببساطة تكون غير مضطر للانتظار لمدة خمس عشرة دقيقة أو نصف ساعة حتى بداية طور أو مرحلة التمافي التالية، وأحياناً أخرى، قد تعمل مع فريق بدون جدوى ، أو تنتدب أو تفوض ؛ لكى تقدم أو تعرض نوعيات من الآراء والأفكار.

وتمرين الذكاء الإبداعي اليوم واحد من الممرات أو الطرق المقربة أو المحببة للمخ؛ لكى تطلق العنان لعبقريتك الدفينة . هل تستطيع معرفة مضاد الكلمات الآتية ساخن، وحسن ، وطويل؟ إذا كانت إجاباتك بارداً ، وسيئاً وقصيراً، إذن فلن تجد صعوبة في استخدامك لهذا الأسلوب لكى تبتكر أفكاراً مبتكرة ومبهرة في دقائق.

الإبداع هو الفرق الأساسى أو الجوهرى بين من يسيرون كل الطريق إلى القمة ومن تبقى منا، فى حين أن هناك آخرين يضربون عرض الحائط برؤوسهم مغمضين أعينهم بانتهاج نفس الطرق الفاشلة ، ولا شيء يحد أى شخص عن إمكانية أن يجد طريقة أسلوب مبتكر بشتى الطرق والوسائل وفى مختلف الأماكن، وسواء كنت تعمل مع العامة، أو تدير قسماً، أو كنت تدير أو ترعى شركتك من خلال العوامل والظروف الصعبة لطبيعة العمل اليومى بغية أن تكون التالية فى تحقيق أعلى نسبة مبيعات ، أو كنت تهدف إلى تقاعد مبكر ، فالإبداع هو الوقود أو الطاقة التى تجعل المسيرة سهلة.

إن بإمكانك استخدام أسلوب اليوم ؛ لكى توقظ عبقريتك الإبداعية فى أى وقت تكون فيه فى حاجة ملحة لفكرة جديدة، أو ببساطة عندما لا تجد حلاً لمسكلة سائدة. أيضاً، وهى طريقة نموذجية لتجديد طاقاتك أو عصاراتك الإبداعية التى تفقد عندما تريد أن تظهرها للنور أو عندما تختفى تماماً غاية الخفاء.

### أنت تحوذها وهسى تسساوى مليسون دولار

من الطبيعى أن تلتزم بأفكارك ، فهذا يتوافق مع طبيعتك؛ لكونك إنساناً ولملك تعتبر هذا الاتجاه أو هذه النزعة إخفاقاً أو نقطة ضعف فى مدى قدرتك على التعلم وهكذا أصبحنا مقصرين فى جهودنا لخلق مفاهيم مبتكرة جديدة.

وأثناء الطغولة، كانت عقولنا تتعلم أو تكتسب معلومات عن العالم حولنا ، فكل يوم كان بمثابة سلسلة منوالية ومستمرة من المواقف والاكتشافات ، وردود الفعل والافتراضات غير المألوفة والجديدة ، ولكن في سن العشرين نجد أن أغلب المواقف الأساسية في الحياة أصبحت كلها مألوفة جداً ، كأن: تجد الرؤساء أو المدراء الساخطين دائماً ، وضآلة المكسب المادى ، وغياب أو نبذ الحب، وشخصاً ما ينحرف إلى ممر ضيق على الطريق العام ولقد حسنا مجموعة راسخة من الإجابات لها ، وهذه الإجابات الشائعة أو المألوفه تكون رائعة تجاه المواقف المعتادة ، ففي أغلب الوقت يكون السماح لنا بالرد أو الإجابة سريعاً بدون إهدار الوقت والطاقة مبرراً الأسلسوب السذى يجب أن يكون عليه رد فعلنا.

ولكن هناك قصور ، مثال: إننا نستطيع أن نعتمد على الإجابات المألوفة والافتراضات؛ لكى تقودنا خلال المواقف، وفى الوقت الصعب نقرر كيفية الاستجابة لشيء معين وبدون ترتيب سابق فى حيواتنا. والأسوأ أن نتجه إلى تجاهل أى نتيجة تكون غير مناسبة أو غير ملائمة مع الملاحظات والافتراضات الطبيعية.

عندما رأى الأزتكيون ـ الذيسن لم يشاهدوا الخيول أبداً ولم يمتطوا الخيوا الخيول أبداً ولم يمتطوا حيوانات، لأول مرة ـ الجنود الأسبان يمتطون الخيول، فإن افتراضاتهم السابقة منتهم بدائياً من تبين أن إنساناً يستطيع امتطاء أو ركوب حيوان، وبدلاً من ذلك وصفوا ما رأوه بأنه حيوان غريب برأسين وذراعين وأربع أرجل ، وقد جعلتهم التجارب السابقة يفترضون إمكان أن تكون هناك حيوانات غير معروفة سابقاً (وذلك ممكن افتراضه لأنهم صادفوا أصنافاً جديدة من وقت لآخر) ولكن ليست من النوع الذي يستطيع أن يمتطيه أو يركبه البشر.

إن البشر الطبيعيين لا يستأثرون بانطباق الافتراضات والاستجابات المألوفة عليهم، وتاريخ العصر التكنولوجي مفعم بأمثلة كثيرة فعلى الرغم من أن الأضواء

الوامضة معروفة منذ أكثر من خمسة عقود إلا أن أحدا حتى الأربعينيات لم يفكر فى وضعها خلف السيارات، وحتى ذلك الحين نجد أن كل فرد قد ساير الاستجابة المألوفة والمعروفة عن الخيول وأيام البوجيه (عربة خفيفة يجرها جواد واحد) والتى توضح التحول إلى إشارات اليد أو محاكاتها بواسطة جذب رافعة بجانب الذراع الميكانيكى للسائق، والتى تبرز واضحة بلا مواربة لليسار وتستقيم لأعلى جهة اليمين .

ولعصر الكمبيوتر جريرة هذا النسوع من عدم الرؤية أو التغاضى ، والاستجابة السريعة بدون تفكير فى عملية التغيير، فالكمبيوتر الأول فى أوائل الخمسينيات كان يعمل طبيعيا فى تتابعات أو تسلسلات طويلة من الأرقام والحروف التى توضع فى صورة أوامر ، وقد اعتاد خبراؤه ومصمموه على كونه بهذا الشكل ، ولذلك عندما حان وقت تصميم الكمبيوتر الشخصى المنزلى، لجأوا إلى الطريقة المألوفة لعمله بالطباعة لأوامر طويلة ، وكانت النتيجة فشله تقريبا، ولكن عندما صرف (ستيف جوبن) الافتراضات والاستجابات المألوفة أدرك أن فى الإمكان تصميمه ، لكى يقوم بطباعة أوامره الخاصة به ، وكل ما يجب أن يفعله المستخدم هو الضغط على أيكون صغير بواسطة الفأرة لكى يبدأ العملية.

وكما ترى فإن الأفكار المبتكرة هى أساس النجاح ، وبدونها لن تستطيع أن تواصل طريقك للنجاح ، ولحسن الحظ فإن هناك عملية بسيطة تساعدك على أن تتغلب على الافتراضات التى تقيم فكرك، ولكنها فى نفس الوقت تقليدية ، تمنعك من ابتكار مفاهيم جديدة، وأطلق على هذا الأسلوب "الانعكاس" حيث إنه مبنى على مهارة عقلية نستخدمها معها كل يوم.

ويمنحك "الانعكاس" نفس القدرة التى مكنت عشرات الآلاف من البشر من أن يصبحوا مليونيرات. (هذا ادعاء آخر من الادعاءات التى أعرف أنك ستجد صعوبة فى تصديقها ولكن لترجئ إنكارك حتى نهاية هذا الفصل ، وسوف تكتشف أن كل كلمة تعد حقيقة).

#### الانعكاس: طريقك إلى الإبداع التام

اعتدت أن أوصى بالاهتمام بأسلوب الانعكاس لطلابى كاتبى القصص والروايات دون وعى بطريقة تطبيقه الواسع لحل المشكلة وإخسراج الشخص من طريق مسدود ، فلقد أخبرتهم أن باستطاعتهم دائما عندما لا يجدون مادة ، أو يكتبون مشهدا ، أو عندما يجدون أنفسهم يكتبون مشهدا بدأ يشعرهم بالملل أو يحتوى على فكرة مبتذلة أن يجعلوا الأحداث مثيرة وأن يجدوا منطلقا جديدا، وذلك يحدث ببساطة عندما يحولون الموقف الداخلى إلى خارجى ويعكسونه. افترض أنك يجب أن تكتب مشهدا، حيث توجد شخصيتان يحبان بعضهما البعض، فسوف أخبر مؤلفى القادمين أنه توجد الملايين من التراجم لهذا المشهد وأنه من الصعب أن تفكر فى ترجمة قريبة جديدة له، ولكن اعكس هذا المشهد، واقلبه رأسا على عقب وأوقع الشخصيتين فى غرام بعضهما البعض، مع واقلبه رأسا على عقب وأوقع الشخصيتين فى غرام بعضهما البعض، مع اعتقادهما أنهما يكرهان بعضهما، اجعلهما يتناقشان بغضب شديد كما فعل (ليرنرولورى) فى المشهد الشهير فى رواية (سيدتى الجميلة) "أنا أكرهك يا هنرى هيجنز" فإنك تكتب مشهدا يجعل الجماهير مسحورة ومنبهرة فى حالة استفسار عن كيفية تطور الأحداث.

هناك أيضا مثال آخر، ضربه المخرج "فينشتى مينيللى" فى سيرته الذاتية عن استعراضه لمشهد (الساعة) الذى يتناول قصة جندى شاب (روبرت والكرر) كان فىي إجازة لمدة أربع وعشرين ساعة، وعلى وشك أن يغادر من أجل الحرب، والفتاة الشابة (جودى جاروند) التى يحبها، ويمثل ذلك كله تعارضا مع خط نهاية الحياة الواقعية ؛ حيث يتبدد فى حالة الحرب، فوالكر نفسه مفروض عليه المغادرة إلى الحرب ـ ولا وقت لإعادة صياغة الأحداث أو عكسها، والتزاما بهذا وفى، اللحظة الأخيرة، وجد "مينيللي" أن النص المكتوب عبارة عن سلسلة طويلة من الأفكار، فهناك الطفل الصغير الظريف الذى يشاهدونه فى المنتزه، ويجعلهما يقرران أن يكون لهما أطفال من صلبهما، وهناك أيضا السائق الذى يأخذهما إلى المنزل، حيث يقابلان هناك الزوجين المتحابين اللذين يرمزان للفرحة والسعادة الغامرة التى يعيشها زوجان كبيران، ولكن مع ظهور التناقضات، أو إعادة الصياغة قرر "مينيللي" أن يعكس كل فكرة، فالطفل الصغير الظريف تحول إلى إرهابي، وضرب البطل، ولكن "نـوع الإرهاب الذى

تريد أن يصبح عليه ابنك وأيضا لم يفعل الزوجان الكبيران شيئا سوى المناقشة والمشاحنة أو المخاصمة خلال مشهدهما أيضا، وتبدو رابطة العاطفة التي لا تـزال توحد أو تجمع بينهما هنا وهناك حتى بعد كل هذه السنوات وكل ذلك بواسطة التعبيرات الوجهية فقط (وليس مـن الضرورى ذكـر أن "الساعة" كانت إجـراء شعبيا ونقديا ناجحا، وأثنى على هذا العمل لتمتعه بالسخرية اللاذعة).

هذه هي بعض الأمثلة القليلة الأخرى من أمثلتي المفضلة في عالم الأدب ووسائل الإعلام التي لعلها تكون مألوفة لك. يعرف كل فرد أن القراء يودون أن تنتهى الروايات الرومانسية التاريخية الطويلة نهاية سعيدة، حتى جاءت (مارجريت ميشل) وخالفت ذلك وكتبت (ذهب مع الريح) وأصبحت كاتبة تحقق رواياتها أفضل مبيعات عالمية ، ويدرك كل شخص كذلك أن المسلسلات التليفزيونية يجب أن تحوى قصة وقيمة أيضا، فمثلا: وجد رجل شيخ فظ نفسه فجأة الوصى على ثلاثة أيتام أو مثلا زمرة مخلصة من رجال الشرطة يحاربون الجريمة ـ حتى يأتى (جيرى سينفيلد) ويضالف ذلك، فالمسلسل التليفزيوني (سنيفيلد) لا يقدم شيئًا مفيدا إلى المشاهد ، ولكنه أصبح عملا ناجحا عرف لقد علم قراء القرن العشرين واعتادوا على كون مصاصى الدماء مشوهين ، وأنهم مخلوقات تشبه الجثث وبوجوه شاحبة وأنياب ناتئة ، حتى جاء (برام سنوكر) وخالف ذلك أيضا في (دراكولا) مصاص الدماء الرقيق أو اللطيف، والـذي يعتبر واحدا من أفضل الكتب التي حققت أعلى نسبة مبيعات في المائة عام السابقة، والتي منح فيها مصاص الدماء الحياة. عرف كل شخص أن (بريفت أي) المجلة الهزلية البريطانية يجب أن يكون أبطالها رجالا أقوياء بهى الطلعة، حتى جاءت (أجاثا كريستي) التي ابتكرت شخصية (هيركول بويروت) وشخصية (ركس ستوت) اللذين يعتبران أغلب الشخصيات الباقيـة أو الخالدة في الأدب البوليسي.

### كيف تستطيع أن تنفذ إلى الاكتشاف الإبداعي المربـح بالانعكـاس طوال الوقت؟

إن الهدف من تعرين اليوم هو تحريــرك مـن القيـود الخاصـة بالافتراضات المألوفة ، حتى يصبح ذكاؤك الإبداعى حاضرا ، وهناك طريقة عظيمة لكى تفعل ذلك وهــى: عندما لا تسـتطيع أن تجـد فكـرة جديـدة أو حـل، فببساطة تبن الافتراضات العميقة لأى فرد، وقـم بعكسـها ، أما بالنسبة لأى أساليب قويـة وخارقة أخرى خاصة بالمخ ، فيبدو هذا سهلا من حيث المبدأ ولكن لا يغررك ذلك، فستبدو النتائج بعيدة تماما بالنسبة للمجهود الذى بذل .

وفى الواقع فإن حصيلة الثروات فى المهن بعيدة كل البعد عن الفنون والعلوم ـ فمهنة البناء، والملكية الحقيقية والصيدلة، والكمبيوترات، وصناعة خدمة الطعام، وألف مهنة ومهنة أخرى، كل هذه المهن اعتمدت على أفكار ليس مضمونها أكثر من كونها افتراضا يوميا طبيعيا لشخص مضطرب ومتخلف.

هناك جنوبي متقاعد يدعى (هارلان ساندرز) اعتنق فكرة أن المطاعم يجب أن تقدم طعاماً متنوعاً ، لكبي ترضى جميع أذواق الأشخاص أو العكس ، فكانت النتيجة: الكولونيل (ساندرز كينتاكي) للدجاج المقلى، وهو مطعم يقدم لونا واحدا من الطعام. اعتادت العائلات أن تذهب إلى المسارح (لكي ترضى أطفالها باستمرار) ولكى يشاهدوا الصور المتحركة حتى جعلها التليفزيون في متناولهم وجعلهم يبقـون في المنزل للاستعتاع (الأولاد يجب أن يكونوا أولادا) (والبنات يجب أن يكن كذلك) كان يمثل هذا إجابة تقليدية حتى جاء (ليتل رتيشارد) أو (ديفيد بودى)و(جيم بايلى)و(رو باول) ومؤدون آخرون، فخالفوا هذا الافتراض، مما نتج عنه الشهرة العالمية والصيت. يذهب كل فرد إلى المكتبة، فخالوا الكتب، فخالفت (أمازون دون كوم) هذا الافتراض، والنتيجة أن: بدأت الناس تتسوق، لشراء الكتب من المكاتب الفعلية، وأصبحت مشترياتهم تسلم بواسطة البريد، إن الحكمة من طريقة البيع بالتجزئة هي تحقيق الربح للمؤسسات المتفرعة التي يجب أن تقع في منطقة مدنية أو في ضاحية مع كثافة شديدة للسكان ووجود شارع كبير للسير في الجوار. تبني سام والتون هذا الافتراض بحذافيره كما تبناه وال مارت وكانت النتيجة هي أكبر سلسلة تخفيض مربحة في العالم، مع صفقات تجارية مزدهرة في مجتمعات أصغر تتوق إلى التسوق بأقل تكلفة.

ويمكن أن تتداعى الأمثلة وأنت على الأرجح تعرف القليل منها بنفسك أو حتى تستخدم الانعكاس وبدون دراية بوجود المبدأ. الهدف هو أنه عندما يتوقف شخص ما للتفكير مليا، فإن القوة الحقيقية للانعكاس تبدو من خلال الإطاحة بطرق التفكير التقليدية وتوضح الطريق تجاه أفكار ومآخذ مبتكرة.

#### مؤسس المذكاء الإبداعي : الانعكاس

التمرين الانعكاسى بسيط عل نحو رائع. إنه يحتاج إلى دقيقتين فقط للتفكير ، وسوف يدفعك لبدء معرفة مستوى ذكائك الإبداعى. إنه يبدأ فى أخذ افتراضاتك الأساسية حول مشكلة ، ثم يساعدك على صياغتها فى جمل خبريسة تعبر عن الواقع وبعد ذلك (مستخدما نوعا من الصراع العقلى الذى يشبه المصارعة اليابانية لكى تعكسها) ، يخلق سلسلة من الأفكار المبتكرة والهدافة (كأمثلة : سوف أريكم كيف تندرج مبادئ الانعكاس تحت ثلاث كلمات مشهورة عالمية لخدمة الطعام).

سوف تحتاج إلى قلم وورقة في البداية ، ولكن عندما تتعلم الأسلوب، ستكون قادرا على إدراجها بسهولة في عقلك .

1- سجل افتراضاتك الأساسية عن مشكلتك ، مهما كان ما تحتاجه ؛ لكى تبدأ به صحوة إبداعية. ودونه كمجموعة من الجمل الخبرية التى تعبر عن الواقع وتصف ماهية الشى، أو تعلقه بشى، آخر؟ وسوف يعينك هذا على تعديل افتراضاتك، وذلك عن طريق وضعها فى جمل خبرية تقريرية واضحة (لو كنت مقاولا ولك رغبة ملحة فى أن تصبح صاحب مطعم، وتبحث عن مفهوم مبتكر من المكن أن يبرز من خلال المنافسة، فلعلك تكتب افتراضاتك على هذا النحو: المطعم عبارة عن مؤسسة تجارية أو بناء، حيث يأتى الناس ؛ لكى يتناولوا الطعام، حيث يبذل الناس المال عن الأطعمة التى يتناولونها، وهو مؤسسة تجارية أو بناء يستطيعون فيه أن يجدوا الطعام المتنوع، لكى يرضى جميع الأذواق).

7-ابدأ بما تعتبره أهم افتراض ، اكتب جملة تعكس كل افتراض؛ لكى تظهر نقيضه أو عكسه ، أو أى سبب آخر لاستخدام الجمل التى تعبر عن الواقع ، فإنها تجعل ارتدادهم إلى أصلهم أسهل (وتمثل افتراضنا الأول للمطعم (توماس موناغان) المنشئ أو المؤسس لبيتزا الدومينو، فمن الممكن أن يكون عكس ذلك بالإعلان عن أن المطعم هو مؤسسة تجارية أو بنا ويوسل أو يرسل الطعام إلى الناس خارجه ، أو تمثل الافتراض الشانى (إيرل كليفتون) مؤسس سلسلة كافيتريات (وكليفتون) الأسطورية بلوس أنجلوس ، فلعله عكس ذلك بالإفصاح

غن أن المطعم هو مؤسسة تجارية أو بناء يقدم الطعام للناس بوجبة خارجية، وهذا ما فعله بالثلاثينيات، فخدم الملايين بأطباق طعام مجانية، ولو أن الحساء يفتقد النكهة نوعا ما، فإنه مقوى أو ملىء بكل من الفيتامين والبروتين والمعدن الأساسى. عليك بتحدى الأصناف الميزة أو الغريبة، وذلك بإحضار الزبائن الدائمين الذين يدفعون وهم ممتنون وشاكرون. ازدهر (كليفنون) أو نجح فيما فشل فيه الكثيرون، وهذه السلسلة استمرت جيدا حتى السبعينيات، أما بالنسبة للافتراض الثالث، الكولونيل ساندرز والذى قد يكون عكسها بالإفصاح عن أن (المطعم هو مؤسسة تجارية تقدم قائمة وطعام محددة وتركز على طبق رئيسى واحد).

"- راجع كلا من افتراضاتك المعكوسة . اسأل نفسك ، همل هناك إثبات أو دليل يدعمها أو ينافيها ؟ لعل (موناغان) لاحظ أن الناس غالبا ما يأتون ممن أماكن بعيدة ، لكى يتناولوا الأطعمة الصينية والبيتزا في ليالي أيام الجمعة والسبت، ذلك من الممكن أن يدعم مفهوم المطعم الذي يقوم بتوصيل الطعام للزبائن، ولعل (إيرل كليفتون) هو القائل : "إن الوداد أو الرضا والكلمة التي تخرج من الفم هما الطريقتان الأساسيتان اللتان تستطيع بهما المطاعم أن تبنى قاعدة أو أساس زبائنها، وتقدم آلاف الأطباق الرديئة من الحساء المغذى الذي يكلفني مجرد سنتات ، وقد تكون هي الطريقة النموذجية التي يمكن أن تنمي. يكلفني مجرد سنتات ، وقد تكون هي الطريقة النموذجية التي يمكن أن تنمي. لعل الكولونيل ساندرز لاحظ أن مطاعم البيتزا والشواء قد أصبحت مشهورة فيما بعد الحرب العالمية الثانية ، وقد صنفت هذه المؤسسة التجارية أو هذا البناء كنوع من الموضة القديمة ، وكالدجاج المقلي الشهي الذي اعتادت الجدة أن تعده تعده وربما لمجرد جذب الزبائن أيضا).

٤- حاول أن تستخدم واحدا من افتراضات المعكوسة التى تبدو كما لـو
 كانت شرعية أو صحيحة.

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمه غدا

سوف يعرض اليوم الرابع عشر استراتيجية من أهم وأقوى الاستراتيجيات الخاصة بالأفكار المبدعة البارعة المفاجئة التي لم تعرض من قبل، فهى توسع مدارك عقلك بواسطة إمداده بالاتزانات البيولوجية الطبيعية لدرجة حالمة فعالة، وذلك لخلق الومضات المفاجئة كالبرق للإلهام الذى يأتى (على نحو غير متوقع).

اليوم الرابع عشر \_\_\_\_\_\_

# تدریب: تفکیر بارع مفاجئ خارق

إذا ما كنت تحت ضغط ناتج عن المنافسة ؛ لكى تحسن جودة منتجك، أو تبحث عن طريقة، لكى تقنع زميلك فى العمل بالمكتب المجاور بتخفيف التدخين وبدون مناقشة حادة ، أو إذا ما كنت تعمل فى عمل إبداعى أو متجدد مثل اللعب ، والفنون ، والتسويق، وبالمثل ، فإن الإبداع الحقيقى هو صفة نادرا ما تحدث ، وليس من المستطاع أن يزيف الإبداع أو يقلد، وإلا فلا يعتبر إبداعا ، ولكن هناك مناسبات أو ظروف يكون فيها الإبداع مهما جدا جدا .

أحيانا ، على سبيل المثال عندما تقوم بحل مشكلة ما ، قد تجد نفسك فى مواجهة أخرى لا يمكن حلها إلا ببراعة التفكير الأصلى أو الحقيقى فقط لعلك تتيح الفرصة لوقف الإنتاج ، فقط لكى تكتشف القصور الكامن فى بطنه ، وفى أوقات أخرى ، تجرب كل شى ، منطقى حتى الخبرة السابقة التى يمكن أن تقترح حلولا ولكنها لا تزال محبطة ، أو يمكنك مطالعة العديد من الكتب التى تتناول المصالحة أو التوفيق والاتصال الإيجابى ، ولكنك لا تزال عاجزا عن إيجاد طريقة للتفاهم مع صديقك ، ومهما يكن الحل ، فإنه وبوضوح سوف يتخذ شكلا آخر مختلفا وإبداعيا.

هناك مشهد يوجد في أغلب أدوار الكوميديا ، حيث يضع شخص ما سواء هو أو هي عملات في ماكينة المشروبات ، وينتظر فترة أو وقتا طويلا، ولكن الماكينة تعجز عن تقديم المشروب، فينصرف مستاء ، وعند المغادرة يركل الماكينة ركلة غاضبة ـ وبالطبع فإن هذه الركلة تجعل علبة الصودا التي انزلقت في مكان ما في الماكينة تقع في الفتحة المخصصة لنزولها ، ولكن الشخص المنحوس يذهب دون أن يراها.

وأحيانا، ينزلق عقلك بنفس الطريقة، وعندما يحدث ذلك لا تستطيع أن تفكر في أى شيء ، وما تفكر فيه فعلا ليس إبداعا كاملا، فأنت رهين ورطة إبداعية وذهنية ، حيث تجد نفسك مجردا من الأفكار ، وينضب إلهامك.

وعلى الرغم من ذلك ، فإن عقلك لا يحتاج لأن يظل منزلقاً ، فباستطاعتك ألا تلزمه بالتكافؤ الذهني وذلك لتنشيطه جيداً.

إن معظم الأساليب التي تمد مستوى ذكائك الإبداعي بدفعة صحيحة تتضمن شكلاً من الأفكار المفاجئة البارعة، ويسمى تمرين اليوم (بالتفكير المفاجئ الخارق) لأنه يستنفد كل طاقات الأفكار البارعة المفاجئة وذلك بدفع فكرتك دفعة سريعة وبارعة، وبنفس الطريقة يعطى الأطباء صدمة سريعة من الكهرباء أي صدمة كهربية سريعة \_ إلى القلب المتوقف من النبض؛ حتى ينبض من جديد ، وكل ما تحتاجه لأداء هذا التمرين هو أن تملأ قليلاً من البطاقات مقاس ٣×٥ . هل من الممكن أن يكون تحرير أو إطلاق العنان لعبقريتك الدفينة متسمأ بالسهولة؟

### كيف يكسون الإبداع سهسلاً كالعدد ١ ، ٢ ، ٣ . . ؟.

غالباً لا نجد شيئاً في بحثنا عن الانعكاس، سواء أدركنا كل الأفكار الخاطئة أو لم ندركها على الإطلاق ، ونحن نفشل باختصار ـ في أن نصل إلى نقطة ذهنية مقبولة . وعندما يحدث ذلك فواحدة من أفضل الطرق ؛ لكى تجعل أفكارك تبرز بذكاء إنما تتمثل في تحليل المشكلة إلى خصائصها الأساسية، وبعد ذلك تنحيه عبقريتك الخفية مع المجموعات الغريبة والمثيرة وحتى النافعة لهذه الخصائص (وهذا يظهر كثيراً مثل فتح شهيتك الإبداعية تدريجياً بطعام لذيذ يغذى العقل) .

وسوف يحفز ذلك ذكاءك الإبداعي . ركز تفكيرك وابتكر عدداً من الأفكار الصحيحة ، أو الفعالة والبارعة .

هناك طريقة واحدة؛ لإبراز الخصائص تتمثل فى ابتكار كل ما يبدو أنه استعارات مبالغة ، وبمقارنة عناصر مشكلتك بدافع انتقائى وعشوائى إلى حد ما يشرح مستشار الأعمال (روبرت دابليو ألسون) فى (فن التفكير الإبداعي) كيفية إمكان استخدام هذه العملية لتسخير الرؤى الأصلية للبنية التنظيمية، وقد اختبار للمقارنة علبة الكبريت الصغيرة، وذلك لأنها شى، قريب، وفى المتناول، ولكنه ابتكر على غير شاكلة الشركات المقارنات التالية والمثيرة للتفكير:

علبة الكبريت : سطح ملفت للنظر على كلا الجانبين .

الاستعارة التنظيمية : الحماية التي تحتاجها المنظمة ضد الضربات القوية. علية الكبريت : سنة جوانب .

الاستعارة التنظيمية : سنة أقسام أساسية تنظيمية .

علبة الكبريت : جزء مركزي متحرك .

الاستعارة التنظيمية: مركز المنظمة يجب أن يكون متحركا أو مرنا.

علبة الكبريت: مصنوعة من مادة سمراء جامدة مثل الورق السميك .

الاستعارة التنظيمية: طريقة العمل والبناء تكون رخيصة وفي المتناول.

يفسر هذا إيجابية الرؤى الإبداعية والعميقة باستخدام هذا النوع من القارنة، حتى الترتيب العشوائى والسخيف لهذه الخصائص يمكن أن يكون مثعرا، وتمرين اليوم، عبارة عن أساليب متنوعة تجرى عليها التجارب أولا في مختبرات الباحثين الإبداعيين، ثم يقومون بتشكيل هذه العملية وجعلها تعمل بطريقة آلية. أنت تستخدم البطاقات مقاس ٣×٥ لكى تبتكر مجموعات مثيرة للتفكير بعشوائية من خلال هذه الخصائص. إنها تقصى كل ارتباك المزيج العقلى الجديد، وتجعل الإبداع سهلا كما تعد ١٠، ٢٠، ٢٠، ٣٠.

إن الهدف هنا هو تحفيز ذكائك الإبداعي، وإثارته، وإشعال الحماسة العقلية التي تتحرك تبعا لطريقتك الطبيعية لرؤية الأشياء، لو أن مضمون الإبداع يحوى ابتكار مجموعات أصلية من الأفكار لكى تحل المشاكل اليومية ، إذن فإن أسلوب الأفكار البارعة المفاجئة الخارقة هو واحد من أسهل الطرق لاستخدام مجموعات الأفكار الأصلية .

#### ست خطوات تجعل الأفكار الإبداعية وفيرة

إن معدل فشل أسلوب استخدام الأفكار المفاجئة البارعة والخارقة يصل إلى الصفر، فخطواته الست تكفل البداية لجعل الأفكار الإبداعية والفكرية، والصور، والحلول والتأملات، والافتراضات والمجموعات المؤلفة، والأفكار الموحية والإجابات التى تتدفق خلال عقلك وفيرة والمجمهود الوحيد الذي

ستؤديه هو تدوين بعض الخصائص ، إلى جانب الكيفية التى سيتم بها تغييرها، وبعد ذلك لتخلط البطاقات بدون نظام، وهذه الخطوات الست هى :

1- دون الخصائص أو الفصائل الأساسية التي يجب أن تتعامل معها، وفكر في العديد منها قدر المستطاع ، فكلما كثرت الفصائل التي تبتكرها الآن، زادت قدرتك على ابتكار أفكار أصلية فيما بعد.

٢- ابدأ بالخاصية أو الفصيلة الأولى، واكتب عشر أفكار بكيفية التعامل معها، ويجب أن تكون كل فكرة مكتوبة على بطاقتها الخاصة بها، والتى مقاسها ٣٣٥. وليس من المهم أن تكون أفكارك الملهمة واقعية أو شاذة. دون كل شيء يضعها لك ، فأحيانا تنجم عن الأفكار اللاعقلانية قيمة خفية .

٣- كرر ما سبق مع كل خاصية أو فصيلة من الخصائص أو الفصائل
 الأخرى مستخدما علامة أو بطاقات ملونة مختلفة لكل واحد، وضع كل فصيلة في مجموعتها الخاصة بها مقلوبة أمامك، ولا تتعجل الأمر؛ لأن من الممكن أن تفقد فكرة موحاة حاسمة.

إ- اقلب البطاقات العلوية في كل مجموعة سواء كانت (خاصية ، أو فصيلة) وحاول أن تبتكر طريقة لـ تربط الأفكار الخاصة بشكل واحد من هذه الخصائص أو الفصائل لكي تحل مشكلتك وعلى الرغم من أن هذه الطريقة قد تبدو بعيدة الاحتمال ، ولكن عليك تدوينها . ابذل جهدك في فكرة من شأنها أن تربط بين عناصرك المتفاوتة معا لكي تحصل على شيء من هذه العناصر .

٥- كرر هذه العملية حتى تصبح لديك عشرة أفكار مختلفة تماما ومكتوبة ، تأكد من أنك قلبت البطاقة الأخيرة في كل مجموعة. ليس مهما مدى سوء مجموعات الأفكار التي ستحصل عليها ، حتى لو أنك بدأت في الحال بما تحس أنها المجموعة النموذجية . فلا تتوقف حتى تتعامل مع البطاقات العشر كلها في كل فصيلة ، وسجل في كل مجموعة البطاقات التي أنتجتها .

٦-إذا لم تصل لحل ، فعدل كل مجموعة على حدة ، وضعها مقلوبة ، شم كرر الخطوات الرابعة والخامسة ، وسوف ينتج ذلك مجموعات جديدة . بتحفيز عقلك بالامتزاجات المختلفة للخصائص كما مضى ، فإنك ـ فى آخر الأسر سوف تثيره لإنتاج أفكار ملهمة مفيدة .

لا توجد قاعدة تنص على وجبوب أن تبنى إجاباتك على نظرة واحدة وسريعة إلى البطاقات ، أو حتى على مجموعة حقيقية ترسمها أنت. ربما تتطلب هذه الأجوبة بعض الأفكار الأخرى، ولكنها أطروحة مناسبة تماما . اخلط ونسق الخصائص بأى طريقة تبدو مفهومة أو تكون فعالة لك، والهدف من هذا التمرين هو أن تستخدم قوة ما يسمى بالعشوائية ، لكى تنب عقلك وتحثه على ابتكار أفكار بارعة مفاجئة وإبداعية .

## مؤسس الذكاء الإبداعي: الأفكار البارعة والمفاجئة والفعالة

سوف تحتاج إلى مجموعة من البطاقات مقاس ٣×٥ وقلم للقيام بهذا التمرين ، ومن أجل الوضوح أكثر فإننى اقترح عليك مجموعة كاملة من العلامات بألوان مختلفة ومتعددة ، ثم لتأخذ بما يلى:

1-سجل على ورقة العناصر أو الفصائل الرئيسية التى يجب أن تتعامل معها (عندما طلب صاحب مصنع للأثاث من صديقتى جينا ـ المتخصصة فى فنون الأطفال ـ تصميم كرسى لهم ، كانت فصائلهما "أدوات" و "أرجل" و "أذرع" و"اللون" و "راحة" و"كرسى" و"ظهر" و "موضوعات أطفال).

7-ابدأ بالفصيلة الأولى ، اكتب عشرة أفكار خاصة بها ، كل واحدة على بطاقاتها الخاصة والتى مقاسها ٣٢٥ (بداية "بالأدوات" كتبت جينا بطاقة واحدة لكل مادة تبينتها سواء كانت مفهومة ، أو لا متضمنة "الخشب" و"البلاستيك" و "الصلب" و "رغوة و "أسمنت" و "عيش الغراب" و"حلوى الخطمى حلوى تعد من سكر وهلام وذلال بيض) و"الشوكولاته و "ريش" و "بالونات".

٣-افعل هذا بالمثل مع كيل الفصائل الأخيرى مستخدما علامة أو بطاقة ملونة لكل فصيلة ، وضع كيل لفصيلة في مجموعتها الخاصة بها (بالنسبة لفصيلة "أرجيل" كتبت جينا بطاقات للعبارات: "ثلاثة أركان" و"له أربع أرجيل" ، و"له ست أرجيل" و "أساس" و "المكعيب" و"كرسيي مسند أو ذراعين"، و"يشبه عيش الغراب" و"هرم" أما بالنسبة لفصيلة "اللون" فقد كتبت جينا "ألوان أولية" و "البستيل" و "خطوط قوس قرح" و"أقمشة منقطة". أما

بالنسبة لـ "موضوعات الأطفال" ، فأعدت بطاقات وسجلت عليها أشياء متكررة بانتظمام مثمل "حلموى غمزل البنسات" " و"حلوى خطميسة" و "أفيسال" ، و"ديناصورات" و "سفن فضائية" ، وملأت أيضا بطاقات للفصائل الأخرى التى سجلتها ، ثم قامت بوضع البطاقات لكل واحدة من الفصائل فى مجموعة منفصلة .

3-اقلب البطاقات العلوية لكل مجموعة (فصيلة) وحاول أن تبتكر طريقة لربط الأفكار الخاصة بكل منها، لكى تحل مشكلتك ، وبالرغم من أنها قد تبدو بعيدة فدونها (كانت بطاقات جينا العلوية فى الأدوات (المعدن) وفى اللون (البستيل) وفى الموضوعات (حلوى الخطمى) فلقد تخيل عقلها الخصب صورة الكرسى المشكل من حلوى الخطمى والملون بالبستيل، بأنه مصنوع من المعدن .

ه – كرر العملية حتى تحصل على عشر أفكار مختلفة تماما ومدونة أيضا، ثم تأكد من أنك قلبت البطاقات الأخيرة في كل مجموعة . (عند التفكير لأول مرة ، فإن فكرة الكرسى الرغوى المشكل أو المصنوع من حلوى الخطمى والملون بلون البستيل تبدو كما لو كانت مثالية ، ولكن على أية حال ، سوف تواصل جينا العمل من خلال كل البطاقات).

7-إذا لم تصل إلى حل، فخلط كل مجموعة على حدة، ثم ضعها مقلوبة ، وكرر الخطوتين الرابعة والخامسة . (فى حالة جينا فإن تصميمها النهائى للكرسى دمج عناصر عديدة من المجموعة الأولى للبطاقات ، مع بعض الإضافات المستعارة من المجموعات الأخيرة وكانت النتيجة أحسن نسبة مبيعات لمجموعة من الكراسى الملساء البلاستيكية الموضوعة فى كيس قماشى مخصص للعب الأطفال ، والمشكلة من حلوى خطمية ملونة بلون البستيل) .

ويمكنك تحفيز عقلك بهذه الطريقة ، بواسطة المجموعات المختلفة ، وبندلك سوف تتمكن في آخس الأمر من أن تدفعه إلى إبداع أو خلق أفكار ملهمة مفيدة.

أربع طرق استخدم فيها الناس التفكير البارع المباغت؛ تساعدهم على تحقيق النجاح .

عندما وجد جمال أن الشركة التي يمتلكها تنتج عددا لا يمكن حصره من الرقائق الإلكترونية الدقيقة التي توجد بها عيوب أو خلل، طبق أسلوب التفكير

البارع المفاجئ المباغت (عفو الخاط) والخارق؛ وذلك لتحسين الجودة، ولكى يحدد عددا من الطرق التى يمكن أن يضيفها من أجل خطوات أساسية أفضل. أما (دورين) التى أنشأت مكتبة صغيرة تدعى (نيو أيديج) فقد وجدت أن ذلك النحو من التفكير ساعدها على تصميم فاترينة مدهشة ملفتة للنظر لعرض الكتاب الجديد (ليسلى فاين برج). بينما وجدت أمينة أن ذلك ساعدها على تحقيق مبيعات جديدة تقارب بينها وبين التغلب على معارضات الاحتمالات لبرنامج البحث التنفيذي التى تمثله، أما جورج . فوجد أن ذلك ساعده، على ابتكار قوائم طعام مدهشة ملفته للنظر ، وحملات ترويجية لمطعم الشواء الخاص به .

#### أسلوب القدرة الذي ستتعلمه غدا

ببداية اليوم الخامس عشر ، سوف تحدد الطاقة غير المشكوك فيها أو المؤكدة لذكائك الجسدى ، وهذا فى الحقيقة يعتبر إمكانية لم توف حق تقديرها من البشر؛ لأن كل تمرين من هذه التمرينات الثلاثة يمكن أن يضاعف قوة عقلك بنسبة ١٠٠٪ ، وغدا سوف تتسع مدارك طاقة عقلك بواسطة القدرة الرهيبة لقدرات بدنك، حتى تحذرك من الخطر الكامن ولترشدك كذلك إلى اغتنام فحرص مهمة. وفى اليوم السادس عشر ، سوف تكتشف سر تعليم أى مهنة من المرة الأولى . أما فى اليوم السابع عشر ، فسوف تكتسب الموهبة أو المقدرة الخاصة لاستخدام ذكائك الجسدى ؛ وذلك لكى توجد أو تحدث علاقة أو وئاما وتوافقا مع أى شخص تقابله .

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة

# الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر

الدلالة الخامسة

إطلاق عبقريتك البدنية (الحسية)

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



## ما هو مستوى ذكائك البدني (الحسي)؟

يقيس هذا الاختبار مستوى الذكاء الجسدى (الحسى). لا تجعل الدرجات الأولية المتواضعة تحبطك ، ومسهما كانت درجاتك فإن بإمكانك إحراز تطور وتنقية لقدراتك الجسدية بإتمام الاختبارات الثلاثة التالية.

ولمعرفة مستوى ذكائك ، توقف عند أى من تلك الجمل .. هل أنت:

- تتعلم بسرعة عندما تحصل على آلة أو ماكينة، وتبدأ بتشغيلها بدلاً
   من الاستماع إلى شخص يعلمك كيفية استخدامها أو مشاهدة شريط فيديو للتعليم ، أو قراءة كتيب إرشادات؟
- □ منضم لصالة جيمنازيوم وتحافظ على الروتين المنتظم للزيارات الأسبوعية؟
- □ لديك، شعور غريزى "حركة المعدة" ـ إحساس بالألم أو بالدف، فى معدتك ـ يرشدك إلى القرارات السديدة والبعــد عـن تلـك التى تتبعـها عواقب غير مرغوبة؟
  - □ لديك موهبة تقليد طريقة حركة أو تحدث الآخرين؟
- □ تتملكك حالة من عدم الراحة عندما يكون عليك أن تجلس أو تقف أو تعمل في مكان واحد أو عمل واحد متكرر لأى فترة زمنية؟
- □ تعمل فى وظيفة لها جانب بدنى، كجراح، نجار ، كاتب آلة ، أو موظف حفظ ملفات ، أو مهندس كمبيوتر ؟
- □ تستمتع بالعمل بيديك في الحديقة وإصلاح الأدوات المنزلية أو بناء مكان للشواء في الفناء؟

#### 198 الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر

- لديك اشتراك في قناة خاصة أو قنوات رياضية أخرى، وتؤثر مشاهدة
   بطولة الـتزحلق، أو ألعاب القوى الأوليمبية، أو مباراة كرة قدم
   محلية على مشاهدة البرامج الحوارية أو الأعمال الدرامية ؟
- تتبادر إلى ذهنك أفضل الأفكار أثناء المشيى أو الهرولة أو غسل
   الأطباق، أو طلاء المنزل، أو عندما تستعمل آلة جز العشب؟
- تتحدث مستخدماً يديك، وتتحرك بشيء من الإثارة عندما تتحدث مع الآخرين؟
- □ تستمتع بكوميديا حافلة بالخشونة مثل لوريل وهاردى، أو أفلام أكاديمية الشرطة، أو تحب مداعبة أصدقائك؟
  - تخرج باستمرار لنزهات خارجية في نهاية الأسبوع ؟
    - تظهر عليك أعراض النشاط المفرط ؟
- تقضى عطلات نهاية الأسبوع في البحث عن رياضات ، كأن تكرس
   وقتك للعب التنس، أو الجولف ، أو الاستعداد لماراثون ؟
  - تتألق في أي نشاط بدني مثل السباق، السباحة أو كرة القدم؟
    - □ تتمتع بتناسق جسدی؟

حساب الدرجات: اجمع عدد الخانات التى قمت بوضع علامة عليها. إذا كان عدد درجاتك بين ١ و ٤ ، فإن مواهبك البدنية لم يطرأ عليها أى تغيير، وإذا كنت تتحدث عن قوة جسدك وليس فطنة عقلك ، فإنك كمن ينطبق عليه المثل "أجساد متخمة وقوى واهية"

ومع ذلك فإن الثلاثة أيام من التدريب التى أنت على وشك القيام بها سوف تضعك على طريق إظهار قدراتك البدنية كجاكى شان أو مايكل كوان.

وإذا كانت درجاتك بين ه و ٨ فإن ذكاءك البدنى لا ينزال فى حاجة لدفعة قوية ، ستحصل عليها من هذا الفصل من البرنامج .

أما إذا كانت درجاتك بين ٩ و ١٣ ، فإن قدراتك البدنية تفوق المتوسط، وقليل من الجهد سوف يدفعك إلى قمة قياس مستوى الذكاء البدني.

وإذا كانت درجاتك بين ١٤ و ١٦ ، فإنك تتحلى بقدرات بدنية ، وإذا لم تكن صحفياً ، أو عبقرى إعلانات ، أو وزيراً ، أو مندوب مبيعات أو تكسب قوت يومك من ذكائك البدنى فإنك تضيع مواهبك القيمة هباء . من المحتمل أنك لا تحتاج لهذه التدريبات ، ولكنك تريد القيام بها لمجرد المتعة .

#### أطلق العنان لذكائك البدني

سيضعك الأسبوع الأخير من البرنامج على مقربة من قدراتك البدنية الداخلية وبينما يتم تجاهل الذكاء البدنى من كل برامج التدريب الذهنى، إلا أنه لا يمكنك تجاهله في واقع الحياة وإن لجسدك لدوراً محورياً في أي شيء تقوم به.

فجميع الأنشطة والأعمال التى تمارسها كل يوم تتطلب جهداً بدنياً ، وذلك صحيح سواء كنا نقوم اختبارات الطلاب أو توصيل البيتزا ، أو عرض لوحة على زبون ، أو تركيب هوائى، أو إدارة مكتب ، أو غسل السيارة ، أو شراء بنطال جينز من مركز تجارى ، أو قيادة السيارة من وإلى العمل ، أو التسلق ، أو لعب كرة الريشة ، أو الطهى، أو بعث رسائل بريدية لطلب الشاركة من المتبرعين الأغنياء في صندوق دعم دور العبادة، وحتى أفضل أفكارنا يمكن أن تكون في جوانحنا نواة للمشاعر ، كأن نشعر بالحب تجاه شخص آخر وينتشر في جوانحنا نوع من الدف، ، أو عندما يسبب إحساس الخوف اضطراباً في المعدة .

لا جدوى من تدريب العقل ما لم يتم تدريب البدن، فذروة الأداء الذهنى لا تعنى أى شيء إذا كان أداء الجسد مجرد جزء من إمكانياتك .

وغالبا ما يكون لديك الكثير لاكتسابه من خلال استعمال ذكائك البدنى بدلاً من استخدام بنيتك الجسدية.

إن اليوم الخامس عشر سيُظهر لـك ذكاءك البدنى بطريقة لم تكن تحلم بها، وسيطلعك اليوم السادس عشر على استراتيجية تمكن أى شخص من زيادة

الأداء والتحكم في قدراته البدنية خلال أسبوع (حتى لو كنت تشعر في الماضي بأن تعلم ذلك شيء صعب) .

يعتبر اليوم السابع عشر قمة التدريب الذى سيمتعك بقدرات بدنية تسمح للمتحدثين البارعين والبائعين العباقرة بكسب ثقة وموافقة الآخرين، حتى لو كنت تعتبر نفسك من أصحاب أفضل مستوى لقياس الذكاء، فإنك ستكتشف أن لهذه التدريبات تحديات خاصة. ولكن هناك اختلاف كبير بين تدريب جسدك، والتدريب على قدراتك، أما إذا كنت شخصاً يشعر بأن قدرات جسده ضعيفة ويرى نفسه مشوشاً وغير بارع، فإن تلك الثلاثة أيام سوف تزودك بنظرة ثورية جديدة لدور جسدك الذى يمثل الدافع لنجاحك.

### طريقة بسيطة لرفع إنتاجية المرأة

تم تسريح مارثا ضمن برنامج لخفض الموظفين ، وكانت تشغل وظيفة سكرتيرة في دار نشر كبيرة ، وبعد عدة شهور من البحث عن عمل ، وجدت أخيراً محلا للعمل في حجرة بريد لناشر صغير متخصص في ١٢ خطوة لتغليف كتب صغيرة .

وكانت هناك أمور لابد أن تؤديها وهى : أن تراجع مرتين الفاتورة مقابل الكتب الفعلية التى تسلمها ، وأن تحدد بعينها مقدار الأكياس البلاستيكية اللازمة لتغليف المظروف ، ثم تسحبها وتقطعها وتضع الكتب فيها، ثم تقوم بطبعها على الكتب، ثم تشد شريطاً على الجوانب ثم لأعلى ، فتنتقى مظروفاً ملائماً لحجم الكتب ، ثم تتولى وضع تسلسل وتختمه بعد ذلك ، ثم تقوم بنزع ورقة البيانات البريدية المبينة للطرد المرسل من الفاتورة ، وتلصقها على الطلب وبعد ذلك تضع الطرد البريدى في العربة لتوصيله عن طريق شركة UPS لتوصيل الطوود.

كان العمل على أشده وأصبح مستهلكاً للوقت ، مما تسبب فى تزايد الطلبات عن طاقتها الجسدية وإنتاجها . وكانت مارثا فى أسبوعها الشالث فى العمل ، ولم تعد قادرة على التوافق مع العمل كشأن الموظفين السابقين فى حجرة البريد، وشعرت بالتثاقل ، وصعوبة إنجاز العمل، ولم تجد إيقاعاً ملائماً لتأدية عملها عندما يزداد ، فكانت تنجز الأشياء ببلادة ، وعندما كنت أعرض

فكرة الذكاء البدنى فى أحد اجتماعاتى رفعت يدها وتحدثت إلى فى إيجاد طريقة يمكن أن يكون لها استخدام عملى فى الصباح التالى فى العمل لحل مشكلتها .

وتكمن مشكلة مارثا فى توافقها مع عملية تغليف الظرف؛ بحيث تكون على السرعة المناسبة التى تحتاجها ؛ لتلبية متطلبات عملها ، ولقد تم استخدام الأسلوب الذى اقترحته ؛ لتحسين أداء كل نوع من المهارات البدنية بنجاح ولا يهم إذا كان تحديث الشخصى يتعثل فى الطباعة، أو تشغيل ماكينة، أو إعداد مأدبة، أو مراجعة المقالات، أو تقديم تقارير ربع سنوية لمجلس الإدارة خلال وقت قياسى ، أو عمل مونتاج لشرائط الفيديو ، أو البناء، أو حشو السندويتشات أو لعب التنس أو الجولف أو كرة السلة أو التنجيد.

ولم أسمع من مارثا مرة أخرى لما يزيد عن عام ، فقد احتفظت بوظيفة حجرة البريد، وهى تذهب الآن إلى مدرسة أعمال فسى المساء، فالأسلوب الذى اقترحته عليها أثناء التدريب أنقذ وظيفتها كما أخبرتنى ، ولم يكن ذلك المهم فالمهم هنا هو إمكانيات جسدك ، وغاية الأمر ما يمكنك فعله بذكائك البدنى متى لم تحجبه باستراتيجيات مثل تلك التى بصرت بها مارثا والآخرين فى تلك الليلة (إذا كنت تود أن تنتفع منها ، فإنها رقم اثنين بالأسفل (ثلاث استراتيجيات مبرهنة لإظهار ذكائك البدنى "الحسى")

### **جسدك : أذكى مما تعتقد ، ومما يمكنك اعتقاده**

تقوم بالقرع على كوب من الزجاج موضوع على مكتبك بدون أى فكرة معينة تدور برأسك ، ثم تتحرك يدك حركة فجائية لتقذف به وتمسكه قبل أن ينكسر على الأرض.

قامت شركتك بتعيين موظفة جديدة للعمل معك فى قسمك ، وبالرغم من الانطباع الأول الإيجابى ، إلا أنك تشعر بوخز فى معدتك فى كل مرة تصادف فيها هذه المرأة ، وبعد قليل ، اتضح أن الموظفة الجديدة من ذلك النوع الذى يقضى كل وقته فى كشف أسرار الآخرين ونشر الشائعات .

وبعد شهور من التمرس والتفكير المتأني في الأشياء المعقدة لكرة التنس الجديدة تجد نفسك في غمار المباراة ، ناهضا منهكاً للرد على ضربة مستحيلة ثم تواصل المباراة؛ لتحقيق نسبة تهديف عالية للفوز بها .

قامت شركة الأسمنت التى تعمل بها بتكليفك للقيام بمهمة صب الأسمنت فى موقع التشييد الجديد، وعندما رأيت الموقع لأول مرة، تبينت أن تلك المهمة ستنجز فى حوالى ست ساعات ونصف للخلط والصب، وفى اليوم التالى ، عندما انتهيت من آخر كيس تم خلطه من مواد البناء ، نظرت فى ساعتك واكتشفت أن المهمة أنجزت فى ست ساعات ونصف بالضبط.

من الطبيعي أن نجنح للاعتقاد في "أن الجسد" و "الذكاء" شيئان متضادان ـ وهناك أشياء متناقضة ، مثل الزيت والماء ، لا يمكن خلطهما ـ فاللائقون بدنياً لا نتصورهم راجحي المقبل وعامة لا نتصور راجحي العقبل متناسقي البنية ، وهذا هو السبب في اعتقاد كثير من الناس بأن فكرة الذكاء البدني تبدو كاجتماع شيئين مختلفين .

ولكن ، كما أثبتت الأمثلة السابقة ، هناك أوقات يكون فيها جسدك أكثر ذكاء وسرعة منك ومن مقدرتك ، فللجسد أيضاً ذاكرته الخاصة ، ومواقف يتخذ فيها القرار ، وتأنك الحكمة ووجهة النظر قد دُعمتا ببحث من مستشفى مونت زون بسان فرانسكو . أراد علماء النفس هناك معرفة ما إذا كان أداؤنا فى ذروته ، أو كان الجسد يخضع لسيطرة العقل الواعى أو نظام فرعى منفصل داخل المخ؟

وأظهر بحثهم أن العقل الواعى حينما يستغرق أربعة أعشار من الثانية ؛ ليسجل مدركاً حسياً ، سواء كان ملمس نقطة مطر ، أو صوت الراديو، أو وقوع أمور عارضة كسقوط كوب زجاجى ، والوقوع من على السلم، ورؤية قرص هوكى موجه إلى مكانك أثناء مشاهدتك لمباراة لها، فإن جسدك باستطاعته إدراك الموقف ، وحساب الحركة الدقيقة والسرعة المناسبة والرد على كل ذلك في أقل من عُشر من الثانية ، أي أن الثلاثة أعشار من الثانية أسرع من استجابة العقل الواعى. هل بإمكان أي كمبيوتر معقد أن يقوم بذلك التحدى؟

وذلك مثل ما يقال عن التعقيدات التي يعايشها (تنبؤ) جسدك بأن هناك شيئاً ما سيئ عن الموظفة الجديدة، مع أن كل شيء أدركته كان في صالحها،

وكاستطاعتك تقدير الوقت المستغرق بدقة لإتمام نشاط جسدى مثل صب الأسمنت، أو الأوقات التى ينهض فيها جسدك فجأة للتحدى فى وسط المباراة تستكملها بضراوة ، وفى كل حالة ، كان الفعل بديهياً (بدون أدنى مجهود) أى أن جسدك يقوم برد الفعل تلقائياً.

كتب المرشد الروحى ما يكل ميرفى فى "مستقبل الجسد" أن البحث العلمى أثبت أن معظم القدرات البشرية الخارقة هى فى بعض الأحيان لأجسامنا، وأوضحت "المعلومات فى عدة مجالات" بما فيها الطب وعلم الإنسان والرياضة والبحث النفسى وعلم الأديان المقارن الرؤى غير الطبيعية لمعظم اذا لم يكن لكل ملكاتنا الأساسية ومن بينها النشاط الذى يجمع بين الحس والحركة والإحساس بالحركة من العضلات والأوتار وبعض العمليات الجسدية الأخرى ، ويبين الدليل أننا نحتفظ بقدرات جسدية فوق العادة .

#### قـوة الذكـاء البدنـي (الحسـي)

من السهل معرفة كيف تحتوى هذه النتائج من فوائد لقوى البنية ولاعبى الجيمنازيوم وللآخريان كالمثلين ، والعمال ، والموسيقيين ، وهاؤلاء الذيان يعتمدون بشكل كبير على المجهود البدنى ، ولكن ليس من السهل معرفة ارتباطهم بالأشخاص فى مجال الأعمال الأكاديمي والحرف الأخرى التى يظهر ارتباطها بالعقل عن الجسد .

ولكن خذ الكمبيوتر كمثال. يقضى أغلبنا معظم وقت العمل فى استخدام الكمبيوتر، ولكننا نادراً ما نأخذ فى اعتبارنا مقدار النشاط البدنى الذى نقوم به، فتحريك فأرة الكمبيوتر أو العمل على لوحة المفاتيح لا يبدو نشاطاً فعلياً ، ولكن اسأل فقط السكرتيرة التى عليها إدخال المعلومات طوال اليوم، حينئذ ستستمع لقصة أخرى، وتحدث لأى شخص يعانى من مرض تناذر النفق الرسفى (وقد قال ذات مرة الروائى والملاكم الهاوى نورمان مالر: "إن العمل لمدة ثمانى ساعات على الآلة الكاتبة شى، مرهق كأن تلعب ثمانى جولات فى مباراة اللاكمة ، وكل ذلك ينطبق على أى عمل مكتبى).

### سبع قوى تكتسبها عندما تقيس قدرات جسدك

إذا أردت "أن تكتسبها بشكل أفضل" فى حجرة مجلس الإدارة ، أو النوم، أو ملعب، فأنت بحاجة لمستوى ذكاء بدنى أعلى. وتشارك القدرات البدنية فى إجمالى حاصل الذكاء من عدة أوجه . قم بتأدية التدريبات لمدة ثلاثة أيام، وسوف تكون:

- في أفضل تناسق جسدي ـ أداء أي نشاط بدني بشكل أفضل
- القدرة على اختيار المسار الصحيح في أى موقف عن طريق استثارة المشاعر الداخلية والأشكال الأخرى من حكمة بدنك.
  - زيادة الإنتاجية والكفاءة ، دون زيادة المجهود .
  - موهبة "التعلم السريع" للقدرات البدنية، دون أدنى خطأ.
- القدرة على احتمال العمل لفترة أطول وتحمل الضغوط الكبيرة ومقاومة المرض أفضل من الآخرين.
- القدرة على تحقيق التفوق بتحويل أى مهمة لأعضاء جسدك وجعلها تقوم بدورها.
- معرفة كيفية استخدام "لغة الجسد" لاكتساب الثقة والتعاون من الآخرين.

يمكنك رؤية مازاد على كل هذه القدرات ، وكل هذا قدر قليل من الفوائد الرائعة التي ستتمتع بها عندما تقيس قدرات جسدك البدنية.

#### ثلاث استراتيجيات مبرهنة لإظهار حاصل الذكاء البدني

إذا زادت قدراتك البدنية على مدار الأسابيع والأشهر القادمة فحاول ممارسة الاستراتيجيات المبرهنة في أي وقت تشعر فيه بأنك بحاجة لدفعة إضافية.

1- اعتمد على جسدك بطرق جديدة . فهذا يساعدك على الاحتفاظ بذكائك البدنى فى ذروته ولياقته إذا كنت تستخدم يدك اليمنى فدرّب يدك اليسرى فى الساعات القادمة (والعكس إذا كنت تستخدم يدك اليسرى) وفى وقت ما أثناء اليوم استخدم رجلك لالتقاط شىء ما، أو لفتح أو غلق الباب. اقرأ

صفحة من كتاب وهو مقلوب من أسفل لأعلى. تناول عشاءك بالأعواد الخشبية بدلاً من المعلقة والشوكة (والعكس إذا كنت تتناول عشاءك بالأعواد الخشبية .

1-احسب الوقت الذي يستغرقه تنفسك عند قيامك بأى عمل. إحدى الإستراتيجيات الممتازة لتحقيق تناغم طبيعى في عملك هي أن تسمح لتنفسك بالتزامن مع مجهودك، فعملية التنفس تحتوى على تناغم ثنائي عند الدخول والخروج، وعندما تفكر في ذلك الأمر، فقم بمعظم الأعمال ـ من استخدام المفتاح أو قطع ماسورة ، أو تقطيع شرائح من الجزر، إلى التلويح للأمام والخلف بالمضرب في لعبة البيسبول والتنس والجولف. كرر هذا التناغم. إذا كنت تمارس لعبة الجولف، خذ نفساً عميقاً بينما يتخذ جسدك الوضع الخلفي المائل للتلويح، ثم أطلقه عندما تضرب الكرة.

لقد لاحظ جالوای ، أحد أبرز المدربین الذین یستخدمون هذه الطریقة لتعلیم عقل الجسد أنه للتحقیق أفضل النتائج لینبغی علیك "ملاءمة ضرباتك مع تنفسك، ولیس تنفسك مع ضرباتك ، وستكتشف فی فترة قصیرة أن أی تشنج أو مخالفة للقواعد ستختفی تماماً

٣- المثلون الكوميديون العنيون ورجال السياسة وهؤلاء الذين تعتمد حياتهم على كيفية رد فعل الآخرين تجاههم ، وهؤلاء الذين يظهرون ذكاءهم البدنى والأثر الذى يحدثونه باستخدام لغة الجسد. أظهر البحث عليهم أن كيفية الرد على المتحدث تتحدد بقدر لغة الجسد وكذلك الكلام الفعلى الذي قالته أو قاله. يمكنك زيادة أثر لغة جسدك عند الآخرين وأن تصبح أكثر وعيا بالآثار التي تحدثها لغة الجسد من الآخرين عن طريق مشاهدة البرامج التليفزيونية التي تعتمد على الحقائق. في المرة القادمة وأنت تشاهد الأخبار، لاحظ اللغات المختلفة للجسد التي يستخدمها المذيع عند رواية قصص النصر الإيجابية ، أو قصص الهزيمة السلبية . في عروض الألعاب إما أن يبعث الصفر على الضيق أو الثقة وفي عرض جدج جودي أو بعض عروض الكارتون ، لاحظ كيفية رد فعل الأشخاص عند قول الحقيقة ، وعند قول الكذب. هل باستطاعتك كيفية رد فعل الأشخص يكذب؟

#### ٢٠٢ الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر

ما الذى أوضحه ذلك؟ طبق هذه الدروس على جسدك عندما تحاول إقناع شخص ما بشىء (قل إن رئيسك سوف يرقيك، أو أن منزلاً تبود الحصول عليه سيعرض للبيع). استعرض لغمة جسدك ، فلن يدعم ذلك حالتك إذا كنت تستخدم نفس المزاج أو طبقمة الصوت بدون قصد فى التقارير التى تستخدم لتغطية الأخبار السيئة بشكل عام ، وعندما تتعامل مع الآخرين ، تجنب الأمزجة التى ترتبط بالانفعال وعدم الصدق . طور من تلك التى تضفى نوعاً من الثقة والصراحة .

#### سخر طاقة جسدك لخدمتك

مع بقية برنامج طاقة العقل الخارقة، فإن تطوير ذكائك البدنى لا يستدعى قدرات أو مجهوداً خاصاً، ولا يتطلب منك نوع من الجهد في ممارسة الروتين (علي الرغم، بالطبع، من أن إظهار قدرات الجسم بذلك الشكل يمكن أن يكون شيئاً إضافياً ذا قيمة لبرنامج بناء أو تدريب الجسم).

ولا يستغرق أى من تدريبات قياس الذكاء البدنى وقتاً طويلاً أو مجهوداً غير ضرورى، فكما أنها بدنية فهى أيضاً عقلية، وذلك بسبب أن العقل بجسدك هو ما نحاول تدريبه وتنميته وليس الجسد نفسه.

اليوم الخامس عشر \_\_\_\_\_\_

#### تدريب: إظهار حكمة البدن

يضعك هذا التدريب على الطريق للاتصال بآبار المعرفة والحكمة العميقة المخزنة داخل ذكائك البدنى، مثل المليونيرات من زمن أندرو كارنيجى إلى دونالد ترمب الذين أرجعوا الاستثمارات والممتلكات والاندماجات المؤسسية التى كونت ثرواتهم إلى "حركة الأمعاء" فلقد انتباهم إحساس داخلى فجائى فى المعدة أخبرهم بمتى وماذا يشترون. والرياضيون الذين يقومون بلعبة تبدو مستحيلة أو الأمهات اللاتى يرفعن السيارات الجاثمة على أبنائهن بأيديهن المجردة وعندما يوجه إليهن السؤال: كيف علمتن أن باستطاعتكن النجاح؟ يقلن: لقد تبينا فقط أن باستطاعتنا القيام بذلك على نحو ما" والأشخاص المميزون فى الرياضة وأماكن العمل قد أرجعوا نجاحهم فى عمل تناغم رائع إلى مواهبهم الجسدية، فهم يتحركون طبقاً لما تمليه عليهم، ووفقا لتشارلز جارفيلد وهال زينا بينت فى دراستهما الرائدة "تروة الأداء".

ولكن تعد القدرات البدنية من هذا النوع لمعظمنا بئراً غير مستوفاة من الحكمة، ومع ذلك، فسوف توجهك تدريبات اليوم من خلال عملية خطوة بخطوة لأن تصبح على اتصال مباشر بحكمة بدنك الخفية.

#### طاقـة حكمتـك البدنيـة

الارتباط بجسدك قد لا يكون صعباً كما يبدو، وبعد كل ذلك ألا يوجد ارتباط، كل ما ينبغي عليك هو التوصل إليه؟ أليس هذا صحيحاً؟

إذا كررت الأمر، فإنك ستنمى قدرات جسدك ، وبالرجوع إلى سافانا أفريقيا منذ ملايين السنين وقت أن عاش أسلافنا؛ حيث كان عليهم أن يتعايشوا مع بيئتهم فى عصر لم تستخدم فيه الكلمات للتعبير عن أفكارهم ، إذ كان عليهم التعامل مع الخطر ، فإن رد فعلهم تجاه طعام شهى يمثل استجابة لاحتياجات جسدهم .

ولا يزال عندك هذا النوع من الحكمة البدنية اليوم، ومع ذلك، فإنها بقيت كامنة لمعظم الوقت ، مقيدة بتلك التحذيرات والموانع الحضارية وسوء الفهم للجسد، وتظهر فقط في الأزمات والأوقات غير المتوقعة، فالاتصال بقدرات جسدك يزودك (بأعمق مستوى جسدى) وأعمق مصادر المعرفة كالمشاعر الداخلية المتمثلة في حركة المعدة وبعض الإشارات الجسدية المرشدة، يدعم الأداء، النتيجة، والإنتاجية

وإليك كيفية عمل تلك الطريقة

١- شعور المعدة والعلامات الجسدية الأخرى المرشدة، وغالبا ما يأخذ شعور المعدة شكل الانطباع "السيئ" ضد "الجيد" وخز في المعدة أو الشعور بالدف، والرضا، ولكن جسدك ينبهك بواسطة الشعور بالانقباض في الصدر، الصداع، أو دقات القلب مع الترقب وتلك الأنواع من رسائل "نعم ـ لا" قد وجهت الناس بعيدا عن الاستثمارات الفاشلة والمشروعات الطائشة ووجهتهم للأعمال الإيجابية التي أفادت معيشتهم.

7-أعمق مستويات الحكمة. يمكن لذكاء الجسم الفطرى أن يمتد لمدى مدهش أبعد من الإجابة بنعم ، أو لا ، مثل القصة التالية عن الإمكانات الإنسانية للمدربة جين هوستون ، كما أشار كتابها إمكانيات البشر. في عمر الثالثة والعشرين استيقظت هوستون ذات صباح لتجد نفسها في حالة مرضية شديدة، وفي أثناء الليالي التالية وصلت درجة حرارتها إلى ١٠٥ درجة، وفي النهار "تملكني التعب ولم أتبين أي ولاية" وقد شخص الأطباء حالتها على أنها أنفلونزا ووصفوا لها تناول الفيتامينات، وفي ليلة انتابتها حالة من الهلاوس، حيث حلمت بمجموعة من السيدات يرتدين "قبعات مزينة بالزهور" طلبن منها أن تخبر والدتها". "فلتجر لك اختبار الدم الخاص بالمدمنين" وعندما اعترضت تطلب من والدتها إجراء الاختبار، وأخيرا ، استسلمت هوستون ، ولدهشتها وافقت أمها ـ العالمة المتشددة، والتي من الطبيعي أن تكون ضد الإجراءات الطبية ـ على الترتيب لإجراء الاختبار، وكشفت الاختبارات ارتفاع نسبة السكر في الدم، ومن هنا تسم تشخيص حالتها وتناولت العلاج المناسب، وقد شفيت هوستون

٣-عزز الإنتاجية. حيث لا يمكنك العمل في أفضل شكل ما لم تكن على اتصال تام بجسدك ، ولكن معظم الناس ينغمسون في البحث عن الأداء بشكل أفضل دون التمهل والاعتناء بأجسادهم ، فحتى التحسن الطفيف في هذه العلاقة الهامة يؤدى إلى نتيجة ملحوظة جيدة .

### فلتحلل القيسود الثسلاث علسي قسدرات جسدك

إذا كنت مثل كثير من الناس، فأنت فى هذا الأمر تفكر مثلهم، "إذا كان جسدى ذكياً جداً، لماذا إذن أستغرق وقتاً طويلاً فى تعلم أى شىء؟" أو "لماذا إذن أستغرق وقتاً طويلاً فى تصحيح وضع يدى فى التدريب على الملاكمة؟" أو "لماذا أكون قادراً فى بعض الأيام على وضع المعلومات فى الكمبيوتر بشكل أسرع، وأصبح شخصاً غير منظم وأرتكب أخطاء فى أيام أخرى ؟

الإجابة بسيطة فمنذ لحظة ميلادنا ، تعلم بعضنا ممن نشأ على تعاليم الحضارة الغريبة أن يروا الجسد والعقل ككيانين مميزين عن بعضهما البعض وهما اللذان غالباً في حالة صراع، وهذا الموقف ، من الطبيعي أن يسبب انفصالاً بين العقل والجسد ، وكذلك فصل أنفسنا عن ذكائنا البدني، وحتى فقدان الثقة به ، ولكن العلم غير وجهة النظر تلك، والتي تبنى على ثلاثية عدم الفهم عن الجسد ، وتلك الثلاث هي:

- ١- الجسد حيوان غبي.
  - ٢- الجسد سيئ.
- ٣- وبأى حال، لا يمكن الوثوق به .

1- الجسد حيوان غبى، وترجع وجهة النظر هذه إلى سوء الفهم القديم عن كيفية عمل العقل ، مع رؤية الجسد على أنه حيوان أقبل مرتبة ، وفى الواقع ، فإنه كان يُقارن غالباً بالحصان ، الذى لابد وأن يصدر أخطاء "غبية" أو يترك العمل ويخرج عن المضمار بدون تحكم من الفارس (الضمير العقبل الراجح) ليبقيه في حلبة السباق وفى الأوقات التى يتصرف فيها الجسد بشكل أفضل ليبقيه في حلبة السباق وفى الأوقات ترى على أنها تصرفات شاذة عن القاعدة ، أي فطريا \_ بدون تدخل العقل كانت ترى على أنها تصرفات شاذة عن القاعدة ،

٢-الجسد كائن سيئ . نتجت وجهة النظر هذه من تقاليد متعلقة بعلم النفس قديماً؛ ذلك أن دوافع الجسد غالباً ما تكون لإشباع رغباته \_ من السيطرة، والأكل والجنس ، وفي غياب الأنا العليا ، المروح أو العقل الواعي، فإن الجسد يفقد السيطرة ويفعل كل ما يحلو له \_ بما فيه من خداع ، سرقة ، قتل ، وذلك لإشباع احتياجاته، ووجهة النظر هذه عن الجسد (كما عرضتها أديان كثيرة ، قبلتها مدارس فلسفية عديدة) تغفل حقيقة أن الجسد هو مكمن أرق وأكثر ردود الفعل غير الأنانية \_ من معرفة كيف تعانق طفلاً لتعنصه الإحساس بالراحة والثقة ، إلى رد الفعل الفورى الذي يُدخل عابر سبيل غريباً مهندماً إلى مبنى يحترق لينقذ شخصاً محتجزاً بالداخل.

"- وبأى حال ، لا يمكن الوثوق به. الجسد، إما أن يكون غبياً أو شريراً؟ قم باختيارك وإن كلتا وجهتى النظر تجعلك في صراع مع جسدك، فكلتاهما تعنى أنه في أى وقت يكون نزاع بين عقلك الواعى وجسدك ، ينبغى عليك أن تنحاز لعقلك وتكبت الإشارات الصادرة من جسدك، سواء شعرت بالراحة أو راودك شعور وخز المعدة (شعورداخلى) تجاه عميل جديد، فقد أبرزت الدراسات على مستوى ذكاء الجسد، مع ذلك ، اتجاها معاكسا هو: وعندما يصل الأمر إلى المنطقة المادية ، أى الصراع بين عقلك وجسدك ، فلتتح لجسدك فرصة السيطرة هنا، فإن نظام ذكائك البدني يتبين أفضل.

التدريب التالى سوف يظهر القيـود للمفاهيم الثلاثـة الخاطئـة التـى تتعلـق بذكائك البدنى ، وسوف يضع فوائد حكمة الجسد بين يديك.

#### مؤسس الذكاء البدنى أظهر حكمة جسدك

فى مقدمة هذا الكتاب "خمسة تدريبات صغيرة تثبت قيمة هذا البرنامج"، فقد تعلمت تحديد محل إشارة الموضع الموجود بجسدك عندما يراودك الشعور الداخلى (ولا يغلب أن ينبع الشعور من معدتك). الآن أنت على وشك اتخاذ خطوة كبيرة للأمام، فأنت لا تتعلم كيفية التواؤم مع الإشارات الأخرى التى يحاول جسدك إرسالها إليك، ولكن لبدأ قراءة الحكمة التى يحتويها مثل الكتاب.

ولتجهيز نفسك، حدد مكاناً معيناً حيث لا يصرف انتباهك عنه.

 اجلس أو استلق فس مكان مريح، وتنفس بعمق وببطه حتى تشعر بالراحة والاسترخاه (وخلال باقى التدريب استمر فى التنفس ببطه بشكل مسترخ).

7- ركز انتباطك على رجليك وقدميك. (ما شعورها؟ هل هناك أى أوجاع أو آلام ؟ وإذا كان كذلك، فاسأل نفسك لماذا تعتقد ذلك ؟ ما الذى تحاول رجلاك وقدماك قوله لك؟ هل كنت تقف عليها لفترة طويلة، أو ربما لا تقوم بالتدريبات الكافية؟ أو هل تستشعر الصحة والراحة؟ هل تبعث إليك بإشارات الشعور بالسعادة الذى يتبع التدريب؟).

٣- بعد ذلك حول انتباهك لذراعيك ويديك . (ما هي المشاعر التي تكتشفها في هذه المنطقة؟ هل تنزع يديك للانقباض ؟ الذي تحاول أن تبلغه لك ذراعاك ويداك؟ هل هناك شخص ما أو شيء أنت غاضب منه، ولكن ليس بإمكانك، أو ليس من السهل مواجهته؟ هل تنزع عضلات كتفك للتشنج كما لو كانت تحنى نفسها ضد هجوم؟ هل هناك مشكلة تحملها على ظهرك أو تتوقع أن تقع قريباً على كتفيك؟ أو هل تشعر يداك وذراعاك بالاسترخاء أو الوخز القليل؟ وهل تبعث بإشارة عن الرضا بعد يوم عمل منتج؟)

٤- قم بالثل لجسدك غير الأطراف الخارجية. ماذا يخبرك؟ إحساس دافئ ، شعور هادئ في منطقة البطن يعكس حالتك النفسية العميقة ، ونفسيتك الداخلية وطبيعة الحواس. أما الضيق في منطقة القلب فيعبر عن عدم الراحــة أو حالة عاطفية .

ه- أخيراً ضع كل اهتمامك على رقبتك ورأسك. (مرة أخرى ، اسأل نفسك ما الذى تخبرك به مشاعرك. فالإحساس بالتوتر فى الرقبة يمكن أن يكون علامة على شعورك تجاه شريك عملك ، والتألم من الحياة الواقعية. أما الصداع فيمكن أن يكون معبراً عن مشكلة كبيرة مع لجنة البناء فى المدرسة التى أنت عضو بها ، تسبب لك صداعاً.

7- لتبقى بلا حراك لعبدة دقائق أطول؟ وتواصل استخراج المخزون الموجود بجسدك. ركز على أى مشاعر جديدة تراودك ، أو أى من تلك التي فقدتها ، اسألُ دَائماً نفسك ما الذي تدل عليه.

أنت فى حاجه لأن تقوم بالتدريب لعدة مرات قليلة ، حتى تكتشف أنه من السهولة نسبياً أن تحدد وتفهم الإشارات التي يرسلها جسدك ، وبعد ذلك، مرة أو مرتين كُل يوم، أو عند مواجهة أزمة ما ، يمكنك ببساطة "معرفة" ما الذي تخبرك به حكمتك البدنية ، وعندما تعتاد على الاهتمام بالرسائل الصادرة من ذكائك البدنى، فإن الإجابات على العديد من أغلب الأمور المحيرة الصعبة ستكون واضحة وسوف تكتسب فهما كبيراً عن كيفية القيام بالأفضل بالتعاون معها لتقوية أدائك.

#### كيف ساعد هذا التدريب ثلاثة من العملاء على تحقيق النجاح

وبعد وقت ليس بطويل من بدء ممارسة هذا التدريب، حدثتنى عميلة لى تدعى لوسيل، هاتفياً لتقول إنها تلقت عدة إشارات من جسدها - كالصداع ، تشنج فى كتيفيها ، واضطراب فى معدتها - لتشترى كاملاً حصة شريكها فى مشروع طبى ، وكانت هناك بعض المشكلات المالية وكان الاثنان فى نزاع مؤخراً. ولكنها شعرت بالولاء لشريكها لأنهما حصلا على شهادة طبيب مرشح فى نفس الوقت وبدءا بمزاولة المهنة فى وقت واحد. وبعد مرور ثلاثة شهور هرب إلى سويسرا بكل المال من الحسابات المشتركة، وقد أقسمت لوسيل أنها بقدر ما كانت مهمومة ، فقد كان هذا آخر إثبات على حكمة جسدها ، وأنها سوف تنتبه بشكل أفضل لشعورها الداخلى فى المستقبل.

استخدم جوزيف هذا الأسلوب ليظهر كفاءته عندما كان مكتبه الصغير للتأمين يمر بأوقات عصيبة، وكان عليه العمل لمدة ثمانى عشرة ساعة وذلك لتغيير موقف مكتبه، وقد شعر بالتعب، بالطبع، ولكن جوزيف تجاهل ذلك، وبعد أسبوعين من هذا النظام، كان في حالة من الإرهاق المستمر، وبدأ في فقدان براعته كرجل مبيعات أثناء اليوم وارتكب أخطاء في أوراق عمله في الليل، ولم يكن العمل لساعات قليلة هو الخيار الأمثل، ولكن جوزيف كان قادراً على معرفة شعور العضلات المتعددة بالتعب ومتى تكون بحاجة للراحة

ومتى يكون جسده كله فى حاجة إلى خمسين دقيقة من تمرين التنفس. وبالتوافق مع التناغم الطبيعى للجسد، بدلاً من محاربته، استعاد جوزيف طاقته وكان على مقدرة من أن يبقى فى حالة من التنبه والحيوية طوال الستة أشهر.

وقد استخدم هذا التدريب من قبل نجم الاتحاد القومى لكرة القدم NFL والظهير الخلفى فى الفريق، والذى لا يمكننى ذكر اسمه ، عندما بدأ يواجه صعوبة فى عمل تمريراته الطويلة فى الملعب . ومع الإصغاء بشىء من الحرص لحكمة جسده كان قادراً على اكتشاف التواء فى العضلات الخلفية التى لم يكن طبيبه على دراية بها، بالإضافة إلى معرفة الخطأ الذى أدى إلى التوائها ، وقد رجع بسرعة إلى الملعب ، قبل أن يدرك المعجبون به أنه خرج عن لياقته.

### أسلسوب القسدرة الذى ستتعلمه غسدأ

وثانى الثلاثة أيام سيظهر مزيداً من قدرات جسدك بواسطة التدريب الفعال على التحكم في أي عمل بدني بسرعة وبسهولة.

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتدبات محلة الابتسامة 

### تدريب: الجسد بأكملسه يتعلسم

يعتبر أسلوب الذكاء الحسى هبة لأى شخص يريد أن يصبح قادراً على تعلم مهارات جديدة بشكل مباشر، أو من لديه صعوبة فى تعلمها ، فهو وسيلة سهلة لاكتساب قدرات جديدة، ثبت أنها جوهر النجاح فى دراسة تلو أخرى ، ومن منطلق هذا المفهوم، سوف يوسع هذا التدريب قوتك الذهنية ، وسيضعك فى أعلى القائمة بأى مجال فى حياتك .

ويمكنك تطبيقه لاكتساب أى مهنة وأية قوة بدنية ، حرفة ، حالـة استجمام أو أى شكل من أشكال المهارات البدنية ، ويشارك أسلوب تعلم الجسد بأكمله فى تحسين الأداء بشكل أسرع وأكبر وأفضل ، وكسائر برنامج هذا الكتاب، فهذا التدريب لا يتطلب منك تنمية قدرة جديدة، ولكنه ببساطة يبدى لك الكيفية التى تتوصل بها بسهولة لما لديك من قدرات.

### ما السبب في كونك متعلماً فوق العادة

نكون أحياناً متعلمين فوق العادة ؛ وحتى لو كنت من الذين يرهبون تعلم قدرات بدنية جديدة ، ففكر فى أحداث حياتك ، وسوف تجد أن هناك وقتاً ما تعلمت فيه قطعة موسيقية جديدة أو فهمت تسلسل الرموز اللازمة لوضع المعلومات على صفحة الإنترنت الجديدة الخاصة بالشركة ، أو أدركت كيفية إدارة ماكينة خياطة لم تتعود عليها ، أو كيف تـزود حاسـوبك الشخصى بالموديم، وذكرت الأبحاث أن هذا النوع من التجارب عالمى ، فغالباً ما قام كل شخص بتجربة تشابهه .

ويصف معظمنا هذه اللحظات كإسقاطات ، وخاصة عندما لا يكدرون أنفسهم، وقد وصف العلم حتى وقت قريب تلك اللحظات على أنها إسقاطات، ولكن في السنوات القليلة الماضية بدأت الدراسات في وصف هذا النوع من التعلم الخارق على أنه قدرة داخلية نتشارك فيها جميعاً، والأهم من ذلك أنها القدرة التي يمكنك التدريب عليها وتطويرها.

ولا يهم إذا كنت شخصاً "لا يستطيع فهم الأمور بشكل صحيح، أو ممن يتلذذون عند مواجهة أى تحد جديد للتعلم ، أو لا يستطيعون تذكر شيئين فى شجار، أو ممن يحتاجون إلى القيام بالشىء عشرات المرات قبل البدء استخدامه داخل عقولهم، حيث توجد فى منطقة الذكاء البدنى (الحسى) كلل الأنظمة والبرمجيات (Software) التى تحتاجها لأن تصبح متعلماً فوق العادة .

ويوضح لك أسلوب تعلم الجسد بأكمله كيفية الاستفادة القصوى من مقياس الذكاء البدنى (الحسى) فهو يظهر جزءًا آخر من ذكائك الخفى "جسدك الذهنى" عن طريق توضيح كيفية عمل كل من جسديك الحسى، أو المعنوى (الذهنى) معاً ، وليس على نحو متعارض .

### كيف تضاعف قدرتك على التعلم

إن السبب في بطء التعلم إنما يرجع إلى ترك ذكائنا البدني "الحسى" بدون توازن. كيف يمكنك أن تتعلم تشغيل آلة معقدة للغاية من إرسال فاكس، وطابعة ألوان عالية الجودة، وشاشة تظهر الصور بنصف إمكانياتك العقلية؟ إن ذلك مثل السباحة بيد واحدة بينما الأخرى مقيدة خلف ظهرك، فكل ما في استطاعتك هو البقاء طافياً ولكنك لا تستطيع إحراز أي تقدم في أي اتجاه.

هذه حقيقة لا يعرفها الكثيرون: إن لك جسدين، جسدك المادى "الحسى" وذهنك المثل لجسدك في منطقة العقل، حيث يكمن ذكاؤك البدني (الحسى) وجسدك الذهني (المعنوى) وهو الذي يستجيب بالفطرة للطوارئ قبل أن يدرك عقلك الواعى أى شئ جرى على غير العادة ، وقد أطلق الخبراء المختصون في معرفة الإمكانيات الإنسانية على هذا الجسد "كينستيتك" أى إحساس الحركة في العضلات والأوتار العضلية، ويطلق رسامو الحرب عليه "تشى" وقد عرفه المصريون بـ "كا" وقد كان معروفاً لعدة قرون، إلا أنه كان يطبق في الأصل على فنون الحرب وللصارعات، وليس للتعلم أو زيادة الأداء.

من المفترض أن يتحرك ويعمل كل من الجسد المعنوى (الذهني) والجسد المادى (الحسى) معاً ، لكن بدون معرفة ما علينا فعله ، فإن معظمنا يتجاهل الدوافع والبواعث الصادرة من الجسد المفكر المسيطر على الجسم، بالرغم من الشعور بها دون إدراكها أو أخذها في الاعتبار.

إن تفسير عدم الكفاءة ، وعدم التنسيق ، وصعوبة اكتساب مهارات جسدية جديدة أمر سهل، فهو كأن تسير قدم واحدة فى طريق وتتجه الأخرى إلى طريق آخر، وفى الواقع فإن الناس يصفون هذا على أنه شعور ينتابهم فى أوقات يكونون فيها حمقى.

إنه مثل محاولة التعلم بنصف قوى عقلك مقيدة خلف ظهرك ، والتدريب التالى يعتمد على مبدأ بسيط: اجعل جسدك المادى (الحسسى) وجسدك المعنوى (الذهنى) فى اتجاه واحد، وفى الوقت ذاته قم بتقوية قدرات جسدك الذاكرة الحسية وقدرتك الإنتاجية مرتين . هل هذه خطوة كبيرة بحيث تكفى لأن تصبح متعلماً جيداً ، فتبذل الجهد فى محاولة جعل الأسلوب جديراً بالاهتمام؟

### ست طرق لجعلك متعلماً ومنتجاً فوق العادة

ولنطلق عليها تعلم الجسم بأكمله، حيث إنك وللوهلة الأولى تكتسب مهارة بجسمك كله، بمكوناته الجسدية والعقلية كليهما، أو كل على حدة. قد يبدو هذا الأمر غامضاً لأول مرة، ولكنه يعتمد على مبادئ بسيطة تتعلق بدراسة الجهاز العصبى، استخدمت بنجاح من قبل رجال الأعمال، والرياضيين، وآخرين لإعطاء أهمية قصوى للتعلم والأداء، وبتلك المبادئ، وستكون قادراً على:

1- سرعة تعلم السهارات البدنية بدون أية أخطاء. بسبب أن كلاً من جسدك المادى وجسدك المعنوى يعملان معاً، بدلاً من العمل فى اتجاهات مختلفة، فأنت فى تلك المهمة تضاعف ذاكرتك البدنية وتتعلم قدرات وتكتسب مهارات جديدة أسرع، وترتكب أخطاءً أقل.

٢- زيادة الأداء، دون زيادة الجهد. عندما يتحرك كل من جسدك المادى
 وجسدك الذهنى (المعنوى) فى تناغم ، فأنت أكثر رشاقة وسرعة، حيث يقوم
 بالمزيد من العمل على نحو أفضل فى وقت أقل .

"- تحفيز جسدك للقيام بأى عمل بدنى أو تعلم تجربة. إن استخدام هذا التدريب ك "تسخين" من شأنه إيجاد توافق بين كل من جسدك المادى وجسدك المعنوى (الذهنى) ويمكنك التأكد بكونك فى ذروة حماس التعلم، لذلك، فإن باستطاعتك التعامل مع أى تحد بدنى بكل ثقة .

1- تعزيز التعلم في المستقبل. بالجلوس مسترخياً على كرسى مغمض العينين ، يمكنك إنجاز الأعمال مرة بعد أخرى بجسدك المعنوى حتى تستطيع إدراكها (وهذا أسلوب مختلف يطلق عليه "التسميع العقلى").

#### ٥- الخروج من طريقتك الخاصة والسماح لجسدك بـ "ممارسة الواجبات".

وعندما تعتاد على السماح لجسدك المادى وجسدك المعنوى بالعمل معاً، فسوف تنمى ثقة أكبر فى ذكائك البدنى (الحسى) وعندما يحدث ذلك، فبدلاً من أن يكون لك طريقك الخاص فى محاولة للسيطرة على جسدك (وظيفة تقوم بنفسها، أفضل من قيامك بها) ستشعر بحرية أكبر فى السماح لقدراتك البدنية بتولى السيطرة والقيام بالعمل نيابة عنك، مما ينتج عنه أداء أفضل.

7- تنمية قدرة الاحتمال: اعمل لفترات أطول، امتى الضغوط الكبيرة، قاوم الرض أفضل من الآخرين. عندما يعمل كل من الجسد المادى والجسد المعنوى، فإنك تضاعف من طاقتك، ومن قدرة تحملك، ومن مناعتك ضد الإرهاق، والضغط والمرض.

### مؤسس الذكاء البدنسي: تعلم البندن بكناملية

اعثر على مكان يوجد به غرفة يمكنك الوقوف بها وتحريك يديك ورجليك براحة في كل الاتجاهات ، قف في مكان ما في الطبيعة ، وقفة بسيطة . أغلق عينيك وابدأ في تحويل انتباهك لتنفسك لمدة دقيقتين أو ثلاثاً، وسوف يساعدك على الاسترخاء ، وفي نفس الوقت تركيز عقلك على داخل جسدك وستجد في المرات الأولى القليلة أن هذا التدريب صعب المراس أو نوع من الإرهاق العقلى ، ولكن استمر فيه . ولسوف تتعود عليه بسرعة ، بالإضافة إلى - كما أعتقد ويعتقد أغلبية زبائني - أنك ستجده بمثابة تعويض عن المجهود الطفيف المبذول.

- ٢. ضع يديك جانبك، ولكن تخيل الأشياء، بشىء من الحيوية والتفصيل
   قدر استطاعتك ، ارفع يديك أعلى رأسك ، ثم اخفضهما مرة أخرى (حاول
   الشعور بنفس المشاعر التى أحسست بها عند رفعهما لأعلى).
- ٣. بادل لعدة مرات بين رفع يديك الحسيتين ويديك العنويتين . حاول دائماً الشعور بالأعمال التى أديتها بجسدك المعنوى بنفس الكيفية التى شعرت بها عند حركة جسدك الحسى .
- ٤. ارفع الآن يديك الحسيتين فوق رأسك ، وعند خفضهما ببطه، ارفع يديك المعنويتين فوق رأسك ، ثم اعكس العملية عند خفض المفكرتين بجانبك ، وارفع يديك الحسيتين . كرر هذه العملية حتى ينتابك الشعور بأن الإحساس عند تحريك يديك المفكرتين يماثل الإحساس بيديك الماديتين .
- ه. ارفع يديك الحسيتين على شكل حرف T وحركهما فى شكل دائرى فى اتجاه عقارب الساعة مرة أخرى. لاحظ كل المشاعر التى تعتريك بذراعيك وكتفيك، ورقبتك، ثم قم بالمثل بذراعيك الحسيتين، حاول الشعور بنفس المشاعر. كرر كلاً منهما مرتين.
- ٦. بادر بخطوة فى الاتجاه الأيمن برجلك اليمنى الحسية، ثم عد وقم بالثل برجلك اليسرى. كرر التدريب برجلك المعنوية، وركز على الشعور بنفس الإحساس. كرر كلاً منهما مرتين.
- ٧. ركز على الشعور بيديك الماديتين حيث إنهما موضوعتان بجانبك، ثم حاول الشعور بيديك المفكرتين اللتين تشغلان نفس الحيز الذى تشغله يداك الماديتيان. حاول الآن الشعور بكلتا يديك الماديتين والمفكرتين في نفس الوقت.
- ٨. ارفع يديك الحسيتين والمعنويتين في وقت واحد ، استمر في التركيز بالشعور بهما في نفس الوقت ، ثم اخفضهما في وقت واحد مع الاحتفاظ بالشعور بكليهما. كرر التدريب عدة مرات.
- ٩. ارفع كلاً من يديك الحسيتين والمعنويتين إلى الخارج على شكل حـرف "T" وابدأ في تحريكهم في شكل دائـرى في اتجـاه عقـارب الساعة . استمر حتى تشعر بالإحساس المتوازن لكل من يديك الماديتين والمعنويتين .

١٠. اتجه يساراً ثم ارجع ، اجعل الحركة بكل من رجليك الحسيتين والمعنويتين في نفس الوقت، ثم قم بالتدريب ذاته لرجلك اليمني. استمر ، حتى تشعر برجليك المعنويتين كجزء منفصل يتحرك في نفس الوقت الذي يتحرك فيه رجلاك الماديتان.

11. استرخ. خذ نفساً مادياً ومعنوياً . اشعر بكليهما جيداً هل تتنفس كل من رئتيك المادية والمعنوية ببطه؟ وهل يتوافقان حتى يشعر كل من جسدك المادي والمعنوى بالاسترخاء؟

### ما عساها أن تفعله لك تقنية تعلم الطاقة؟

كما يلاحظ هنا، يمكنك استخدام هذه الاستراتيجية لاكتساب مهارة بدنية، ويقصد بالأمثلة التالية توضيح الكيفية التي استفاد بها عميلان.

كانت فرانسيس أفضل لاعبة تنس في مجموعة أصدقائها الكبيرة، وكانت على وشك إنهاء دورة ، وبالرغم من أن العديد من قرنائـها كـانوا يبـدون تركـيزاً أقل في المباراة، إلا أنها لم تستطع تنمية قدرتها والإتقان اللازمين لهزيمتهم، فلقد تدربت على يد أفضل المدربين المحليين، ولكن لم تقدر على اكتساب القوة والإتقان اللذين تفتقدهما.

وعندما تحدثنا ، أدركت أن فرانسيس كانت تلعب التنس بجسدها الحسى فقط. كان جسدها المعنسوى (الذهنسي) خارج التناغم المطلوب تطبيقه، وباستخدام أسلوب تعلم الجسد ككل، بدأت في الأداء بكل من جسدها الحسي والمعنوى (الذهني) في وقت واحد، وباللعب مستخدمة كل قدرات جسدها، بدأت بالفوز في مبارياتها بالقوة والإتقان اللذين كانت تفتقدهما.

كان ماركوس فني إصلاح ماهراً لعـدة سـنوات فـي شـركة معروفـة، تصنـع وتقدم خدمات أختام البريد، وكانت هناك خطة لخفض العمالة، فوجهد نفسه خارج الشركة يبحث عن وظيفة جديدة ، وحيث لم تكن هناك شركات كثيرة في مجال ماكينات أختام البريد وجب عليه إيجاد وظيفة مشابهة ، أخيراً وجد وظيفة فني إصلاح ماكينات ألعساب الأطفسال في سلسلة أحمد مطاعم بيتزا المشهورة. ولقد صرح لى ماركوس أن تعلم كيفية تصليح أنواع مختلفة من ماكينات أختام البريد لم يكن صعباً ، وكذلك أنواع مختلفة من الألعاب، ولكن كان لديهم خمسون نوعاً مختلفاً من الألعاب، فضلاً عن العديد لأنواع مختلفة تجدها في بعض التوكيلات القديمة "فلم يكن باستطاعتي أن أواصل ، وأنا أفكر في ترك الوظيفة".

وقد طبق أسلوب تعلم الطاقة على عمله فى التصليح ، وبسأداء الإصلاحات بكل من جسديه الحسى والمعنوى (الذهنى) اكتشف أنه يتذكسر أيساً مسن الإصلاحات يجريها على الماكينات ، وبدأت أصابعه فى التدريب على هذه المهارات.

### أسلسوب القسدرة الذي ستتعلمه غسداً

سيمنحك التدريب الأخير على الذكاء الحسى القدرات الحسية التى تسمح لرجال المبيعات المتفوقين مثل زيج زيجلار ، والمتحدثين على المستوى الدولى مثل تونى روبينس وكل ممثلى الكوميديا العظماء والمثلين من شابلين لجيم كارى، ومن سيناترا لمادونا ، بتبصر الانطباعات التى تجعلهم يكتسبون التشجيع والتأييد من جمهورهم.

#### تدريب: الارتباط المباشر

جهز نفسك لاكتشاف طريقة غير مسبوقة لاستخدام جسدك كأداة أساسية لتحقيق أهدافك، فأنت على وشك اكتساب مهارة غير معروفة للجميع وقد ساعدت العديد من الناس على تحقيق أقصى طموحاتهم ، حيث حظى الكثيرون منهم بترقيات ومناصب رفيعة بفضل هذا التدريب ، وكذلك بشراء شركات وممتلكات بدون امتلاك الحد الأدنى لسعرها وإبرام صفقات بيع بملايين الدولارات والفوز بالانتخابات فى أندية مشهورة والترقية لمنصب شريك فى العمل، والفوز بتنازلات غير مسبوقة من آخرين ، وحل المنازعات ، والمعوقات، والخصومات التى تحول دون تحقيق الهدف أو النجاح.

مع ذلك فإن الأسلوب المتبع لتوسيع طاقة عقلك بسيط للغاية، ولا يستدعى القيام من مقعدك، فهو يوضح طريقة استخدام قدرات جسدك لاكتساب الثقة والتعاون من الآخرين، وحل المنازعات، وخوض المواقف الصعبة، حتى مع ألد الخصوم، وبغضل هذا الأسلوب يمكنك إظهار ذكائك الحسى (البدنى) أكثر مما تحلم.

### كيف يمكن لجسدك مضاعفة فرصك للنجاح

عندما يفكر أغلب الناس فى الجزء الذى يلعبه الجسد فى تحقيق النجاح، فإنهم يحدون من تخيلهم فى مجرد الأداء والإنتاجية، بينما يؤثر الجسد على نجاحك بطريقة مختلفة، ومهمة ـ تلك التى يتم إهمالها كاملة، وقد اكتشف علماء الاجتماع أن جسدك هو المحدد الرئيسى لرد فعل الناس عما إذا كانوا يدعمون جهودك أو يقوضونها.

وباختصار ، فإن الجسد يتحدث بلغات مختلفة ، فالإيماءات والأمزجة ، والتعبيرات بمثابة لغة يمكن قراءتها تلقائياً، وإبداء رد فعل مناسب عليها، وكما كتب عالم الطبيعة تشارلز دارون: "منح الله البشرية تعبيرات الوجه لتظهر المشاعر الداخلية " وقد وافق الخبراء على أن: نصف أى محادثة ـ على الأقسل ـ

تكون بين جسدين ، وليس مجرد شخصين، كما أن الجزء غير اللفظى يؤثر علينا تأثيرا لا يقل عن الجزء اللفظى.

يحتمل أن يكون شعورك بالتوتر تجاه موظف جديد ناتجا عن بعض تحركاته المتوترة وآرائه المتصلبة، وعند قيامك بعقد ساعديك عندما يسألك المدير التنفيذى الجديد عن سبب انكماش نشاط قسم الإنتاجية يدل ذلك على موقفك الدفاعى ، أو أخذك الأمر على أنه مسلم به، حيث كنت فى مركز "قوة" فى اليوم الذى أجريت فيه المقابلة الشخصية، فلغة جسدك توضح إحساسك بالثقة والمقدرة والذكاء بشكل أفضل ، أو عند إنهائك مقابلة عمل قصيرة لأن إحدى المتقدمات لوظيفة مالت بكرسيها للوراء فى إشارة على عدم معرفتها بأى شىء عرضك المقدم.

وتتركز معظم محادثات لغة الجسم على محاولة فهمها ، لذلك يمكنك قراءة الإشارات التى يرسلها الآخرون ، وذلك يزيد من نظرتك الثاقبة لهم، وبالطبع ، فمن المهم تذكرك أن هذه طريقة أخرى من طرق الحياة، ولغة الجسد ليست بالشيء السهل الذى يمكنك قراءته ، بل هى طريقة للتواصل مع الآخرين.

وثمة أوقات يكون فيها إبدا، وجهة النظر الصحيحة بمثابة شيء حاسم لنجاحك، وذلك مثل المقابلات الشخصية للوظائف، أو عند السعى للحصول على قرض للعمل من البنك، أو عند دخول حجرة مليئة بطلاب مشاغبين كبديل لمدرس غائب، أو عند عرض فكرتك التى تضمن خصخصة نظام النقل المدرسي لمجلس المدينة، أو عند التماسك من شخص تحبه الخروج معك. في هذه الحالات والآلاف من المعاملات اليومية، تستخدم لغة الجسد لتوصيل مشاعرك للآخرين والتى بوسعها أن تحدث اختلافا سواء بالتقدم لنتيجة إيجابية أو بالتأخر لتجربة محبطة وفاشلة.

وبتدريب اليوم، ستبدأ باستخدام لغة الجسد لتوليد انطباع طيب حينما يكون الأمر مهما . ستكون قادرا على اتخاذ هؤلاء الذين قابلتهم أصدقاء وحلفاء، وستضمن رد فعل إيجابيا من قبلهم .

# كيف يمكن للقدرات البدنية مساعدة جامع الأموال في إيجاد الثقة والدعم

حصلت ساندى الطالبة الجامعية في السنة الثالثة، والتي كانت في حاجة إلى نقود إضافية لرسوم الجامعة، على وظيفة جمع الأموال بالمرور على بيوت المواطنين لصالح منظمة بيئية ، وكمتدربة ، قضت أول يوم لها في العمل في مراقبة المشرف عليها، ومتابعة حديثه مع عدد كبير من الأشخاص عما تقوم به "ماس جرين" لإنقاذ ومحاولة كسب التأييد على مستوى الولاية لقانون مياه نظيفة ، فقد وقف الناس ليمنحوه وقتهم، وانتباهم، ونقودهم ، وأينما ذهب قُوبل مشرف ساندى بردود فعل مدهشة تدل على الاحترام.

وعندما جاء دور ساندى، وجدت نفسها فاشلة في مهمتها ، فلقد ذهبت من الساعات الأولى من باب لآخر \_ كما فعل مشرفها \_ إلى نفس الجيران، ولكن كان استقبالهم لها مختلفاً قليلاً، وبالرغم من أنهم منحوها لقب المخلص لقضايا الحرية والعامرة بالحماس لقضية ماس جرين، إلا أنها حصلت على "صفر كبير" في المشاركات.

عادت ساندى للمنزل في المساء باكية "وشاعرة" بانزعاج كبير "فما الذي أخطأت في عمله ، وأدَّاه مشرفها بطريقة صحيحة؟ لقد كان يكرر ما يقوله لنفس الأشخاص ، وعندما حاولت ساندى، لم تجد أحداً يريد الاستماع لها. .

وفي اليوم التالي خرجت مع مشرفها للمسرة الثانية، وشاهدته وهـو يعمـل وركزت على ما يقوم به محاولة اكتشاف الفرق بين طريقة تعاملها وتعامله. هذا الاختلاف الذي وجدته كان شكلاً فريداً من القدرات البدنية (الحسية) وببساطة باستخدام جسده للتعبير عن رسالة محددة مرة بعد الأخرى ، وقد اكتسب مشرفها الدعم والمشاركات من كل مَن تعامل معهم .

والذي اكتشفته ساندي هو أسلوب يطلق عليه علماء النفسي "التناسب". كان مشرفها يعدل بشكل دائم من لغة جسده الطبيعية: المزاج والإيماءات وأنماط الحديث لتلائم نوعية الشخص الذي يسعى لمساهمته، فإذا كان الشخص الآخر مفعماً بالحيوية ، فإنه يحذو حذوه ، وإذا كان شخصاً دقيقاً وحذراً ، يصبح هو الآخر كذلك.

وبالرغم من أن ساندى لم تكن على وعى بالأسباب النفسية القوية لنجاح هذه الاستراتيجية (انظر التالى) إلا أنها قررت البدء فى تطبيقها فى ذلك اليوم بعد الظهيرة ، حيث تتناسب لغة جسدها مع المساهم المحتمل، وفى وقت قصير استطاعت أن تؤدى عملها بنجاح مثل جامعى الأموال الآخرين .

#### "التناسب" أربع خطوات للارتباط المباشر

عند مشاهدتك فى المسرة القادمة لبرنامج الاستضافة التليفزيونى ، انتبه للأفعال وردود الأفعال البدنية ، سواء مسن لارى كينج أو باربرا والترز أو أوبرا وينفراى عند محاولتهم انتزاع الإجابات من ضيفهم ، وستلاحظ أن تعبير ومسزاج المحاور التليفزيونى يتناسب بشكل كبير مع لغة جسد ضيف البرنامج ، فإذا انحنى نجم السينما أو القائد السياسى أو المغنى للأمام ، ستلاحظ أن المستضيف ينحنى ليقترب منه وإذا أصبح الضيف مفعماً بالحيوية انتاب المستضيف نفس الانطباع ، متحدثاً باستخدام يديه أو يلتقط كوب القهوة وإذا رجع الضيف بظهره للخلف على الكرسى أو انتابه الحرج من سؤال ، تبنى المستضيف نفس بظهره للخلف على الكرسى أو انتابه الحرج من سؤال ، تبنى المستضيف نفس الموقف والمزاج .

ما الذى يحدث؟ أسلوب بسيط يتبعه المستضيف ، بوعسى أو بـدون وعـى، لخلق ارتباط عاطفى إيجابى مع الضيف. كما يفعل كل رجال البيع والسياسسيين الناجحين . هذا هو السبب الرئيسي لنجاحهم .

إن "الانسجام" شكل من لغة الجسد مبنى على نتائج بسيطة، ولكن علمية ودقيقة، وأظهرت الدراسات أنه كلما كان الشخص قريب الشبه بالآخرين فى تعامله معهم، كانوا أكثر استجابة ومدحاً له. يخلق التناسب ألفة عاطفية، ويمنح الآخرين شعوراً بالأمان ، يجعلهم يشعرون بالراحة، ويقلل من شعورهم بالعداء تجاهلك ، وينتزع ثقتهم ، ويوجلد رغبة فى مساعدتك والموافقة على كل ما تقوله.

ويعد التناسب من القدرات الطبيعية التى تمتلكها وتعتمد عليها مصادفة، ولكن يمكنك التعلم للاستفادة منها بشكل أكبر، وكل شخص يناغم لغة جسده مع الأشخاص المحيطين به دون الانتباه لذلك. انظر حولك في جمع من الناس موجودين في مكتب ما لبعض الوقت ، ستلاحظ كم مرة يميلون فيها للأمام عندما يميل الرئيس، وعندما يعتدل يعتدلون أيضاً.

ويمكن ملاحظة الانسجام فى مجموعات صغيرة من الناس الذين قضوا وقتماً طويلاً معاً. إذا كنت متزوجاً ، أو مررت بعلاقة عاطفية لمدة طويلة ، فإمكانك ملاحظة أن كلاً منكما له طريقة متشابهة فى الكلام والسلوك، بل بعض الألفاظ (هذا هو سبب أن الأزواج الذين قضوا مسع بعضهم عدة سنوات يبدون "متشابهين" فقد بدأوا بدون وعى فى التشرب والانسجام مع لغة جسد بعضهم البعض).

فى الواقع، يتكون - أثناء الطفولة - القسم الأكبر من المعرفة، وخاصة المعاملات الاجتماعية من الانسجام ، والأطفال الرضع خير مثال: إذا ابتسمت لهم، ابتسموا ، وإذا حدقت فى وجوههم، حدقوا فى وجهك، فالانسجام بالنسبة لهم عملية طبيعية ، وطريقة لتعلم أشياء عن أنفسهم والتواصل مع العالم الخارجى، ويلعب الانسجام دوراً هاماً فى مجموعات الزملاء ما قبل سن المراهقة، ونصبح بالغين صغاراً ، فى قولبه السلوكيات المتبعة فى أماكن العمل.

وأوضحت الدراسات أنه كلما اتفق شخصان ، كان بينهما ارتباط عاطفى، نتج عنه تشابه فى لغة الجسد، وسوف يميلان إلى بعضهما البعض، يتنهدان فى نفس الوقت، ويكونان بنفس مستوى النشاط ، وفى معظم الحالات يصلان إلى تعامل مشترك مرضى بينهما، وذلك بالإيماء لبعضهما البعض ، أو هـز يديهما، أو الابتسام والوقوف فى نفس الوقت.

وعلى العكس . كلما كانت آراؤهما متباعدة، اختلفت لغة جسديهما، وقد أطلق العلماء على ذلك "تنافراً" وفي بحث أجراه علماء نفس في مجال الأعمال كشف أنه عند تعامل شخصين، تكون النتيجة سلبية من الأغلبية العظمى التي تمثل (٩٥ في المائة) من الحالات التي يوجد فيها التنافر، فالأطراف المعنية تفشل في الوصول إلى اتفاق، مبدية آراء سلبية عن الطرف الآخر، أو تسم نفسها بالمعارضة لمهمة الطرف الآخر.

ومع ذلك فالأشخاص الخاضعون للبحث والذين تولوا عمل "انسجام" شعورى للغة أجسادهم مع شخص آخر، وصلوا إلى نتيجة مختلفة، فقد خلف الانسجام شعورا بالارتباط بالشخص الآخر، كانت له نتيجة إيجابية في نسبة عالية للمعاملات وصلت إلى (٧٨ في المائة) وكان لهذه النتائج تأثير إيجابي في تحقيق مبيعات ناجحة وعروض وظائف والتعبير عن الارتياح والوعود بدعم مستقبلي.

وأكد الباحثون أن الانسجام يعمق الشعور بالارتباط العاطفي في عدة أوجه فهو يساعدك على :

- التحكم الشعبورى في الإشبارات " اللاشعوريسة" التبي تبعثها لغة
   الجسد للآخرين.
- الفوز بأصدقاء لمساعدة لغة الجسد، التي تظهر مشاعرك تجساه
   الآخرين، والتي غالبا ما تكون مشتركة بينكم.
  - قراءة أفكار الآخرين وطرقهم في التعامل .
- تجنب إصدار أى إشارات من شأنها تقويض جهودك موصية بأنك غاضب أو عدائى ، أو خائف، أو غير مهتم ، أو غافل، أو قلق، أو أن انتباهك منصرف لأمر آخر .

من المكن أن يبدو الانسجام ـ للوهلة الأولى ـ مصطنعا أو غير طبيعى، ولكنه ليس كذلك ؛ حيث إنه غريزة بشرية فطرية تساعد على إقامة ترابط إنسانى، فإنك ببساطة ستستخدمه شعوريا لتوطيد هذا الارتباط، حتى لو بدا كشىء محرج وخجول، فاستمر، وأعتقد أنك ستجد أن الرابطة بينك وبين الآخرين حقيقة، وسيصبح الانسجام تلقائيا، كوجه آخر لطبيعتك.

وكلما أصبحت بارعا فى هذا الأسلوب ، ستكتشف فوائسد أخسرى، فالأشخاص الذين على شاكلة طالبتى كرستين اكتشفوا أنهم يكتسبون براعة لا شعورية فى تفسير لغة الجسد للآخرين ، وفى قراءة حالاتهم النفسية وردود أفعالهم بنظرة واحدة، فمن الشائع أيضاً لدى الناس البوح بأنهم اكتسبوا مؤشرا مبيناً على الحقيقة يوضح لهم بواطن الأمور، وقد أخبرتنى كرستين بأنها رفضت شخصاً تقدم للارتباط بها بعد أول موعد؛ بسبب أن لغة جسده أوحت لها بأنه يكذب عليها فيما يقوله عن وظيفته وخلفيته الاجتماعية ، وبعد أسبوعين علمت أنه تم القبض عليه.

#### مؤسس الذكاء البدني (الحسي):

#### الارتباط المباشسر

أنت على وشك ممارسة نوع مختلف من الانسجام "والذى أطلق عليه "الارتباط المباشر" ستجده كمنقذ للحياة عندما تحتاج لتأسيس شعور فورى بالارتباط بالشخص الآخر، ويركز التدريب على أربعة نطاقات أساسية للغة الجسد وهى : (١) الرأس ، العينين، والوجه ، (٢) الذراعان ، اليدان (٣) وضع الجسم (معتدل ، يميل للأمام أو للخلف، من وضع مترهل) ، (٤) مستوى النشاط العام .

- ١- لاحظ النطاقات الأربعة للغة جسد الشخص الآخر.
- ٢- ركز على النطاق الأول: هل تعبيره جاد، محايد، ممل ، متلهف لشىء، على أى شىء تركز عيناه، عليك أو مكان آخر غيرك؟ هل رأسه منتصب أو ماثل فى اتجاه معين أو ينظر لأسفل.
- ٣- ركز على النطاق الثانى : هل تبدو يداه مسترخيتين ، مطبقة بإحكام، فى حالة خدر ، تتحرك بشكل تموجى ؟ هل يداه مثبتتان بجانبه، معقودتان مما يومئ إلى العداء ؟
- ٤- ركز على النطاق الثالث: ما هو وضع جسده؟ هل يميل في اتجاهك أو يبعد عنك ؟ هل هو في وضع مترهل أو يجلس منتبهاً ومنتصباً؟
- ٥- ركز على النطاق الرابع: هل تتميز أعضاء من جسده بالنشاط دون الأخرى؟ أو أنه مفعم بالحيوية في أعضاء معينة تشعر بها بشكل كبير أو هادئ ويمكن السيطرة عليه؟
- 7- وفق لغة الخاصة مع لغة الآخرين حتى تنسجم مع كل من النطاقات الأربعة عندما يشرئب شخص برأسه فى اتجاه واحد، بينما يشير إلى نقطة مهمة معينة ، مل برأسك عندما يتناول هذه النقطة، وإذا وضع يديه، بلا حراك على حجره ، فافعل مثله ، وإذا جلس معتدلاً عند افتتانه بشىء ما ذكرته، فحاكه فى فعله كإبداء لاهتمامك بها يقوله، ومهما كان مستوى نشاطه حاول الانسجام معه.

يوجد دائماً ما يمكن الانسجام معه، ومع ذلك فإن هناك نقطة لابد من توضيحها ، والانسجام ليس مجرد تقليد ، فهناك اختلاف هام، وهو أنه عندما يقلد الناس شخصاً ما فإنما يكونون نسخة من حركاته، كما لو كان هذا الشخص يعكس شخصيتهم ، أما في الانسجام ، فإنك تحاكي لغة جسد الآخرين، ليس في ذات الوقت الذي يقومون فيه بحركة ما، ولكن فيما بعد ، في موضع مناسب من الحديث ، وفي نفس الظروف التي أدوا فيها هذه الحركة. (باختصار ، إذا قامت امرأة بتحريك يديها في الهواء على شكل تموجي وكانت تتحدث بنوع من الإثارة ، فإنك لا تحاكي فعلها وبدلاً من ذلك ، فإنما تحرك يديك عندما تقول شيئاً مثيراً أيضاً).

ومن الحكمة أن تجرب هذا الانسجام أولاً مع صديق أو فرد من العائلة، لا يتخذها بنوع من الضيق إذا ظن أنك تحاول التقليد، وإذا اكتشسفت غير ذلك، فاضحك وأخبر الشخص عن هنذا الكتساب، وقل له إنك تمارس هذا التدريب. لن تفقد صداقتك وسيكون هنذا الشخص ممتناً لك عند علمه بهذا الأسلوب.

#### أسلسوب القسدرة الذي ستتعلمه غسدأ

تقدم الأربعة أيام الأخيرة استراتيجيات طاقة ذهنية خارقة لتحقيق النجاح الذى من شأنه تنمية المفتاح السادس، وهو عبقريتك العاطفية. ستكتسب ثقة فى التعامل مع مشاعرك ومشاعر الآخرين بطريقة إيجابية من شأنها توجيه كل شخص إلى هدفه ووضع أساس قوى من الدعم لنجاحك ، ويناقش تدريب الغد طريقة إظهار واستخدام العبقرية الخفية لعواطفك .

# الأيام من الثامن عشر إلى الحادي والعشرين

الدلالة السادسية

أطلق العنان لعبقريتك العاطفية

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتديات مجلة الإبتسامة



## ما مستوى ذكائك العاطفي ؟

لقد حان الوقت لمعرفة مستوى ذكائك العاطفى ، ولتتذكر أن نتائج هذا التقييم ليست رسمية أو علمية ، فإذا لم يكن مستوى ذكائك العاطفى بالشكل الذى ترضى عنه ، فمعنى هذا أنك لم تمنحه ما يحتاجه من تدريب، لهذا فإنك لم تجن من ورائه الفائدة الكاملة، وبعد أربعة أيام مسن ممارسة التدريبات التالية سوف ترتفع درجاتك فى الاختبار التالى للضعف أو أكثر .

ضع علامة حول المربع الموجـود بجـوار الوصـف الـذى تـراه ينطبـق علـى حالتك.

#### إنك ...

- متعاطف مع الآخرين ، بحيث يمكنك بسهولة أن تلمس مشاعرهم من خلال إشارات جسدية بسيطة ، ودون حاجة لأن يخبروك بما يشعرون.
- من النعط الذي يسمعي إليه الأصدقاء والأسرة والزملاء طلباً للنصح والمشورة.
- تستمتع بالأنشطة الجماعية كلعبة البريدج ، أو الطائرة ، أو الكرة
   المرنة أكثر من استمتاعك بالأنشطة الفردية كالجرى والسباحة .
  - تغض الطرف عن أخطاء الآخرين وعيوبهم .
- لديك الاستعداد لطلب المساعدة والنصح من الآخرين عند حاجتك لهما.
  - قلما تفقد أعصابك وتخرج عن هدوئك أو تستشيط غضباً .

#### ٣٢٨ الأيام من الثامن عشر إلى الحادى والعشرين

- تنجح في التغلب على تحدى تعليم الأفراد أو الجماعات .
  - يعتبرك الآخرون قائداً ومصلحاً.
- قلما تتغلب عليك وتهزمك الأمزجة والنكسات والصدمات.
  - غالباً ما تخرج بأفضل أفكارك وأنت تتحدث للآخرين .
- □ تشعر بالراحة مع الغرباء والشخصيات والمجموعات الجديدة.
- لك نشاط اجتماعى فعال فى إحدى المؤسسات التطوعية التى تهب نفسها لمساعدة الآخرين.
  - □ ترتاح لإظهار التعاطف مع البالغين من الجنسين.
    - تسمح لنفسك بأن تشعر بمشاعرك وتعبر عنها .
  - □ تشعر بتحسن عندما تعبر وتنفس عن مشاعر سلبية أو مؤلة.
- كثيراً مسا تغضب عندما يخالفك شخص فـــى وجهــة نظر أو
   ينتقدك لفظياً
  - □ تحسب لمشاعرك حساباً عندما تتخذ قرارات مهمة .
- كنت مشهوراً في المدرسة وكثيراً ما اشتركت في اتحاد الطلبة أو غيرها من الأندية .
  - تعمل بشكل أفضل مع الآخرين وكعضو في فريق .
- تعرف ما يشعر به جميع أفراد المجموعة وتدرك الاتجاه العام السائد
   بينهم .
- قلما تضيع وقتك في التفكير في أخطاء الماضي وما حدث فيه من فشل.
  - نادراً ما تشعر بحسد وغيرة تجاه الآخرين.

النتيجة : اجمع المربعات التي قمت بوضع علامة فيها

فإذا كانت درجاتك من ١ إلى ٥ فمعنى هذا أنك تركت لذكائك العقلى الفرصة لأن يشيخ ويهرم. قد لا تحب نفسك كثيرا ، بل قد يكون لديك نظرة سلبية للحياة وتستجيب للضغوط والشدائد بشكل سيئ وتسمح للظروف بأن تدخل الإحباط إلى نفسك ، وأيضا قد تكون لديك قله من الأصدقاء والحلفاء

الشخصيين من العمل، بل قد تشعر بعزلة عاطفية وعدم راحة تجاه مشاعرك أنت ومشاعر الآخرين أيضاً، ومع هذا فإن هذا الجزء من البرنامج هو ما تحتاج إليه؛ لتعيد الحيوية من جديد إلى ذكائك العاطفي الذي أصابه الجفاف والذبول.

أما إذا كانت درجاتك من ٦ إلى ١٦ ، فإنك بالتأكيد لا تكره نفسك كما أن لديك من الأصدقاء والزملاء من يمدونك بالعون ؛ غير أن الشدائد تصيبك بالإحباط وتمر بك لحظات تشعر فيها بحزن حقيقى، كما أنك لست على رأس قائمة المشهورين في فصلك ، وربما لست على رأس قائمة المرشحين للترقية في قسمك (إلا إذا كنت ماهراً للغاية فيما تقوم به). فلدى الآخرين مهارة النجاح التي تفتقدها ، ولكن بالرغم من كل هذا عليك أن تتشجع ، فالأيام من ١٨ إلى ١٨ سوف تمدك بالأساليب الأربعة الأساسية التي تحتاج إليها ؛ حتى تتعرف على مشاعرك ومشاعر الآخرين. وتتوازن معها .

أما إذا كانت درجاتك من ١٣ إلى ١٨ ، فمعنى ذلك أن هناك تواصلاً بينك وبين نفسك ، وبينك وبين الآخرين ، وأن الإيجابية ترتفع عن السلبية حتى فى أوقات الشدائد ، وقلما تشعر باكتئاب حقيقى، كما تدرك أن الآخرين حيثما يصرحون لك بحبهم ، فإنما يعنون ما يقولون ، وفى حقيقة الأمر فإن ذكاءك العاطفى مرتفع للغاية ، حتى إنه يمكنك بمساعدة الأيام الأربعة الباقية من البرنامج أن تبرز بسهولة وتكون لديك تلك الشخصية الجذابة والفعالة التى تضمن لك تحقيق أحلامك.

فإذا كانت درجاتك من ١٩ إلى ٢٢ ، فمعنى ذلك أنك شخص محبوب ومتوازن ، بالإضافة إلى كونك شخصاً معروفاً وقائداً مشهوراً تتمتع بموقف عقلى إيجابى، حتى فى أحلك الظروف ، كما أن ذكاءك العاطفى قد أصبح أقسرب ما يكون من القصة ، بحيث لم تعد هناك إلا مساحة محدودة ـ إن كان هناك مساحة من الأصل ـ لزيادته، وهذه الدرجية تعنى أنك ربما تكون قد عملت كمدير ، أو رئيس مجلس إدارة ، أو وزيس ، أو مسؤول تسويق أو سياسى، أو عالم نفسى ، أو مدرس ، أو مندوب خدمة عملاء ، ولن تنتهى حياتك حين تركك التدريبات الأربعة التالية ، ولكننى أتحداك بأن تلقى عليها نظرة سيريعة ؛ لتمرف بعدها ما إذا كان ذكاؤك العاطفى سيظل على نفس المستوى أم لا؟

## أطلق العنسان لذكائسك العاطفسي

إن هذه الأيام الأربعة الأخيرة سوف تسدل الستار معلنة نهاية الأسبوع الثالث، بل وبرنامج القدرة العقلية الفائقة نفسه، فها قد أوشكت على أن تحيد أربع مهارات أساسية لكل من يريد أن يعيش في ظل أماكن العمل المليئة بالضغوط والسريعة الحركة. كما أن هذه المهارات أساسية لبناء ذلك النوع من المشاعر الدافئة الحانية تجاه الآخرين ، والتي لابد منها للنجاح في الحياة الشخصية .

والذكاء العاطفي هو المفتاح الخامس للوصول إلى عبقريتك الكامنة، فهو يشمل كل أوجه تفاعلاتك مع الآخرين، بما في ذلك الأسرة والأصدقاء والمدراء وزملاء العمل المرؤوسون، ومن يطمح في تحقيق شيء في هذه الحياة دون أن يكون لديه شيء من الذكاء العاطفي كمن يحاول الإبحار بسفينة في خضم الريح، ففي ظل هذا الوضع قد تبذل كل ما بوسعك ؛ لتحافظ على مسارك ، ولكن لا أمل لك في أن تحقق تقدماً كبيراً .

وفى ظل هذه التدريبات الأربعة للذكاء العاطفى لن تعجز عن زيادة ذكائك العاطفى ، ولن يعود هذا الأمر مهمة مستحيلة حتى ولو كانت درجاتك فى الاختبار الوارد ضعيفة (وهذا الأمر سيحظى بترحيب خاص منك إذا كنت ممن يعانون دائماً من صعوبة فيما يتعلق بالبعد العاطفي فى حياتهم) فإذا كنت تستطيع أن تحدد المواقف التى تكون فيها حزيناً أو غاضباً أو سعيداً، فإن تدريبات الأيام من ١٨ إلى ٢١ سوف توضح لك كيفية مضاعفة ذكائك العاطفى فى وقت وجيز للغاية .

# أربع طرق يمكن من خلالها للذكاء العاطفي أن يمنحك "النجاح"

ليس الذكاء العاطفى شيئاً معقداً، فمعناه أن تكون لديك حساسية تجاه مشاعرك ومشاعر الآخرين، فالشخص الذى لديه من الحكمة ما يجعله يتدرب ويعمل على دفع ذكائه العاطفى يتكون لديه ما يسميه بروس كراير - مستشار الأداء البشرى الذى يعمل لدى شركات الفورتشن ٥٠٠ - المهارات الأربع الجوهرية التى لابد منها لتحقيق القيادة الشخصية والتوازن العاطفى ، وهى الوعى بالذات ، والإدارة العاطفية ، والتعاطف ، والعلاقات الإيجابية ويقول كراير عن هذه المهارات "إنها تمنح الشخص المرونة الشخصية والمهنية العميقة والتى تلعب دوراً حيوياً فى الوقاية من المصاعب والتغلب عليها خلال هذه والترة التي تتسم بالتغير المتصاعد".

وإذا فكرت بشأن المهارات التى يحتاج إليها المدراء والوظفون ورؤساء مجالس الإدارة والسياسة والمستشارون ، أو أى شخص آخر من أجل تحقيق النجاح والتقدم فى هذه الحياة ، هنا ستدرك لماذا اعتبر كرايز وغيره هذه المهارات جوهرية ومهمة .

1- الوعبى بالذات. وهبى مهارة تتطلب أن تكون على معرفة واتصال بنفسك بحيث تعرف ماهية شعورك عندما تشعر به وتعرف أيضاً ما تعنيه هذه المشاعر.

٢- إدارة العواطف . وهذه المهارة لا تمكنك فقط من وضع استجاباتك العاطفية في وضعها الصحيح وإيجاد طرق إيجابية للتخلص من المشاعر السيئة ، بل إنها أيضاً تمكنك من تفجير ينابيع العواطف العميقة التي توفر الوقود التحفيزي الذي يمكنك من التغلب على المراحل الصعبة عندما يشتد الخطب .

۳- التقمص . وهي موهبة لا تعنى أكثر من مجرد وجـود وعـى وحساسية تجاه مشاعر الآخرين وآرائهم.

إلى المحافية المحمة المحمة المحمة المحمة المحمة التلاقة التلاقة التلاقة التلاقة المحمة المحمة

الذى يقف خلف طاولة المتجر ، والتى تنتشلك من خضم بحر العلاقات الملىء بالصخور إلى بر الأمان .

والأشخاص الذين تتأسس لديهم هذه المهارات ويتمكنون من رفع ذكائهم العاطفى يتمتعون بحب الآخرين، كما أنهم اجتماعيون وينجحون فى علاقاتهم، وهؤلاء إنما ينجحون من خلال استغلال المشاعر الإيجابية مثل الغرائز الفطرية، فهم يعرفون كيف يغرسون فى الآخرين المشاعر الإيجابية المفيدة كالهدوء والحب، والعطف، والحماسة، والصداقة، كما أنهم يعرفون كيف يتغلبون على المشاعر السلبية الهدامة مثل الغضب واليأس والشفقة بالذات. والشخص الذى يتمتع بالذكاء العاطفى لديه مهارة الموازنة بين التعبير الصادق عن مشاعره من ناحية وضرورة الاحترام والمجاملة ومراعاة مشاعر الآخرين من ناحية أخرى، ولا مجال للعجب من أن هؤلاء الأشخاص دائماً ما يكونون فى الصف الأول من بين صفوف الذين ينالون المدح والثناء، سواء على المستوى الشخصى أو المهنم.

# كيف تساعد المشاعر الأفراد والمؤسسات على الحفاظ على الحفاظ على نجاحهم؟

قد تبدو المشاعر وكأنها بلا دور يعتد به في عالم الأعمال، ولكن بقليل من التدبر يتضح لنا أن أى فرد أو مؤسسة تخرج المشاعر من معادلتها المؤسسية تكون قد حكمت على نفسها بالفشل ، وبأن تظل أهدافها أحلاماً بعيدة عن عالم الحقيقة . وعلى سبيل المثال هناك عشرات الشركات تخلت عن أسلوب التعليب أو الشعار الإعلاني الذى طالما استخدمته وتعود عليه المستهلك، فما كان منها إلا أن وجدت نفسها تعانى من تدهور في المبيعات؛ لأن عملاءها الدائمين شعروا بأن الشركة قد خانتهم بقيامها بهذا التغير المفاجئ لصديق قديم ألفوه، وعلى الجانب الآخر نجد أن مندوب التسويق الذي يتمتع بنوع من الرادار العاطفي الذي يمكنه من الوفاء بالاهتمامات العاطفية لعملائه تكون لديه فرصة كبيرة لإتمام صفقات البيع، وفي نفس السياق نجد أن المدير الذي يرفع من ذكائه العاطفي يكون أكثر حساسية لمشاعره ، ومشاعر موظفيه مما ينعكس على زيادة الانسجام الجماعي ويرفع من مستوى الأداء ، كما أن الموظف الذي

يرفع من مستوى ذكائه العاطفى يراه رؤساؤه وزملاؤه على أنه العضو الأول فى فريق العمل ، وهذا الموظف يمكنه دائماً أن يعتمد على دعم الآخرين وعونهم.

وباختصار يمكن القول بأن التقاعد عن العمل في سن الأربعين مع جنى عشرة ملايين دولار أو العودة للدراسة للحصول على رسالة دكتبوراه طال تأجيلها، كلاهما مستحيل دون وجود ذكاء عاطفي فوق المتوسط، فالعواطف قوة تأجيلها، كلاهما مستحيل دون وجود ذكاء عاطفي فوق المتوسط، فالعواطف قوت لابد أن يحسب لها حساب كما يقول الدكتور موريس إلياس الذي شارك في تأليف كتاب "تشجيع التعليم العاطفي والاجتماعي" وهذا لأن العواطف كما يراها "أنظمة تحذير تنبهنا لما يدور حولنا" ويقول إلياس إن المشاعر "هي أكثر المؤشرات التي يمكننا الاعتماد عليها في معرفة كيفية سير الأمور في حياتنا" وهي أيضاً تشبه الجيروسكوب الداخلي، إذ إنها تعيننا على الاستمرار في الطريق السليم؛ وذلك لأننا نتأكد من خلالها أننا لا ننقاد بالمعرفة وحدها وإنما بالشاعر أيضاً.

وقد اتضح أن ما ينطبق على الفرد ينطبق أيضاً على المؤسسات ، فالمساعر كما يبدو هي المعادل المعلى للمتع والآلام البدنية ، كما أنها آليات نفسية تعمل على إمدادنا بالتغذية الاسترجاعية الحيوية ـ لكل من الأفراد والمؤسسات ـ فيما يتعلق بفائدة شيء ما من عدمها ، أو عندما يؤدى قرار ما إلى نتائج خلاف المتوقع ، فعندما تسير الأمور على ما يرام تكون مشاعر الجميع جيدة ، أما إذا لم تسر كما ينبغي ، فإنها تكون سلبية ، وبهذا الشكل تكون المشاعر بمثابة أنظمة للتغذية الاسترجاعية ، من شأنها أن تساعد الأفراد والمجموعات على وضع خطط ناجحة ، بحيث تمكنهم من السير على نفس الطريق عندما تسير وضع خطط ناجحة ، بحيث تمكنهم إلى الحاجة إلى تغيير المسار عندما تسير في الأمور طبيعياً ، أو توجه انتباههم إلى الحاجة إلى تغيير المسار عندما تسير في الاتجاه الخاطئ .

## كيـف يمكن للذكـاء العـاطفى أن يبنـى مشروعــاً أو يــؤدى إلــى إفلاسه؟

هناك أربع من بين كل خمس شركات أمريكية تقوم الآن بتقديم نوع من أنواع التدريب على الذكاء العاطفي ، وذلك طبقاً لما أورده كيرى تشيرنس أستاذ

علم النفس بجامعة روتجرز ، وفى الحقيقة أن الفضل فى هذا يرجع إلى حد ما إلى كتب دانيال جولمان التى أظهرت الفوائد المحصلة من وراء رفع مستوى الذكاء العاطفى ، حيث أثبت فى هذه الكتب أن الذكاء العاطفى يلعب دورا حيويا فى نجاح أى مشروع ، وقد وجد أن الشركات الأمريكية تنفق ما يزيد عن عشرة ملايين دولار سنويا على البرامج التى من شأنها رفع مهارات الذكاء العاطفى ، والتى تنعكس على تحسين خدمة العملاء، وتعزيز الصفات القيادية والعمل الجماعى .

وقد قامت شركة American Express Financial advisors وذلك حينما تتخذ من شيكاغو مقرا لها بتقديم تدريب كفاءة عاطفية لموظفيها ، وذلك حينما أدركت أن عملاءها لا يشترون بوليصات تأمين على الحياة حتى عندما يتضح من خططهم المالية حاجتهم لهذا ، وقد أظهرت دراسة أجرتها الشركة السبب في المشكلة ، فالتأمين على الحياة موضوع يحمل شحنة عاطفية كبيرة بالنسبة لمظم الأفراد ، وقد تعلم موظفو الشركة ـ مثلهم مثل معظم الناس ـ نسيان مشاعرهم في موقع العمل ، ولم يكن بمقدورهم أن يستعيدوا هذه المشاعر ، مما أدى إلى فشلهم في الاتصال العاطفي باهتمامات عملائهم ، والذي لابد منه ، لإنهاء أي صفقة . يقول كيت كانون "إنه في بداية الأمر وعند تقديم جلسات الذكاء العاطفي كانت هناك اجتماعات كثيرة وكانت أعين الموظفين تدور في حيرة ، وقد ارتسمت على وجوههم ابتسامات سحرية "ولكن هذه الابتسامات حيرة ، وقد ارتسمت الى ابتسامات سرور وبهجة". وكنتيجة لهذا التدريب كما يقول كانون تحولت إلى ابتسامات ريادة فيها ، وصلت إلى ١٨٪ في الذي تلقاه الموظفون ، شهد قسم المبيعات زيادة فيها ، وصلت إلى ١٨٪ في

وهاهو روجر بيلى عالم النفس والباحث يروى لنا فى كتابة "القيادة" قصة أحد كتالوجات المجوهرات التى تطلب بريديا ، والتى شهدت ارتفاعا كبيرا فى أرباحها ، وذلك بعد أن أدركت قيمة تطبيق الذكاء العاطفى على مشروعها، وقد استمر الكتالوج يدر أرباحا لعدة سنوات ، غير أن الملاك الجدد أرادوا إحداث تغيير جذرى والقيام بمزيد من التنمية للشركة، وقد قام روجر بيلى بدراسة الأمر؛ ليجد أن التعدد الكبير والحرية الواسعة فى الاختيار التى كان يوفرها الكتالوج لعملائه كانت عائقا كبيرا عن البيسع أكثر من أن تكون حافزا

له، فقد اتضح بعد ذلك أن الناس يشعرون بشىء من القلق عندما يطلب منهم الاختيار؛ ولذلك كلما زادت أمامهم فـرص الاختيار، زاد القلق الـذى ينتابهم قبل أن يصلوا فى نهاية الأمر إلى قرار بخصوص الأشياء التى سيشترونها، وكلما زاد قلق الناس بشأن ما سينفقونه من مال ، قلت رغبتهم فى انفاقه، وهكذا، وعندما وضعت الشركة العامل العاطفى فى الاعتبار وقامت بتبسيط الكتالوج التالى، استطاعت أن تزيد من مستوى الأداء الذى كان يطمح إليه أصحابها الجدد.

والمؤسسات التى تتجاهل دروس الذكاء العاطفى وتهتم بالأرباح قصيرة المدى علي حساب بناء قاعدة صلبة قوامها الإخلاص من قبل العميل والموظف، تدفع ثمنا باهظاً كما يرى بيلى ، ولهذا عندما قامت إحدى الشركات التى تمتلك سلسلة متاجر بعملية تقليص لمئات من موظفيها فى فروعها المنتشرة على مستوى البلاد، ما كان من الموظفين الباقين إلى أن فقدوا ثقتهم فى معرفتها بقدرهم، لهذا انخفضت جودة خدمة العملاء وانخفضت معها الإيرادات إلى أقصى حد . وسرعان ما أصيب عملاء المتاجر باستياء من تعاملهم مع الموظفين، مما دعاهم إلى التحول لمتاجر أخرى.

#### اثنتا عشرة طريقة يسهم من خلالها الذكاء العاطفى في نجاحك

يزعمون أن الأمور السيئة تتحسن إذا شربت مشروباً مثلجاً مشهوراً، وأنا أضمن لك تحسنها بدءاً من البيت وحتى العمل وما بينهما إذا رفعت من مستوى ذكائك العاطفى من خلال التدريبات الواردة فى هذا الجزء الأخير من البرنامج، وبعد هذه التدريبات سيتحول طريق النجاح الصعب إلى طريق غاية فى السهولة؛ ذلك لأنك نميت فى نفسك اثنتى عشرة مهارة حساسة ومهمة من مهارات النجاح، بما فيها القدرة على:

تفهم مشاعر الآخرين في الاجتماعات ، أو عندما يتم تقديمك
 لشخص ما للمرة الأولى أو خلال الاختلافات العائلية .

#### ٢٣٦ الأيام من الثامن عشر إلى الحادى والعشرين

- الاختلاط برقة وهدوء مع جميع المستويات المؤسسية ، بما فى ذلك قرناؤك وزملاؤك ومدراؤك ، والجهاز المعاون ، والعملاء والموردون والمولون .
- أن تصبح من تلك النوعية من الأشخاص التي يحبها الآخرون في الحال، ويتمنون مساعدتك على تحقيق أهدافك.
- أن تبنى علاقة من شأنها زيادة مبيعاتك وتوفير فرص عمل لك، ومدك بصداقات جديدة .
- الشعور بالاسترخاء والراحة مع الآخريان، سواء كان ذلك في لقاء
   منفرد مع غرباء، أو في حفل مزدحم بالناس من خلفيات عرقية
   واجتماعية مختلفة .
- أن تصبح قائدا يستطيع تحقيق ما يريد من خلال استنهاض حماسة الآخرين وعونهم .
- أن تسكب الزيت على الماء المضطرب، بما يجعل شخصين متخاصمين من أعضاء فريقك يقومان بحل خلافاتهما في وقت يسمح لهما بإنهاء مشروعك طبقا للجدول المحدد، أو بما يقرب بين عميلك ونائب الرئيس المتوقع للإنتاج الإقليمي، وذلك بالرغم من خلافاتهما ، أو بما يؤدى إلى إنهاء مرارة استمرت لعقود بين أختك وأمك.
- أن تدع عواطفك تقودك وتتجنب ورش العمل التى تعقد فى عطلة نهاية الأسبوع، والتى يتم الترويج لها بشكل كبير، ولكنها تنتهى بكارثة، ولتعطى الضوء الأخضر لتوسعات جديدة يـرى الجميع أنـه ليس هناك ما يبررها، ولكنها تأتى فى النهاية بعائد هائل.
- أن تحد المشاعر السلبية الضارة وتتخلص منها ، وذلك مثل الغضب والغيرة والإحباط ، والخجل ، والحسد .
- أن تحافظ على تركيزك وتفاؤلك. استلق للخلف عندما ينخفض مؤشر داوجونز بنسبة ٥٠٠ نقطة عندما يرفض موضوع رسالة الماجستير الخاص بك ، أو تفصل من عملك ، وعندما تعود للمنزل لتجد زوجتك قد غادرت المنزل ولم تترك لك سوى رسالة قصيرة.

- أن تحافظ على هدوئك فى ظل الضغوط أو عندما يهاجم شخص ما
   رأيك أو يفنده فى أحد اجتماعات الشركة ، أو فى أحد الاجتماعات
   العائلية ، أو الاحتفالات الاجتماعية .
- أن تمارس المهارات المؤسسية والقيادية ومهارات الاتصال التي تجعلك على رأس قائمة المرشحين للترقية .

## ثلاث استراتيجيات مجربة من شأنها زيادة ذكائك العاطفي

إليك ثلاث تركيبات لتحقيق الرفاهية العاطفية، والنجاح الشخصى والتى ينبغى أن تضعها نصب عينيك طوال حياتك . طبق هذه التركيبات فى حياتك اليومية ، وسوف يزيد هذا من ذكائك العاطفى وسعادتك .

- ١- أن تكون على معرفة دائمة بمشاعرك وتحدد وقتاً تدون فيه أفكارك اليومية في مذكرة أو ملف كمبيوتر.
  - ٢- لكي تحصن نفسك ضد القلق والتعب فتحمس لأى شيء تفعله.

٣- لكى تعرف المشاعر التى تقف وراء الكلمات والأفعال ، اسأل نفسك
 لماذا تصرف هذا الشخص بهذه الطريقة ؟ حساول أن تتحدث بعينيك،
 وترى بقلبك.

## كيف تجعل قوة المشاعر تعمل لصالحك

الأيام ١٨ و ١٩ ستوضح لك كيف تستفيد وتنمى قوة مشاعرك، بحيث تكون طريقك للنجاح ، أما الأيام ٢٠ و ٢١ ، فسوف نقدم لك إستراتيجيات مجربة تمكنك من تكوين علاقات ثنائية قوية من شأنها أن توفر لك الدعم والعون الذى تحتاجه لتحقيق أهدافك الشخصية والمهنية ، وعندما تنتهى من هذه التدريبات ستكون هذه الدورة المعنية برفع القدرة والعقل قد انتهت، وبهذا نكون قد انتهينا في ٢١ يوماً فقط، وهذا بحق استثمار متواضع إذا وضعنا في الاعتبار إمكانية أن يثمر لك نجاحاً يستمر طوال حياتك .

اليوم الثامن عشر \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

#### تدريب: الرادار الشخصى

"اعرف نفسك" هسذه المقولة ليست مجرد مقولة فلسفية يكتنفها الإبهسام والغموض بل تدعسو إلى الوعسى بالسذات ـ تلك الخاصيسة اللازمسة لكسل من يريد النجاح، ويقسول كيت كانون رئيس شركة American Express Financial Advisors إن الوعى بالذات "يعنسى باستخدام قوة العاطفة في تشكيل عملية التفكير ، وأعتقد أنه يسهم في أي نجاح تحققه".

إذن ما هو الوعمى بالذات ؟ إنه القدرة على إدراك عواطفك وأفكارك وأفعالك وتصرفاتك ، ومعرفة من أنت، واعتبارك لنفسك، ومن كنت ، ومن تريد أن تكون .

يولد الإنسان ولديه مهارة الوعى بالذات ، وليس هناك من هو أكثر اتصالاً بمشاعره من الأطفال ولكن كلما كبر الإنسان واستمع إلى محظورات الكبار "لاتبك؛ فقد كبرت على البكاء الآن"، "اهدأ فلا داعى لكل هذا الفرح" بعد هذه المحظورات يعمد الإنسان إلى الاقتصاد في العديد من المشاعر ، أو فقد الاتصال بها،أو كبتها.

ووسيلة بناء الوعى بالذات اليسوم تكون ضرورية إذا لم تكن على اتصال ومعرفة بمشاعرك بالشسكل الذى تريده أو كنت تشعر بجهلك بهذه المشاعر بالمرة، وسوف تصلك هذه الوسيلة بخط مباشر مع مشاعرك، والوعى بالذات أمر مهم وضرورى لتحقيق أحلامك بالدرجة التى تمكنك من إطلاق مخزون هائل من قدرتك العقلية من خلال هذه الوسيلة من وسائل الذكاء العاطفى .

## الخاصية التى يشترك فيها كبار رجال الأعمال وكيفية اكتسابها

أجرى عالم النفس روبرت ديلتس المشرات من المقابلات مع كبار رجال الأعمال، ووجد أن لدى كل منهم إجابة على ثلاثة أسئلة هامة للغاية، ترتبط

بالناحية العاطفية ، وهذه الأسئلة هي: من أنت؟ ما هي رسالتك أو هدفك في الحياة ؟ ما الذي تشعر به الآن ؟

فإذا لم تعرف من أنت ، فلا تنتظر من مديرك أن يفهمك ولا تنتظر من نفسك أن تقيم علاقات قوية مع زملائك أو تعطى عطاءً كاملاً لأسرتك أو تحصل منها على ما تريد ، أو أن تحافظ على توازنك فى المواقف المليئة بالضغوط والأخطار ، وإذا لم تعرف رسالتك وهدفك فى الحياة، فلا تنتظر أن ترضى بعملك ، أو تجد الزملاء والأصدقاء الحقيقيين ، أو أن تخطط لحياتك ، وإذا لم تعرف مشاعرك فكيف لك أن تأمل فى أن تكون استجابتك للأمور صحيحة ، لو طلبت منك المشورة فى أحد الاجتماعات، أو كنت تريد الحفاظ على علاقة حب وغرام مع شخص ما ، أو عندما تصل الضغوط إلى مستوى الخطر، وكيف لك أن تعرف لماذا عادت بك الذاكرة لمرحلة الطفولة هذا الصباح؟

هل بإمكانك الإجابة على هذه الأسئلة الثلاثة؟ إذا كان الأمر كذلك، فلا شك فى أن ذكاءك العاطفى مرتفع ، غير أن معظم الناس يجدون صعوبة فى الإجابة على سؤال أو أكثر من تلك الأسئلة.

إننى أطلق على هذا الأسلوب الذى نحن بصدد استخدامه اليوم أسلوب (الرادار الشخصى) ذلك لأنه يمكنك من رسم خريطة لأى من النواحى العاطفية الداخلية التى لا تزال مجهولة لك، وعندما تنتهى منه ستكون لديك إجابات واثقة على جميع الأسئلة الثلاثة السابقة ، أو أى أسئلة تتعلق بالنواحى العاطفية في حياتك .

وما ستتوصل إليه من خلال رادارك الشخصى سيمكنك من أن :

- تحدد مشاعرك وتستكشفها وتعبر عنها، بما يحقق لك الصحة والشفاء
   العاطفي .
  - تعرف ما يهمك حقا ، بحيث تركز على تحقيقه.
- تعرف ما إذا كنت منسجما مع عملك وزملائك ، أو في علاقاتك العاطفية.
  - تعرف المشاكل الخطيرة التي لا يدركها عقلك الواعي المفكر.

#### • ٢٤ الأيام من الثامن عشر إلى الحادي والعشرين

- تكون لديك حساسية تجاه المشاعر السلبية وما تحاول أن تنقله من تحذيرات .
- تكون لديك حساسية تجاه المشاعر الإيجابية والاتجاهات التي تحاول أن تقودك إليها.

## الرادار الشخصي: إعداد خطة سريعة للنجاح

لاشك أن معرفتك بمشاعرك واتصالك بها أمر مهم، ويماثل فى أهميته أهمية الحفاظ على علاقة عاطفية مرضية وإقامة علاقات إيجابية فى مكان العمل، وإلا فكيف لك بغير هذا معرفة إن كانت الأمور فى الحالتين تسير على ما يرام؟

وعندما لا يحسب حساب للعوامل العاطفية ، تنحصر معايير وأسس اختيار الوظائف في عاملي المرتب والأمان ، وللأسف فإن هذه المعايير هي وحدها التي ينظر إليها معظم الناس عند البحث عن وظيفة ، وبمجرد حصولهم عليها نجدهم يتجاهلون عواطفهم التي لا تتوافق مع ثقافة أصحاب العمل، فتجدهم يحاولون إجبار أنفسهم على التوافق مع شخصية الشركة.

وقلما يأتى هذا بنتائج إيجابية، وهذا يظهر واضحاً من خلال المستشفيات المنتشرة، وعيادات الأطباء النفسيين، وسجلات الشرطة، فنجد أن الضغط والاكتئاب والإدمان وغيرها من المشاكل النفسية تنتشر كالوباء، حتى إن عشرات الملايين يتناولون العقاقير رغبة في تخفيف هذه الأعراض، وعشرات الملايين غيرهم اشتركوا في برامج متعددة للحد من الضغوط والتحكم في الاكتئاب، وهناك ملايين آخرين يحاولون مواجهة هذه الأمور بمفردهم بما يجعلهم يفقدون وظائفهم في غالب الأمر، أو من يحبونهم، بل قد يفقدون أيضاً السيطرة تماماً على جميع أوجه حياتهم.

لهذا كان الوعى بالذات أمراً هاماً لك كموظف . هـل بمقدورك أن تجيب على سؤال: "لماذا اخترت هذا العمل؟ هل بسبب حجم المرتب الأسـبوعى أو لما يقدمه لى من تحدٍ بصفتى شخصاً لديه مـهارات معينة؟ أو بسبب المزايا التـى يعتاز بها عن غيره ؟ أو ما يشيع فيه من روح المرح والتحفيز ؟ أو سـبب اتباعـه لنظام الأقدمية الصارم ؟ أو لما يحمله من فرص النمو والتقدم في المهنة؟

فإذا كانت إجابتك تندرج تحت المجموعة الأولى من الدوافع دون الثانيسة، فهذا يعنى احتمال أن يكون هناك انفصال خطير بين وضعك الوظيفى الحالى واحتياجاتك العاطفية الدفينة .

ومن يعملون لدى شركات مثل فولفو قلما يشعرون بالضغط والإرهاق، وكثيراً ما ينتابهم حس الابتهاج والرضا بعملهم، إذن فما هو سر فولفو، السر هو التركيز على أربع صفات جوهرية: رضا الموظف والبيئة الجيدة والمنتج الجيد ورضا المساهم، وبهذا يكون لدى كل من الشركة والعمال رسالة واضحة وواعية يمكنهم أن يفخروا بها.

وباختصار نقول أن الوعى بالذات هو الرادار الشخصى الذى يمكنه مساعدتك على التخطيط لرحلة جوية سريعة للوصول للنجاح الشخصى والمهنى تأخذك بعيداً عن العواصف والمطبات التى تخيم على طريقك ، وفى الغالب يستطيع المرء أن يحقق أحلامه عندما يعرف حقاً من هو وماذا يريد وبماذا يشعر فى كل لحظة من لحظات حياته ، فإذا افتقدت الوعى بالذات فلا مناص لك من أن تجد نفسك فى ظروف لا تفى باحتياجاتك وتصبح حزيناً مكتئباً ، بل ومرهقاً.

وعلينا جميعاً ألا نظل في عزله دائمة عن مشاعرنا ، فالوعى بالذات مثله مثل العضلات الضعيفة ، حيث إنهما يقويان بالتدريب، وباستخدام أسلوب الرادار الشخصى يمكنك أن تطلق العنان لذكائك العاطفى وبأقل مجهود.

## كيف ساعد الرادار الشخصى مندوبي المبيعات على تجنب التحركات الخاطئة ؟

كانت كارلوتا مندوبة مبيعات ناجحة ، نالت الجوائز فى عملها ، حيث إنها عملت فى فرع صغير لإحدى شركات التأمين القومية ، ولقد حققت نتائج بارعة دفعت الشركة لأن تعرض عليها موقعاً أفضل يوفر دخلاً أعلى ، شريطة أن تنتقل لفرع الشركة فى سان فرانسيسكو ، ولقد رحب بها المدراء هناك وأكرموا

ضيافتها وامتدحوها وقدموا لها موظفين بدوا موافقين لها في أسلوبها ، وموقع عمل يتسم بالهدوء.

وعندما عادت إلى مكانها الأول اتخذ عقلها الواعى قراراً بأن الإيجابيات جميعاً ترجح كفة الانتقال إلى سان فرانسيسكو ، غير أنها عندما عادت لمنزلها ، كان فى نفسها شىء من جراء الانتقال ، فلقد تلقت إحدى دوراتى التى عقدتها فى كاليفورنيا الجنوبية ، ولذلك استخدمت تدريب الرادار الشخصى فى استكشاف الاحتياطى العاطفى لديها ، وهذا الأسلوب هو ما ستجده لاحقاً.

وبعد قيامها بالتدريب اكتشفت أنه بالرغم من حبها لموظفى سان فرانسيسكو؟ إلا أنهم لم يكونوا بنفس درجة الموظفين في فرعها الصغير ، وذلك من ناحية القرب ودف المشاعر ، وأدركت أيضاً أن أى قدر من المال لن يعوضها تلك البيئة التي أحبتها كثيراً في المدينة الصغيرة، وسارت كارلوتا وراء عاطفتها ورفضت الانتقال، وظلت حيث هي .

وفى العام التالى استطاعت المحافظة على تفوقها ، فهل كان بمقدورها الإبقاء على هذا التفوق لو أنها تجاهلت ذكاءها العاطفى وانتقلت إلى سان فرانسيسكو ؟ لا سبيل لمعرفة هذا بالطبع ، ولكن لو تبينت أن الدور الذى تلعبه المشاعر فى تحقيق النجاح يمثل مؤشراً ، فهذا يعنى استحالة حدوث هذا التفوق فى الغالب.

### أسلسوب بنساء الذكساء العاطفسي

#### الرادار الشخصي

سيساعدك التدريب التالى المكون من ثلاث خطوات على رفع وعيك بذاتك؛ حيث إنه سيعينك على إيجاد الرادار الشخصى الذى تحتاج إليه لعرفة ذاتك الحقيقية.

وكل ما تحتاج إليه هو غرفة هادئة وكرسى مريح ، وورقة وقلم رصاص، وملف كمبيوتر ، أو شريط تسجيل . اجلس ، تمدد، تنفس بعمق ثلاث أو أربع مرات حتى تسترخى. أمسك بأى شى، فى الحجرة وركز فيه وزد فى تركيزك، واستبعد أى شى، آخر لمدة دقيقتين أو ثـلاث ، ثم قم بالإجابة على الأسئلة

الآتية التى يهدف كل منها إلى تعميق وعيك بذاتك ووضعـك على اتصـال وثيـق بذكائك العاطفي .

وسوف تجيب على ثلاثة أسئلة: خذ كل ما تحتاج إليه من وقت ، أدّ كل خطوة بترتيبها الطبيعي. لا تقرأ مقدماً ويمكنك أن تكتب إجاباتك، أو تسجلها في شريط تسجيل.

ولكن لا تترك أى شىء دون تدوين، سواء الحالات المزاجية ، أو المشاعر، أو التصورات أو الذكريات ، أو الروائح ، ودون فى إجابتك كل ما تشعر به أو تتذكره مهما بدا تافها ، فأحياناً يقودك ما يبدو تافهاً في أوله أو أمراً جانبياً إلى مشاعر مهمة وأمور شخصية جوهرية .

وحتى إن كنت ممن لا يعتقدون أنهم لا يشعرون كثيراً أو الذين يشعرون بأن هناك ما يحجبهم عن مشاعرهم ، أو حتى كنت ممن يعتقدون أنهم لا يشعرون كثيراً فى البداية ، فامنح هذا التدريب دقائق قليلة، وعندما تستخدم الرادار الشخصى فى تصفح واستكشاف عالم المشاعر الداخلى لديك، سوف تجد أن كل شعور أو فكرة يجران وراءهما غيرهما، وكما هو الحال مع بقية وسائل القوة العقلية الفائقة ستقوم بهذا التدريب بشكل تلقائى، وبقليل منه لن تحتاج بعدها لأن تجلس وتقوم بخطواته المختلفة للتعرف على مشاعرك .

1- تعرف على ما تشعر نحوه بمشاعر سيئة في حياتك وأكمل الجملة الآتية (ما أشعر نحوه بمشاعر سيئة هو .........) لا تستبعد أى شيء، ومن بين الأشياء التي يمكن أن تكتبها : غياب الخصوصية في غرفتك بالمدينة الجامعية، أو شخص يزعجك ، عدم وجود مكان انتظار سيارات بالقرب من مكتبك ، الأشخاص الذين دائماً ما يأتون لك بوجبة غير التي طلبتها في مطعم الوجبات السريعة . (إليك ما كتبه كيلسو "أحد المشاركين في ورش العمل:" إنني في الحقيقة لا أحس بمشاعر سلبية تجاه أي شيء. حسناً ولكن ربما يكون هناك شيء من الإحباط من جراء تصرف العاملين بالغسلة ، حيث انهم لم ينتهوا من كي القمصان في الموعد المحدد ، وهذا ما ضايقني حقاً ، فليس هناك ما يستدعي منهم هذا التصرف المهين ، وإنني في حقيقة الأمر استشيط غضباً، ولن أتعامل معهم مرة أخرى، هذا كل ما في الأمر، وخلاف

ذلك فليس هناك شيء أشعر نحوه بمشاعر سلبية، وبالطبع فإن مديسرى الجديد يضايقني من آن لآخر، فقد كان المكتب مكاناً ممتعاً للعمل فيه قبل مجيئه ، وهو من النوع الذي يلتزم التزاماً صارماً بالقواعد ويعمل على القضاء على الحميمية والتلقائية فيما بيننا . إنني لا أحبه مطلقاً ، لأنه يجعل عملى أمراً لا يمكن تحمله، وقد بدأت أكرهه، وخلاف هذا ليس هناك ما أشعر نحوه بمشاعر سلبية".

١٦ تعرف على الأشياء التى تشعر نحوها بمشاعر إيجابية فى حياتك. أكمل الجملة التالية: "ما أشعر نحوه بمشاعر إيجابية فى حياتى هو ........ "اكتب جميع الأشخاص والمواقف فى حياتك الخاصة والشخصية ، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مهارات ونقاط قوة تشعر نحوها براحة (وهلم جرا) ومرة أخرى أذكرك بأن تهتم بالتفاصيل قدر الإمكان . (وإليك ما كتبه كيلسو : أعتقد أننى أحب عملى ، فلطالما أردت أن أعمل فى تصميم الجرافيك ، فما أمتع أن ترى عملك فى المجلات ولوحات الإعلان وتقارير الشركة ، بل وفى التليفزيون ، ولا أننى أحب أصدقائى الذين أمارس معهم رياضة القفز بالمظلة فى عطلة نهاية أننى أحب أصدقائى الذين أمارس معهم رياضة القفز بالمظلة فى عطلة نهاية أشعر به ، كما أننى أحب مارى حباً حقيقياً ، وأعتقد أن الوقت قد حان لنبدأ أشعر به ، كما أننى أحب مارى حباً حقيقياً ، وأعتقد أن الوقت قد حان لنبدأ بالتفكير فى الزواج ، ولكننى أتساءل ما إذا كنت قد عبرت لها عن حبى بالقدر بالكافى أم لا ؟ وعلى أن أعمل جاهداً على هذا).

"—اعرف ماتشعر به وابن عليه . أكمل الجملة الآتية "ما يمكننى أن أتعلمه أو أقوم به لتحسين الأشياء التى أشعر نحوها بمشاعر قوية هو .... "أذكرك بأن تهتم بالتفاصيل قدر الإمكان (وإليك ما كتبه كيلسو) "أعتقد أننى لا أتبين مشاعرى جيداً ، وذلك لاعتقادى دائماً فى بداية الأمر أننى لا أشعر بشىء أبداً ، ولكننى أدرك بعدها أن لدى مشاعر قوية تجاه أشياء كثيرة ، حيث لم أكن أدرك إحباطى من محبوبتى ، فلعلى كنت السبب فى هذا، ولكن بالنظر إلى مثل هذه الأمور أستطيع بالطبع إدراك مشاعرى الجياشة نحوها، وبالتالى مكننى بذل مجهود أكبر، لأعبر لها عن هذه المشاعر، ولا يخفى أننى أواجه

مشكلة في عملى، وأخشى أن يكون هذا إشارة لى بأن الوقت قد حان للبحث عن عمل آخر يناسبني أكثر في المحيط الفني.

## أسلــوب القــدرة الذي ستتعلمه غــداً

بعد تعلمك لكيفية التعرف على مشاعرك من خلال الرادار الشخصى، سوف يعرض لك اليوم ١٩ وسيلة يمكنك استخدامها فى تنمية الثقة العاطفية التى تحتاج إليها للتغلب على الضغط والانتكاسات والاعتراضات ، كما أنها تأخذ بيدك نحو النجاح وقت أن يقل الحافز لديك.

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتدبات محلة الابتسامة اليوم التاسع عشر \_\_\_\_\_\_

### تدريب: الثقــة القويــة

لقد استطعت من خلال تدريب اليوم ١٨ أن تكشف عن مشاعرك وتفسرها، وسوف يوضح لك أسلوب هذا اليوم كيفية التعامل مع المشاعر السلبية من خلال تنمية نوع من الثقة الصلبة صلابة الصخر، والتى تمثل الفاصل بين النجاح والفشل فى أوقات الأزمات، والشخص الذى يثق فى نجاحه غالباً ما يصل إلى خط النهاية أكثر من أولئك الذين تملأهم الشكوك فى نجاحاتهم، فقط كان "روميو" واثقاً من أنه سيحظى بحب جوليت، وإلا ما كان ليصعد إلى شرفتها من البداية، وكذلك ولى لاكوكا كان واثقاً من قدرته على إنجاح شركة كريسلر، وإلا ما كان ليترك شركة فورد ليدير دفة هذه الشركة التى كانت على وشك الإفلاس.

تقول مارسیل جری ویلیامز التی رأست شرکة إعلانات ناجحة خاصة بها، وهی فی الثالثة والعشرین من عمرها: "علیك أن تثق فی قدرتك علی النجاح، وإلا سوف تتبخر فی المحیط المؤسسی، فلابد أن يتحلی المدیر بالثقة أكثر من أی شخص آخر، ولذلك قبل أن تشرع فی أی عمل تنفیذی، علیك أن تتأكد من عدم وجود أی مؤشر یشیر إلی ضعف ثقتك بنفسك".

وهناك بعض النساس يواجهون هذه الأمور بثقة لا تتزعزع، وذلك عند تعرضهم لصعوبات قاسية ونكسات واعتراضات أو كوارث ، أما غياب هذه الثقة فتجعل بقيتهم يخضعون لمساعر سلبية مثل الخوف ، والغضب ، والضغط، والفزع، وكثيراً ما يستسلمون لها ببساطة في نهاية الأمر ، ولكن بداية من اليوم سوف تبدأ في بناء مشاعر الثقة بالنفس التي تحتاج إليها للتغلب على عناء الحياة الشخصية والمهنية، وأسلوب الثقة القوية سوف تواكبه كل مرة خطوة للأمام عبر استراتيجية ناجحة تهدف إلى إطلاق عنان هذا الجزء الحيوى من عبقريتك الكامنة .

### أساس تجنب الضغط والإرهاق والهزيمة

الحياة أرض خصبة للمشاعر ، ويرى دونالد هب عالم النفس الكندى أن الإنسان أكثر الكائنات عاطفية ، ويعتقد أن الحيوانات تتطور لتصبح أكثر ذكاءً وعاطفية ، فالفأر يشعر بالخوف ، والكلب يشعر بالخوف والحب والغيرة ، كما أن الشمبانزى يتمتع بقدر من العواطف تكاد تصل إلى درجة الإنسان .

وبالرغم من افتراض أن مستوانا العاطفى يقل كلما كبرنا، إلا أن لدى هب قناعة بأن العكس هو الصحيح . إذن لماذا لا يبدو الأمر كذلك؟ يقول هب: "إننا نبنى مجتمعاً بشرياً، بحيث يحمينا من ضعفنا العاطفى؛ وذلك لأننا سرعان ما نصاب بالضيق".

لقد ظلت الأسرة والعلاقات الغرامية لفترة طويلة مصدراً خرافياً للمشاعر والعواطف الجياشة، فطلب الحب والشعور به وفقدانه، بل وخيانته ـ كل هذا يثير مشاعر تعد أكثر حدة ، والخلاف مع الوالدين والزوجة والأخوة يمكن أن يؤدى إلى غضب وألم، وإحباط ويأس تكاد تغمر المرء غمراً.

بل إن لقاءاتنا العادية في الحياة اليومية يمكن أن تثير مشاعر جياشة، قد يثير لدينا لقاء عابر بغريب شعوراً بالإحباط أو الغضب، وكذلك حماسة وسعادة شديدة، ومن الممكن أن تشعرنا الصداقة بالأمان ، ويمكن أيضاً أن تثيرنا إلى درجة الانفجار ، والفشل في الإقناع بوجهة نظر في اجتماع ما يمكن أن يحبطنا لأيام. وحضن طبيعي من طفل يسعدنا ويثير فينا الرغبة لأن نحكى هذه الحادثة لشخص آخر.

وقد جرت العادة على أن ينظر إلى موقع العمل على أنه ليس مكاناً للمشاعر والعواطف، اللهم إلا مشاعر الغيرة وتلك التى تترتب على القضايا الساخنة التى تحدث فى موقع العمل من آن لآخر، ومبدأ إبعاد المشاعر عن العمل مبدأ يتبناه بعض أصحاب العمل ، غير أنه من الواضح أنه انتهك أكثر مما احترم .

وإذا نظرنا إلى ظاهر الأمر وجدنا افتقادنا مكانا تتوفر فيه ظروف إثارة المشاعر الجياشة أكثر ما يكون من موقع العمل ، فعملنا هو الشيء الوحيد الندى دائما ما يكون على حافة الخطر، وفي العمل يكون لدينا أمل في الترقي

مستقبلا، وكذلك فى الرخاء وتحقيق تقديرنا لذاتنا، فهل هناك مكان أفضل من العمل يمكن أن يثير دوامة من الاستجابات العاطفية مثل السعادة والإحباط والغضب والظفر والفشل ؟

وبالإضافة إلى هذا نجد أن موقع العمل هو المكان الذى يوجد فيه ضغط عاطفى دائم من أجل العمل الجاد ، وذلك لمعرفتك أن أى قرار تتخذه ، وكل حركة تتخذها يتم تقييمها من قبل رؤسائك ، وبعيدا عن أولئك الذين يتعاملون مع الضغوط بثقة لا تهتز ، نجد أن هناك شعورين كثيرا ما ينشآن عن مثل هذه الضغوط ، وهما الشعور بالإرهاق والشعور بالضغط ، وللأسف نجد أن معظمنا تقريبا قد شعر بواحد منهما .

وترى شارماين ويليمز المستشار المالى أن ارتفاع الذكاء العاطفى أمر لا بد منه للتغلب على الضغط الشديد ، وخاصة فى ظل سوق المال الحالى المليء بالمخاطر، وتروى عن حالها حينما تثقل بضغوط العمل : "كنيت بالكاد أستمع لما كان يقوله العميل ، وذلك بسبب قلقى الناجم عن حجم العمل الذى على أن أنجزه" وقد ورد فى إحدى مقالات نيوزويك أن ويليمز أصبحت تعتبر نفسها أكثر حكمة فى التعامل مع مشاعرها ذلك بعد تلقيها تدريبا على استخدام الذكاء العاطفى وتقول : "لقد وجدت أن الخروج من حالة القلق تستغرق من الوقت ضعف ما يستغرقه منع القلق قبل حدوثه".

ويمكنك أن تتعلم كيفية استخدام الذكاء العاطفى فى خلق ثقة بالنفس ثابتة تمثل حائط صد ضد المشاعر السلبية التى تؤدى للضغط والإرهاق والنكسات، وهكذا تستطيع تقويضها قبل أن تبدأ، والتدريب التالى سيقوم بهذا بل سيأخذك خطوة أهم للأمام ، حيث إنه سيعلمك كيف تثير فى نفسك الحافز اللازم لك؛ لكى تقف على قدميك وتشرع فى طريقك مرة أخرى، وذلك عقب أى انتكاسة أو فشل .

وهذا التدريب سوف يصحبك عبر استراتيجية قوية تساعدك على أن تواجه وتتغلب على الخوف وغيره من المشاعر السلبية التى يمكن أن تهز من ثقتك بنفسك، وقد كشفت الأبحاث أن المكون الأساسى للثقة هو إدراك أنك مهيأ للكارثة وسوف تتغلب عليها، وهذه المعرفة تساعد الناجحين على الاستعرار في طريقهم إلى أن ينجزوا مشروعا جديدا ناجحا أو يحصلوا على

الوظائف التى يريدونها أو ينجحوا فى رسالات الدكتوراه . والأسلوب الذى ستستخدمه اليوم سيوضح لك كيف تستطيع أن تنمى فى نفسك هذه الناحية الهامة من نواحى الذكاء العاطفى .

## کیف یمکنك أن تؤسس فی نفسك موقف "ما من شیء یمکن أن یهز ثقتی بنفسی"

لقد تحول شاون إلى شخص محطم وعصبى، فعلى الرغم من أنه كان قد تخلص من عادة التدخين لمدة اثنى عشر عاما إلا أنه عاد ليدخن علبتين فى اليوم وبدأت تظهر فى وجهه خطوط عميقة وأصبح جلده مترهلا، كما كان كلامه مكررا وغير مترابط.

وما رأيت شاون لمدة ستة أعوام ، ولكن في آخر مرة رأيته فيها كان هادئا واثقا ، وكان نجمه في الصاعد في عمله كمتعهد برامج كمبيوتر، فبعد تخرجه مباشرة بدأ في بناء شركة لصناعة برامج ترميز، وذلك لحماية البرامج الأخسرى، وسرعان ما اشتهرت الشركة ، وتلت ذلك خمس سنوات من النمو الهائل، حيث بدأت الشركة بقليل من الموظفين ومبنى متواضع كان في الأساس مكانا لمغسلة، ثم أصبح في الشركة عشرات من الموظفين وانتقل مقرها بعد ذلك إلى مكتب في مبنى جذاب ، ثم زاد عدد الموظفين مرة أخرى، ليصل إلى عدة مئات، وأصبحت هناك مقرات جديدة أعدت طبقا لشروط الشركة.

لقد كان شاون يقوم بعمل كثير ويقضى عددا كبيرا من الساعات فى العمل وقلما كان يحصل على إجازة ، ولم يكد يحظى بحياة خاصة فى ظل الزيادة المطردة فى مسؤولياته ، حيث كان العمل فى نفس الوقت يشعره بكثير من المتعة والبهجة بحيث جعله قلما ينتبه لحجم ما كان يؤديه منه ، ولسمدى استنزافه لنفسه بدنيا وعاطفيا .

وبعد ذلك بدأت تظهر فى الأفق شركات جديدة تنافسه، بل وتنتج منتجات أفضل منه ، مما أدى إلى ثبات مبيعات شاون بل وانخفاضها ، ومن حينها بدأت الأمور تسوء شيئا فشيئا ، وبدأت الأزمات تستراكم وتطول ساعات عمله وتزيد عليه الضغوط .

وفى ظل هذه الضغوط النفسية الشديدة إضافة إلى الجهد الخارق الذى بذله خلال الخمس سنوات السابقة كان نتاج هذا أن عاد مسرة أخبرى إلى التدخين ، وتددد على عيادات الأطباء النفسيين ، ومع ذلك استمر شعوره بالضياع ، وكان أحيانا ما يشعر بأنه على وشبك الجنون وأحيانا أخرى بالإحباط والحيرة، وحينما يتمدد على سريره متأملا كان يتشبث بكل قرار اتخذه ، ويظل طوال ليله وقد سيطر عليه القلق.

وهكذا نجد أنه عندما واجه فشلا وكارثة شخصية غمره القلق والشك وغير هذا من المشاعر الناتجة عن هذا الفشل ، وكان من الواضح أنه لم يكن لديه ثقة حقيقية بنفسه ، ولذلك لم يكن بمقدوره النهوض من كبوته والتغلب على الأزمات التى حلت به ، مما لم يتح إبراز حقيقة عدم ثقته بنفسه ، ولكن بمجرد تعرضه للفشل ظهر عدم تحليه بذلك الإيمان الراسخ في نفسه ، والذي يمكنه من التغلب على أزماته .

وقد رأيت أن مشاكله تكمن فى ذلك، واقترحت عليه القيام بتدريب الثقة القوية، ولكن كان مشتت الذهن، ولذلك لم يول الأمر اهتماما ، ومع هذا أرسل لى بعدها بأيام قليلة رسالة عبر البريد الإلكترونى وطلب منى نسخة من التدريب، سعدت بإرسالها له.

وعرفت بعد ذلك عن طريق بعض الأصدقاء أنه استخدم هذا التدريب الذى أخبرته به ، ومن ثم بدأ مرة أخرى الإمساك بزمام نفسه ، وزمام الشركة ، وبعد هذا قام بابتكار برنسامج ترميز جديد ومتطور ، مكنه من استعادة وضعه فى السوق ، ولا يمكننى أن أجرم بأنه استخدم هذا التدريب ، فقد يكون مجرد مصادفة فى التوقيت ، ولكنه يؤدى إلى نتائج مشابهة مع أشخاص مثل شاون ـ ومثلك أنت أيضا .

### أسلوب بناء الذكاء العقلى:

### الثقــة القويــة

يرى ألان كلتر الصحفى الرياضى وخبير التحفيز أن أساس الثقة التى لا تتزعزع هـو معرفة أنـك على استعداد لأسوأ الاحتمالات ، سواء كان هـذا

الاحتمال عدم حصولك على علاوة، أو فقدائك لشركتك ، أو بدء حياتك من جديد بعد فقدان الشريك.

فإذا شعرت بأن ثقتك بنفسك بحاجة إلى دفعة ، فسيطرح عليك التدريب التالى عملية من ست خطوات تضمن لك أن تحيل الجبن إلى الشجاعة ويمكن أن تستخدم هذا التدريب في زيادة ما تتمتع به من ثقة ، أو حينما تسيطر عليك مشاعر سلبية عقب الأزمات ، أو عندما تريد إضفاء مشاعر إيجابية تمنحك دفعة تحفيزية كبيرة ، وما عليك إلا أن تسأل نفسك الأسئلة الآتية :

ا – ما السنى أدى - تحديدا – إلى تولد الشعور؟ فعندما تنظر إلى غضبك ستجد أنه قد انتابك بسبب الإهانة التى وجهها لك الموظف فى إحدى المحلات التجارية فى وقت مبكر من اليوم ، وعندما تنظر إلى ما تشعر به من ضغط، ستعرف أنه إنما بدأ عندما أعاد إليك المدير تقرير أحد الزملاء لمراجعته مراجعة شاملة، فى حين أنك مشغول فى مهمة لزميل آخر، وعندما تنظر إلى ما تشعر به من إحباط ، ستدرك أن سببه هو ذلك الوافد الجديد لمحيطك الاجتماعى والذى يقوم بإثارة إشاعات حاقدة عنك.

7-ما هي أسوأ النتائج التي يمكن أن تترتب عن الموقف الذي تسبب في هذا الشعور ؟ حاول أن تتخيل أسوأ ما يمكن حدوثه من نتائج، ففي حالة المواجهة في المتجر يمكنك البوح بأنك حتى لو دفعت الأمر للشركة التي تملك المتجر، فعادة ما سيستهينون بك، ويقدر لك العيش في حياة من الإهانة والإيذاء من قبل الآخرين، وفي حالة المدير الذي يوكل إليك مراجعة مشروع في حين أنك متأخر في مشروع آخر، فيمكنك الرد عليه بأنك على وشك أن تفصل، ولن تستطيع إيجاد عمل آخر، وسينتهي بك الأمر بأن تعيش مشردا في الشوارع، وفي حالة الإشاعات الحاقدة يمكنك القول بفقدان كل وفي من أصدقائك ؛ بسبب تصديقهم لهذه الإشاعات.

"- كيف سأتعامل مع وطأة الوقف في حالة حدوث هذا الأسوا؟ من الذي ستشعر به، ستلجأ إليه ليمدك بالدعم العاطفي؟ كيف ستتعامل مع الضيق الذي ستشعر به، وكذلك عند فقدان زمام الأمور؟ من الذي ستحتاج إلى مساعدته في التخلص من الإحباط والنقد الذاتي؟ وكيف ستتمكن في النهاية من أن تسامح نفسك لكونك

بشرا وغير معصوم؟ ربما ستخبر زميلا لك يتعاطف معك بما حدث من الموظف؟ ولعلك ستلجأ إلى والديك أو شريكة حياتك ، ليكونوا مصدر عون لك حينما تفقد وظيفتك أو ستسعى إلى سلوى من أعز صديق لك، وذلك إذا خذلك الجميع.

3-ما الذى سأفعله إذا حدث بالغعل هذا الأسواع افترض أنك بادرت بالشكوى ولم يتخذ أحد موقفا ضد الموظف ، وأنه كتب عليك العيش كهدف للإهانات .. أو أنك فصلت وانتهى بك الحال فى الشارع مشردا تتسول طعامك وترتعش على أبواب المبانى، أو فى مأوى خطير ليلا ، وافترض أن جميع أصدقائك خذلوك.. ومهما بلغت مرارة الألم والإهانة أو الغضب فى بداية الأمر فماذا بعد حدوث أسوأ الاحتمالات .. هل ستموت؟ هل ستقتل نفسك؟ هل ستظل محطما طوال حياتك؟ أو هل ستنهض على قدميك وتحاول مرة أخرى مناما كما فعلت مع التحديات الأخرى التى واجهتك حتى هذه اللحظة من تماما كما فعلت مع التحديات الأخرى التى واجهتك حتى هذه اللحظة من حياتك؟ (إذا أجبت بالنفى على السؤالين الأولين ولو كان هذا على مضض وكانت إجابتك بالإيجاب على الأسئلة الأخيرة على مضض أيضا، فمعنى هذا أنك قد بدأت تشعر بثقتك فى نفسك).

و- ماذا يمكننى أن أفعل للتخفيف من الآثار التى ستنجم عن الاحتمال الأسوأ عند وقوعه ؟ هل هناك أى طريقة تمكنك من إعادة الأمور إلى نصابها؟ (وقد يكون من الأفضل أن تضع قائمة بالاختيارات المتاحة) إذا كان الأمر كذلك، فلتقم بهذه الطريقة، وفى النهاية هل هناك خيارات استبعدتها، لأنك لا ترى أنها مناسبة أو مقبولة؟ ما الذى ينبغى فعله لإقناعك بهذه الخيارات؟ فقد تتحدث مع صديق لك يعمل محاميا عن الخيارات المطروحة أمامك إذا شكوت أصحاب المحلات التجارية ورفضوا اتخاذ أى إجراء تأديبي مسع الموظف، وقد تبدأ في توفير المزيد من مرتبك مع استطلاع آراء أصدقائك ومعارفك عن فرص العمل المتاحة في مجالك، ولعلك تطلب من أعز أصدقائك أن ينشر بين الجميع أن هناك وجها آخر للقصة .

7- ما الذى يمكننى فعله الآن لأزيد من فرص حدوث نتيجة ما إيجابية؟ الآن لم يعد هناك مبرر لك يدعوك لتضييع الوقت فى القلق بشأن أسسوأ السيناريوهات المتوقعة (وذلك لأن لديك خطة للتغلب على هذا السيناريو) ولذلك أصبحت لديك فرصة لأن تركز جهدك على إيجاد استراتيجية وقائية من أجل

منع هذا الأمر من الحدوث. ما الخطوات الإيجابية التى ترى إمكانية اتخاذها الآن واليوم ، والتى يمكن أن تمنع حدوث هذا الأمر؟ يمكنك مثلا أن تحضر معك شاهدا عندما تذهب للمتجر مرة أخرى، بحيث يكون مؤكدا ومدعما لك فى شكواك، ويمكن أن تطلب من مديرك المساعدة فى عملك، أو إمهالك فترة أخرى، لإنجاز المشروع المتأخر، ومن ناحيتك أنت قم بإلغاء رحلة التزلج التى كنت ستقوم بها فى عطلة نهاية الأسبوع، وبحيث تنتهى من عملك، أو تزور كل أصدقائك وتخبرهم بالحقيقة ، بل ويمكنك اصطحاب أى شخص يمكنه التأثير على كلامك ، ويساعدك فى القضاء على الإشاعات .

والآن يمكنك أن تلاحظ تغيرا كبيرا في عواطفك وموقفك العقلى وبدلا من أن يملأك القلق، فلعلك تشعر الآن بهدو، وثقة أكبر بسبب إدراكك أنه حتى لو حدث أسوأ احتمال، فستنهض وتتحمل، وبمجرد أن تصبح ماهرا في هذه العملية، فستجد أنها أصبحت عملية آلية تحدث بشكل تلقائي عند أي مشكلة وبهذا تستطيع مواجهة أي موقف بثقة، وهذا الأسلوب يسمح لك بالعودة إلى عملك في الحال بمجرد إصلاح الموقف، وذلك بدلا من إهدار كل وقتك وجسهدك من خلال المشاعر السلبية.

#### أسلوب القدرة الذي ستتعلمه غدا

لكى تبنى علاقة قوية تحتاج إلى التقمص العاطفى وهو القدرة على استشعار ومعرفة مشاعر الآخرين ، فالآخرون يمثلون عوامل رئيسية فى مساعدتك على تحقيق النجاح، ولذلك عليك أن تعرف كيف تقدر مشاعرهم وتتعامل معها، ليتسنى لك النجاح فى حياتك الشخصية والمهنية ، وإن تدريب التقمص العاطفى الذى سنتناوله غدا سوف يرفع من ذكائك العاطفى بحيث يجعلك تتفهم مشاعر الآخرين، وبالتالى فإنه سيرفع من نسبة نجاح علاقاتك معهم إلى الضعف، بل وأكثر.

اليوم العشرون \_\_\_\_\_\_

#### تدريب: التقمص العاطفي الهائل

فى الأيام التسع عشرة السابقة من البرنامج أطلقت العنان لقوى ست مهارات من مهارات الذكاء العاطفى ، واكتسبت العشرات من مهارات النجاح الهائلة ، والآن حان الوقت لأن تخطو الخطوة الأخيرة وتزيد من حجم ذكائك العاطفى والذى من مكوناته معرفة مشاعر الآخرين فى حياتك، وذلك لأنه من الصعب أن تعيش حياة تشعر بالرضا عنها ، أو تحقق نجاحا دائما إذا لم يكن لديك علاقات دافئة مع الغير ، بحيث يعين كل منكم الآخر .

لهذا وضعت هذين التدريبين في النهاية ، فهما يمثلان قمة كل ما تعلمناه حتى الآن ، وذلك من خلال ما يوفرانه لك من تعميق لحساسيتك تجاه الآخرين، وما يمنحانه من وسائل تمكنك من حل أى خلاف قد ينشأ.

وتركيزنا اليوم على "التقمص العاطفي" وهو وسيلة أساسية من وسائل الذكاء العاطفي تمكنك من إقامة علاقات مع الآخرين، والتقمص ليس بالأمر المعقد أو الصعب، فهو ببساطة عبارة عن القدرة على معرفة وتفهم مواقف الآخرين ومشاعرهم ودوافعهم، وذلك كما ورد في قاموس American .

Heritage Dictionary of the English Language

والتقمص هو إحدى المهارات العقلية الفائقة التى قد تبدو غير وثيقة الصلة بالنجاح ، ولكن بنظرة متفحصة يتضح لنا أنها مكون أساسى من مكوناته ولهذا عندما علم صديقى هيوود بأن والدة مخطوبته قد أدخلت لمستشفى لم يصر على المضى قدما فى رحلة التزلج أو يغضب لعدم إكماله ، فلقد تفهم ما يجب عليه أن يشعر به ، وأصر على أن يقضى إجازة نهاية الأسبوع فى المنزل بجوار الهاتف، حيث يمكنه ـ هو وخطيبته ـ أن ينتظرا معا وصول أية أخبار ، ولا شك أن هذا قد ساهم فى تقوية علاقته مع مخطوبته ومع عائلتها .

وعندما لاحظت صديقتى آرلين على سلوك مديرها قدرا من التحفظ لم تعهده من قبل ، قامت بتوضيح سوء فهم يتعلق بحساب مصروفاتها ، ربما أضر بمصداقيتها لو أنها تركت هذا الأمر يتفاقم .

وتحكى لنا إحدى السيدات تدعى مارلا ، قابلتها فى إحدى ورش العمل كيف ساعدها التقمص على إتمام صفقة بيع صعبة ، فقد عرفت أن اعتراض عميلها المحتمل على الشراء كان على أساس إخلاصه وصداقته الطويلة لمندوب مبيعات الشركة المنافسة (ومن الطبيعى أن يتعاطف أى شخص مع هذا) ولم أكن أود أن أجرح أيا من أصدقائي ، وهذا هو ما ذكرته للعميل ، ولكن كانت هناك منطقة لم يصل لها منتجنا ، ولذلك طلبت من العميل - إن يكن ممكنا - أن يقوم بالتوريد له في هذه المنطقة لأن هذا لن يؤدى إلى خسارة صديقه لأى قدر من المبيعات ، فما كان منه إلا أن بادر بالموافقة ، وكان حجم التعامل بسيطا في البداية . ولكن بعد عدة أعوام وعند تقاعد صديق هذا الرجل عن العمل استطعت أن أكسب نفس الولاء والإخلاص اللذين كانا يكنهما لصديقه ، وذلك من خلال الذوق في التعامل ، حيث حول هذا الرجل كل تعاملاته إلينا.

واعتمادا على مهارات الذكاء العاطفى المتطورة ، قام الملايين من مندوبى المبيعات والتسويق اليوم بابتكار ما يسمى "التقمص العاطفى الهائل" مستخدمين نفس هذا التدريب في إطلاق العنان لعبقريتهم الكامنة، وهو ما سوف تراه لاحقا.

#### خمس طرق يمكن للتقمص العاطفي من خلالها أن يزيد من ذكائك العاطفي

"إذا كنت ترغب فى فهم شخص ما ، فعليك أولا أن تسير فى حذائه" هذه حكمة قديمة ذات أصل أمريكى، غير أن القول دائما أسهل من الفعل، ولكن كيف يمكنك على أية حال فعل هذا ؟

والتدريب التالى من شأنه أن يرفع من ذكائك العاطفى ، حيث إنه سينتقل بك عبر عملية تقليد مكونة من ست خطوات تجعلك ـ فى النهاية ـ تفهم تفكير الآخرين، كما تسمح لك بأن ترى الأشياء وتتفاعل معها ـ بما فى ذلك نفسك ـ كما يراها الآخرون ويتعاملون معها .

لاحظ أن: الأمثلة التالية تركز على الصراعات مع الآخرين؛ لأنه إذا كنت تستطيع تعلم التقمص العاطفى مع أناس يعارضونك أو يستهينون بك؛ فسيمكنك بسهولة أن تفعل هذا مع أى شخص آخر، ويمكنك استخدام هذا الأسلوب فى تفهم أى شخص بشكل عام، كأن يكون مثلا أحد معارفك الجدد، كما يمكنك استخدامه أيضا لتفهم السبب الذى يجعل شخصا ما يعترض على صفقة تريد إتمامها ، ويمكنك استخدام هذا التدريب ، ليساعدك على فهم ما يشعر به الآخرون من سعادة أو حزن ومشاركتهم هذه المشاعر.

وفى حقيقة الأمر فإن هذه الجزئية من ذكائك العاطفى تزيد من قدرتك العقلية ؛ وذلك لأنها تكشف لك كيف:

- تتفهم مشاعر الأصدقاء والزملاء والأقارب .
- تفهم وجهة نظر أى شخص؛ وذلك حتى تنجح فى مفاوضاتك ، أو
   فى عروض البيع أو الاحتمالات .
- تعرف ما يعنيه معارفك أو أحباؤك أو الغرباء من تصرفاتهم وأقوالهم
   في أى وقت .
- تعرف السبب في الحالة المزاجية التي سيطرت على مديرك أو زميلك
   اليوم .
- تبحث عن الإشارات العاطفية البسيطة التي تبين متى تكون تعاملاتك
   مع الآخرين على ما يرام ، ومتى تكون متجهة اتجاها غير مثمر.

## ثماني طرق من شأنها أن تمكنك من وضع نفسك موضع الآخرين

يقول باتريك إى ميرليفيد المستشار فى مجال الأعمال أنه فى مواقع العمل اليوم (هناك مهارات أساسية لابد منها مثل التقمص العاطفى والقدرة على أن تضع نفسك موضع الآخرين ، بالإضافة إلى فهم سلوكهم ، فمندوب المبيعات الذى يتفهم الاهتمامات العاطفية لعميلة تكون فرصته أكبر فى إتمام البيع ، وأيضا المدراء الذين لهم علاقات جيدة مع موظفيهم يحصلون منهم على نتائج أفضل).

ويمكن لأى شخص أن يتعلم كيفية تفهم مشاعر الآخرين ، والاقتراب منهم أكثر، والأساس فى هذا هو أن تضع نفسك موضع الآخريس بأن تسأل نفسك: "بماذا تشعر ؟ وماذا ترى؟ وماذا تسمع؟"

والقدرة على هذا هى السر فى تكوين صداقات حقيقية دائمة ، فالصداقات القائمة على المشاركة العاطفية لن تثرى حياتك فقط، ولكنها ستعطيك ما يسميه خبراء الأداء (فريق بطولات أو أنهم سيكونون بمثابة قائدى مشجعيك) فعندما تتعاطف معهم يتعاطفون معك، ويوفرون لك شبكة من الدعم الحيوي يمكنك الاعتماد عليها عند الأزمة أو المحنة .

وقد يبدو صعبا للغاية أن تتعلم كيفية تفهم مشاعر الآخريان ورؤية الأمور كما يرونها ، وخاصة إذا لم تكن قد تدربت من قبل على هذا الجزء مان ذكائك العاطفى، ولكن يمكن لأى شخص اكتساب هذه الموهبة، وذلك إذا اتباع الخطوات الثماني التالية.

- اختر مشكلة لك مع شخص ما أثارت مشاعرك .
- ركز في معرفة الأسباب الدقيقة التي أطلقت هذه المشاعر .
- استحضر الصورة التي كان عليها الشخص الآخر أثناء حدوث الموقف،
   وفكر قليلا فيما تعرفه عنه .
- استحضر صورة الشخص الآخر في ذهنك كما لو كنت فعلا تبراه الآن،
   وكما لبو كنان الموقف يحدث الآن . حناول أن تتخييل الدوافع وراء تصرفه.
- وبعد ذلك غير موضعك وتخيل نفسك الشخص الآخـر، وأعـد التفكـير
   في تصرفاتك أنت من وجهة نظره .
- ابحث عن درس يمكنك تطبيقه ، بحيث يؤدى إلى نتائج أكثر
   إيجابية أو يزيد من فهمك وتعاطفك مع الشخص الآخر مستقبلا .
- وفى النهاية قم بالمراجعة : هل كانت دوافعه واستجاباته كما ظننت من قبل أو اختلفت؟

#### مؤسس بناء الذكاء العاطفي:

#### التقمص العاطفي الهائسل

قبل أن تبدأ اختر مكانا وزمانا ، بحيث لا يقاطعك أحد لمدة عشرين دقيقة ، أو ما يقاربها. اجلس، استرخ ، تنفس بعمق ثلاث أو أربع مرات. (أغمض عينيك إذا كنت تشعر براحة في هذا) .

1- اختر مشكلة - مع شخص ما - أثارت مشاعرك . لا يسهم ما إذا كانت مشاعرك هى التى تحركت أم مشاعر الشخص الآخر. (بالرغم من أنه فى حالة تحريك الموقف لمشاعر أحدكم، فغالبا ما سيفعل مع الآخر) وقد تكون هذه المشكلة موقفا أهمك لفترة طويلة ، أو تكون عرضت اليوم، مثل صديق على خلاف دائم معك ، أو شى، وقح قاله لك شخص ما عندما اصطدمت عربة تسوقك بعربته فى المتجر.

٢- ركز على أن تعرف بدقة السبب وراء تحرك هذه الشاعر، فإذا كانت المشكلة مع زميل تختلف معه كلما افترض مشروعا جديدا على مجلس الإدارة، وفي حالة الشخص الذي صدمت عربة تسوقه في المتجر، تذكر بالضبط الكلمات التي أغضبتك أو جرحت مشاعرك.

۳- استحضر صورة الشخص التي كان عليها في ذلك الوقت، ثم فكر قليلا فيما تعرفه عنه ، ففي حالة الزميل الذي تختلف معه ، وكنت تعرفه لفترة طويلة ، فيمكنك أن تفكر في شكله وأسلوب تصرفه ، وأين كانت دراسته ، بالإضافة إلى بعض الحقائق العشوائية عن طفولته وعلاقته الأسرية حاليا ، وطموحاته ، ومزاياه ، وعيوبه ، أما في حالة الشخص الذي قابلته في المتجر مرة واحدة لم تستمر سوى لحظات قليلة غير سعيدة ، فحاول أن تتصوره كما رأيته في ذلك الحين من حيث مظهره وموقفه وإشاراته وإيماءاته .

٤- استحضر صورة الشخص الآخر في نعنك ، كما لو كنت تراه الآن فعلا وكما لو كان الموقف يحدث الآن. حاول أن تعرف الدافع وراء تصرفه . اسأل نفسك عن السبب وراء معارضة زميلك المستمرة خلال اجتماعات مجلس الإدارة، أو عن دوافع الشخص الذي كان غاضبا في المتجر (وغالبا ما تكون هذه الخطوة كافية لمعرفة السبب وراء مشاعرهم، وبعد التفكير قد تهتدى إلى أن

زميلك دائما ما يختلف معك ؛ لأنه يهتم بأن يكبون كل قرار يتم اتخاذه فى الشركة قائما على أساس صلب ، فى حين أنك ترى أن أى شركة كانت فى بدايتها عبارة عن مخاطرة خاضها شخص ما، وإذا لم تستمر الشركة فى المخاطرة من حين لآخر ، فلن تبقى وتزدهر ، ففى حالة الغريب الذى قابلته فى المتجر يمكنك التخمين بأن يومه لم يكن سعيدا ، أو لعله يكون قد عاش طفولة غير سعيدة.

و- غير موقعك بعد ذلك. تخيل نفسك الشخص الآخر ، وأعد التفكير فى تصرفاتك من وجهة نظره. تصور نفسك وقد حللت بجسده وأصبحت تشعر بمشاعره ، وتعيش الخلفية التى أنبتت عليها هذه المشاعر ، ثم انظر إلى نفسك وأنت هكذا. انظر إلى إشاراتك ومواقفك فلعلك تكون قد ابتسمت ابتسامة واثقة أثناء مقاطعة زميلك لك بأسئلته الحادة، وهذا هو السبب فى شعوره، وربما عبست فى وجه الشخص الآخر الذى قابلته فى المتجر عندما لامك لاصطدامك بعربة تسوقه .

7- قيم أسلوبك فى الاستجابة لنفسك وأنت تضع نفسك موضع الشخص الآخر. هل هناك فرق؟ هل ترى نفسك عنيدا، أو غاضبا عن الحد المعقول؟ فربما كانت ابتسامتك الواثقة فى مواجهة أسئلة الزميل المخلصة قد بدت وكأنها استهزاء وتعال، ولو كنت مكانه لجن جنونك، وفى المتجر ربما جعلك عبوسك وكأنك لا تشعر بالأسف والاعتذار ، ولو طلب منك الشخص الآخر الاعتذار بشكل مهذب ، لتعاملت معه بشكل عدوانى ، ولذلك فلو أنك كنت الشخص الآخر لنحوت نحوه أيضا .

٧- ابحث عن درس يمكنك استخدامه لتحقيق نتيجة أكثر ايجابية، أو تجعلك أكثر تفهما وتعاطفا مع الشخص الآخر مستقبلا ، فعلى أساس اهتمامك أنت وزميلك بمصلحة الشركة ، مع محاولة كل منكما تحقيق هذا بفلسفة مختلفة ، فيمكنك حينئذ تقرير أنه قبل تقديم أى اقتراح يحمل مخاطرة إلى الإدارة، لابد وأن يكون لديك أكبر قدر ممكن من الدلائل القويسة التي تدعمه ، وذلك حتى تقلل من الخلاف بينك وبين زميلك قدر الإمكان ، بل بمقدورك إشراك زميلك في مشاريعك بأن تسأله مساعدتك في البحث عما يمكن أن يدعم

اقتراحه بما يراه مقنعا ، وعليك أيضا أن تحسب لابتسامتك الحساب عندما يقاطعك بأسئلته، وفيما يتعلق بالغريب في المتجر فإذا كان لكلماتك أو أسلوبك دور فيما بدر منه، فهذا يعنى أن عليك زيادة الاهتمام بهذا في المرة القادمة.

٨-وأخيرا قم بالراجعة. هل دوافع الآخرين واستجابتهم كما هي أو اختلفت عما كنت تظن؟ في كلتا الحالتين كانت الدوافع كما ظننتها، ولكن موقفك أدى إلى تصاعد الأمور ، وغالبا ما تكون هذه هي الحصيلة النهاية، ولكن أحيانا ما تكتشف أن مشاعر الشخص الآخر كانت مختلفة (فربما كان صديقك يسعى للحصول على موقعك ، وربما كشف هذا التدريب عن هذه الرغبة) أو قد تكتشف أنك كنت على صواب منذ البداية في نظرتك لمشاعره، ففي حالة الغريب الذي قابلته في المتجر ، ربما حمل أسلوبك نبرة استرضاء له، ولكن تتلخص مشكلته في أنه شخص سيئ الطباع، والدرس الذي تتعلمه هو أنه بالرغم من عدم استطاعتك منع شخص ـ أمضى يوما غير موفق ـ من معاملتك بوقاحة من وقت لآخر ، إلا أن بإمكانك تجاهله عاطفيا، وذلك بتخيلك بأنك لست الهدف كما تقول لورا هوكسلى الكاتبة التحفيزية.

#### أسلبوب القندرة الذى ستتعلمه غندا

ستعرف في اليوم الأخير من برنامج القدرة العقلية الفائقة السر الذي تستطيع به تحقيق نتائج إيجابية في كل تعاملاتك العاطفية مع الآخرين ، بحيث تنزع فتيل الخلاف والكراهية والمعارضة .

#### اليوم الواحد والعشرون

## تىدرىب: خلىق نتائىج إيجابيـة

في اليوم الأخير من هذا البرنامج الذي يستغرق ثلاثة أسابيع تكون على وشك أن تتعلم الخطوة الأخيرة للوصول إلى النجاح : وهي السر في بناء علاقات دائمة تقوم على الدعم المتبادل .

وليس منا من يعيش وحده ، فالآخرون دائما ما يلعبون دورا مهما في حياتنا ووظائفنا .

ولن تنجح في حياتك إلا إذا أدرت علاقاتك بشكل يساعدك على تحقيق أهدافك ؛ وحيث إن لكل شخص احتياجاته وطموحاته ، فإن النجاح في عالم اليوم يعنى إيجاد نتائج تساعد الآخرين على تحقيق أهدافهم في نفس الوقت الذى تقوم فيه بتعزيز أهدافك \_ وباختصار ، فعليك أن توجد حلولا تضمن حصول الجميع على ما يريدون ، وهذا بدوره يضفى مشاعر إيجابية بينهم تشكل أساسا للعلاقات الدائمة القائمة على التعاون المتبادل.

يقول براين فان دير هورست الباحث في مجال الذكاء الاجتماعي" يـدرك رجال الأعمال الآن الحكمة من العمل القائم على الاعتماد المتبادل والذي يمنحهم فعالية حقيقية، فمع التغير الدائم والانتشار الهائل للمعلومات لم يعـد بإمكان أي شخص بمفرده أن يجاري هذا دون مساعدة الآخريـن، فالسـوق الآن يتطلب منك أن تكون ماهرا في التفاوض بشأن شروط التعامل بينك وبين عملائك وزملائك وموظفيك ، فـادارة العلاقسات هي إحمدي الكفاءات الضرورية للذكاء العاطفي.

وسيكشف لك التدريب الأخير وسيلة بسيطة للغاية للوصول إلى نتيجة إيجابية حتى في ظل الصراعات والأزمات الصعبة للغايسة، والتسى تبسدو مستحيلة. ابدأ باستخدام هذا التدريب اليوم ، ودع عبقريتك الدفينة تبنى لك علاقات وتعمق صداقات وتنسج كل هذا فيي شبكة آمنة من الأشخاص الذيين يتمنون لك الخير ويشدون من أزرك في وقت الأزمات .

## سبع طرق تسهم خلالها النتائج الإيجابية في نجاحك

جميعنا له تعاملاته اليومية مع الآخريين، فالرهبان الذيين يقسمون على الصمت يتركون حجراتهم مرتين في اليوم؛ ليجتمعوا معا في بهو الطعام؛ حيث يتناولون وجباتهم في صمت . بل إن راعي البقر حينما يجوب المرعى يصطحب معه فرسين تحسبا لأن يصاب واحد منهما أو نحو ذلك من مشاكل المراعى.

وما لا نفكر فيه بشكل عام هو أن لكل لقاء أو مقابلة نتيجة ، فكل مرة نتوقف فيها فى محل للوجبات السريعة لتناول الطعام، أو عندما نتصل بمزود خدمة الإنترنت، لمعرفة السبب فى عدم دخول موديم الكمبيوتر عبر الإنترنت أو عندما تمر بزميل فى البهو ، أو تناقش ما ستأكله فى المساء مع زميل الغرفة. فى كل هذه الحالات لابد أن تكون هناك نتيجة، فقد تكون النتيجة حل فى كل هذه الحالات لابد أن تكون هناك نتيجة، فقد تكون النتيجة حل خلاف حول الطلب الذى طلبته بسرعة وبشكل مريح ، أو استشعار الغباء، لأن مشكلة الموديم بسيطة، وكان يمكنك التفكير فيها بنفسك ، وقد تكون قلقا لأن زميلك لم يبتسم، وقد تكون عشاء لذيذا تستمتعان بتناوله .

إننا لا نشعر بالنتائج إلا عندما نريد شيئا من وراء تعاملنا مع الآخرين ، أو يكون لدينا هدف ما في ذهننا ، أو عندما نجد أنفسنا مختلفين مع شخص آخر، ونجد صعوبة في الحصول على ما نريد، ومع هذا ، فكل تعاملاتنا لها نتائج حتى ولو كانت النتيجة شعورا سلبيا أو إيجابيا قد يبدو بسيطا ، وهذه المشاعر تتراوح بين أمور بسيطة مثل التهيج البسيط أو التساؤل حول مشاعر شخص ما ، وتصل إلى مراحل الغضب والخزى والاستياء .

إن كل تعاملاتنا في الحقيقة لا تخرج نتائجها عن ثلث: نتيجة إيجابية، أو سلبية، أو محايدة، وعندما ننظر للقاءاتنا مع الآخرين بهذا الأسلوب، وندرك أن كلا منها مهما كان صغيرا للبد وأن يكون له نتيجة هنا، فستكون نظرتنا إلى تعاملاتنا مختلفة، وسنبدأ في بذل جهود واعية لإنجاز كل ما يمكن إنجازه، لضمان أن تكون جميع النتائج إيجابية.

فالمقابلات الإيجابية مع الآخرين تساعد على بناء علاقات إيجابية من خلال سبع طرق وهي :

- إيجاد المحبة والود.
- مساعدتك على الحصول على ما تريد من اللقاء.
  - حسم الخلافات والتوترات .
- جعل الآخرين يريدون مساعدتك في تحقيق مساعيك .
  - وضع حجر الزاوية لعلاقات دائمة .
  - إيجاد حميمية ، وتعميق الصداقات .
- إمدادك بشبكة من المعاونين في أوقات الأزمات والطوارئ .

وعندما لا تهتم بإيجاد نتائج إيجابية ، فإنك بهذا تسترك النتيجة للظروف، وفي أحسن الأحوال ، فإن واحدا من كل ثلاث لقاءات ، سيسفر عسن نتيجة إيجابية ، ولكسن هذا معناه أن ثلثي النتائج ستترواح ما بين سلبية ومحايدة، وذلك ليس متوسطا جيدا ، سواء كنت تريد أن تنجح في حياتك ، أو تبحث فقط عن علاقات مرضية .

#### واللقاءات التي تترك نتائج سلبية :

- تولد كراهية وبغضا.
- تصعب عليك الحصول على ما تريد .
  - تولد خلافات وتوترات.
- تجعل لدى الآخرين عدم اكتراث بأهدافك، بل قد يجتهدون فى معارضتها .
  - تمنع تكوين علاقات.
  - توجد فجوات وتضر بالصداقات.
- تتركك وحيدا منعزلا دون أن تجد من تلجأ إليه في أوقات الطوارئ والأزمات .

### كيف تنجح، في حين أن تركيزك ينصب على مساعدة الآخرين على النجاح؟

كيف يكون شعورك إذا علمت بأن كل من قابلتهم يشعرون نحوك بحب واحترام صادق؟ فمن الواضح أن من مصلحتك أن ترفع من ذكائك العاطفى، وأن تبذل جهودا واعية نحو تحقيق نتائج إيجابية في كل لقاءاتك اليومية .

قد يبدو تحقيق نتائج إيجابية في كل مواقف حياتك أملا كاذبا فهناك مواقف يكون تحقيق هذا فيها أمرا صعبا ، ومنها نقاشك مع أبنائك حول توزيع التركة في وصيتك ، وعندما تصل لطريق مسدود في مفاوضات حامية يشعر فيها كلا الطرفين بأنه مظلوم وتسيطر على المفاوضات بعض المشاعر السلبية ، بالإضافة إلى عدم توافق في الحاجات والأهداف.

وفى الماضى كانت الحالات التى يسفر فيها اللقاء عن خلاف بين شخصين يفترض فيها تفوق واحد منهما ، فعندما يتعلق الأمر بالفوز ، فلن يبقى فى نهاية الأمر إلا واحد" كما ورد فى المسلسل التليفزيون المسهور "ساكنو الهضاب" ، وكان هذا الافتراض يقوم على اعتقاد يبدو أنه منطق ، ولكنه غير صحيح مفاده أنه إذا كان هناك فائز . فلابد من وجود خاسر".

غير أن التقدم فى علوم مثل نظرية الإدارة ، وديناميكيات الأنظمة ، واستراتيجية المفاوضة ، ومحاكاة النتائج أدى إلى نظرة جديدة تماما تجاه الفوز، فعندما يبدو أن هناك خلافا بين شخصين ، فليس من الضرورى أن يكون واحد منهما خاسرا والآخر فائز ، فكل منهما يمكنه أن يترك الطاولة فائزا .

ولعلك تكون قد سمعت بهذا الأسلوب ويدعى "المكسب للجميع" لأن الجميع فيه فائزون .

وجوهر هذا الأسلوب هو أن تشعر الآخر بأنه يتحكم فى زمام الموقف بنسبة مائة فى المائة ، بحيث ينتابه الشعور بأنه قام باستثمار عاطفى حقيقى، وذلك من خلال إسهامه فى إنجاح الحل النهائى. وكل ما يتطلبه هذا أن تطلب من الشخص الآخر شرح حاجاته وعرض تسوية أو حل ووضع أى إتقان أوتسوية نهائية يتوصل إليها ، ويتلخص دورك فى عرض الاقتراحات، بما يجعل الشخص الآخر يتوافق معك فيما تراه وتريده .

ولكنك عندما تعطيه سلطة اختيار نتيجة ، فسوف يكون له أثره الإيجابى عليه ، فسرعان ما يكون لديه الاستعداد لأن يتبنى رغباتك وحاجاتك وبناء علاقات إيجابية مثل هذه تزيد من قوتك العقلية ، حيث إنها ستضيف إليها القوة العقلية الخاصة بكل من ينظر إليك نظرة إيجابية ، وإنك بهذا لن تضاعف من عبقريتك الكامنية مرتين أو ثيلاثا ، وإنما عشرات بيل قيل مئات المرات.

### كيف استطاعت استراتيجية النتائج الإيجابية أن تنهى عداوة بين رئيس شركة ورئيس مجلس إدارتها؟

ظل فان ديرهوست المحرر السابق في الذكاء العاطفي، وذلك خلال العقدين يدرب المدراء الفرنسيين على البراعة في الذكاء العاطفي، وذلك خلال العقدين الماضيين ، وفي إحدى محاضراته ذكر حادثة كان الذكاء العاطفي فيها سببا في إنهاء الخلاف بين رئيس إحدى الشركات الفرنسية المهمة، ورئيس مجلس إدارتها ، وعندما فشل مستشارو الإدارة الآخرون في استخدام الوسائل التقليدية المختلفة في حل الأمور التي تمثل مشكلة مثل صراع القوة، والأنماط الإدارية المختلفة هنا تم استدعاء هورست .

ومع خبرته فى مجال الذكاء سرعان ما أدرك أن المشكلة ليست فى الأنماط الإدارية المختلفة وإنما فى أنماط التفكير المختلفة، فكل من رئيس الشركة ورئيس مجلس إدارتها يتفقان على رسالة الشركة، وعلى حاجتها للتطور، ولكن لكل أسلوبه فى تحقيق هذا.

فرئيس الشركة كان يميل للتطور التدريجي والتغيير خطوة بخطوه بما يسمح بإجراء إصلاحات في منتصف العملية قبل تدهور أى سياسة بشكل مأساوى ، وكان يفضل تحليل المشاكل والتعامل معها كل مشكلة على حدة، بحيث يحدد حلا لمشكلة ما قبل أن ينتقل إلى أخرى ، كما أنه يقدر نصائح الآخرين واقتراحاتهم ، ويسعى إليها قبل اتخاذه القرار.

أما رئيس مجلس الإدارة ، فكان يميل للتغير السريع ، حيث كان يشعر بأن هذا يؤدى إلى ارتفاع الروح المعنوية ، وجعل الأمور أسهل، وذلك حينما يتم تغبير كل ما يتطلب ذلك في نفس الوقت، وكان يميل إلى اللعب بأكثر من كرة في وقت واحد، ويفضل أن يترك الخيار مفتوحا لآخر لحظة تحسبا لحدوث تغير في الأوضاع ، كما أنه كان معتزا برأيه جدا ، ويفضل الوصول بنفسه إلى القرارات النهائية .

والحل من وجهة نظر هورست كان فى تدريب كل من رئيس مجلس الإدارة ومدير الكتب التنفيذى على وسائل الذكاء العاطفى التى من شأنها أن تأتى بنتائج إيجابية ـ حتى فى الحالات التى لا يبدو فيها أن هناك حلا للخلاف ، ثم طلب منهما بعد ذلك إعادة النظر فى أحد الموضوعات التى ظلت طويلا محلا للخلاف بينهما ، وكان الهدف من هذه الاستراتيجية هـو مساعدة الناس على الارتفاع فوق خلافاتهم السطحية ، والتركيز على أوجه الاتفاق الجوهرية فيما بينهم، ثم يقوم هو بعد ذلك بالاعتماد على هذه الأوجه لحسم خلافاتهم.

ولقد عمل الاثنان معا فى انسجام إلى أن استطاعا الوصول إلى استراتيجية يرضيانها جمعت بين التحول السريع، وبين النمو الدائم الموجه، وقد كان هذا موقفا فاز فيه الجميع ، والنتيجة التى أرضت الاحتياجات العميقة لدى الطرفين أدت إلى فترة طويلة من النمو والتوسع للشركة التى كانا يديرانها ، وعندما عرف رئيس الشركة ورئيس مجلس إدارتها كيفية الوصول إلى نتائج إيجابية مع بعضهما صارا إحدى فرق العمل المؤسسية المشهورة فى فرنسا.

وعندما تفعل كما فعل هذان الرجلان، وترفع مع ذكائك العقلى، ستستطيع أن تبنى جسورا وتحقق نتائج إيجابية تمكن كلا الطرفين من الحصول على ما يريدون حتى فى النواحى التى يتعاظم فيها الخلاف، وتدريب الذكاء العاطفى الذى ستذكره، سيأخذك خطوة بخطوة من خلال استراتيجية مجربة نحبو تحقيق نتائج إيجابية دائما؛ بحيث يجعل من كل لقاء لك موقفا يكسب فيه الجميع.

## مؤسس بناء الذكاء العاطفى: خلق نتائج إيجابية

يمنحك هذا الأسلوب مهارة نجاح أساسية، وستتعلم من خطواته السبع أساسيات خلق العلاقات وبناء الصداقات (وفى المثال المذكور فى التدريسب التالى ستبدأ أنت وزوجتك فى مناقشة أفضل الوسائل لاستثمار مدخراتكم، فإنك تريد أن نأخذ حصة كبيرة وتستثمرها مباشرة فى سوق الأوراق المالية، وخاصة فى الأسهم سريعة النمو مثل الزجاج الليفى، بينما تصر زوجتك على أن تظل جميع المدخرات فى صناديق وسندات مشتركة).

وبداية نؤكد على أنك بحاجة للآخرين . وبعد ذلك اتبع الخطوات السبع الآتية ؛ حتى تحقق نتيجة إيجابية ، وتترك مشاعر إيجابية لدى الآخرين:

1- حاول أن تتعرف على مشاعر الشخص الآخر وأفكاره ورغباته ـ وليسس وضعه. فكل منكما يعرف غالبا وضع الآخر ، وهذا هو موضع الخلاف، وبدلا من هذا عليك أن تطلب منه معرفة السبب وراء الموقف الذى يتخذه، والنتيجة التي يراها مناسبة والأشياء التي ستترك لديه مشاعر إيجابية (فقد تجيب عليك زوجتك بأنها قد قرأت قصصا كثيرة لأشخاص دفعوا بكل مدخراتهم بعيدا عن الاستثمارات الآمنة مثل الصناديق والسندات ، ووضعوا كل مدخراتهم في السوق وكانت النتيجة أنهم فقدوها كلها عندما انخفضت أسعار السوق بشكل غير مسبوق ، ولم يستطيعوا الوفاء بطلبات التغطية ، كما ستوضح لك أن والدها قد أنفق معظم ماله في سوق عقود السلع بتسليم آجل وأنها لا تريد أن ينتهى بها الأمر بالاعتماد على التأمين الاجتماعي مثله).

7-شارك الآخرين في أفكارهم ومشاعرهم واحتياجاتهم ، وليس فسى وضعهم. اذكر النتيجة التي ترغب فيها أكثر من غيرها، والتي من شأنها أن تترك لديك مشاعر إيجابية. (فقد تشعر بضيق من داخلك؛ لأن أموالـك لن تدر عليك إلا القليل في ظل وجودها في البنوك والصناديق والسندات ، كما أنك لن تستفيد منها إلا عند تقاعدك)، وبالطبع فإنك تريد الحصول على معاش كبير، ولكنك رأيت كيف أن والديك قد قاما بتأخير أي متعة إلى حين بلوغهما سن المعاش؛ ليتأكدا من أنه سيكون لديهما من المدخرات ما يكفيهما ولكنهما لن

يعيشا؛ ويستمتعا بهذه المدخرات ، بالإضافة إلى هذا فلعلك تكون قد رأيت قصصا فى الجرائد عن أشخاص يحققون إيرادات تبلغ ثلاثة أو أربعة أضعاف إيرادات البنوك ، وذلك من خلال استثمارهم فى سوق الأوراق المالية ، وأصبح بإمكانهم أخذ جزء منها للاستمتاع به.

"- ركز على نقاط الاتفاق، وعندما تفعل هذا فغالبا ما ستكتشف أن نقاط الاتفاق أكثر من نقاط الاختلاف. (فمثلا فأنت وزوجتك تريدان أن ينتسهى بكما الأمر ولديكما مال فى البنك حينما يحين وقت التقاعد عن العمل، كما تريدان معا أن تضعا قدرا كبيرا من مدخراتكما فى استثمارات آمنة ، ونقطة الاختلاف الوحيدة هى فى حجم المال الذى ستضعائه فى البنوك أو الصناديق والسندات).

٤- حاول معرفة الحلول التى يراها الآخرون. لأنك بهذا تستبعد تبنيهم للموقف الدفاعى بإشعارهم بأنهم يتحكمون فى النتائج مائة فى المائة ، أو أن لديهم استثمارا عاطفيا بنسبة ١٠٠٪ من خلال تنفيذهم لأى أمر يتم الاتفاق عليه (ومع شعور زوجتك بأنها المتحكمة فى الأمر فقد تفاجئك بموافقتها على أن تأخذ ١٠ أو ٢٠٪ من المال المخصص لصندوق التقاعد وتستثمره فى السوق).

و- اسأل ما إذا كان بإمكانك أن تقيم أفكارك ومشاعرك بناء على أفكار الآخر ومشاعره ، وهذا من شأنه منح الآخر فرصة أن يكون لديه شعور إيجابى نحو نفسه ؛ لأنه تعامل معك بكرم ، والذى سوف يزيد أكثر وأكثر من استثماراتها العاطفية في أى حيل يظهر (فإذا عرضت هي ١٠٪ فيمكنك قول إنك ستكون سعيدا أكثر بالنتيجة لو أنها فكرت في زيادة النسبة إلى ١٥ أو ٢٠٪).

7- اجعل الشخص الآخر يقترح الاقتراح التالى (كرر الخطوتين ؛ ، ٥ حتى تصل إلى نتيجة مرضية ، يكون لكل منكما نصيب عاطفى فيها ، فقد تقترح عليك زوجتك أنه مقابل موافقتهما على زيادة النسبة ، سيكون من حقها أن تحصل على بعض الأسهم ، أو يكون لها حق الاعتراض على أى استثمار تختاره أنت ، فإذا كان هذا كافيا لإسعادك ، فيمكنك أن تنهى التفاوض عند هذا الحد، أو يمكنك الاستمرار فيه حتى تنتهى من بقية التفاصيل الهامة).

٧- تأكد من أنك توصلت لحل. اسأل الشخص الآخر أن يعيد ذكر الحل الأخير كما فهمه ، فإذا كانت هناك اختلافات ، فبإمكانك معرفتها الآن من

خلال حديثه، وبالإضافة إلى هذا ، فإنك عندما تمنحه سلطة تحديد وصياغة الاتفاق ، فبهذا تعزز كثيرا من إحساسه بأنه يتحكم فى زمام الأمور، ومن حسس الاستثمار العاطفى لديه (وقد تصوغ زوجتك النتيجة التى توصلتما إليها تماما كما تقهمها أنت، وربما يظهر أن هناك سوء فهم حول النسبة المئوية ، أو غير ذلك من الأمور ، ومما يسهل عليك التوصل إلى حل مرض لكما ، هو أن تبدأ دائما بالشخص الآخر ، فتسأله عن وجهة نظره فى إزالة سوء الفهم الذى نشأ).

وبالرغم من أن تمرين النتائج الإيجابية بمثابة طريقة غير مسبوقة لحسم النزاعات، فإنه يمكن تطبيق مبادئه الأساسية على أى لقاء عابر، ومن هذه المبادئ تذكر أن الشخص الآخر لديه رغباته وأهدافه والبحث عنها وفعل ما يمكنك، لتحقيق هذه الرغبات والأهداف له، فالموظف الذى يضايقك قد لا يحتاج منك إلا إلى عطف وصبر، وهذا ليس صعبا عليك، وزميلك فى الغرفة قد لا يحتاج فقط إلى تحديد وجبة العشاء، ولكنه قد يحتاج أيضا إلى أن تقدر مجهوداته بهذا الشأن ، وأيا كان نوع الاتصال أو اللقاء ، فعليك أن تتذكر مبادئ النتيجة الإيجابية ، وبذلك ستترك وراءك دائما دفئا وحبا أينما ذهبت.

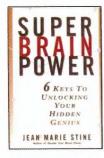
#### أسلوب القدرة الذي ستتعلمه غدا

لا يكون الشخص عارفا بالقدرات العقلية الكامنة التي يتمتع بها إلا إذا بدأ فعلا في تنمية أنواع الذكاء السبة تماما كما فعلنا خلال الثلاثة أسابيع الأخيرة ، ولكنه بمجرد رؤيته للفوائد الرائعة لعبقريته الكامنة ، سيشعر بعالم جديد يتفتح أمامه ، فما قدمناه من طرق لاستخدام الذكاء اللفظي ، والبصرى ، والمنطقي ، والإبداعي ، والبدني ، والعاطفي ، سيمكنه من أن يسبرع في التفكير، والتذكر ، والتعلم ، وحل المشاكل ، والاتصال بالآخرين.

ولكن لكى تطلق كل ما لديك من عبقرية كامنة ، وتظهر معجزاتك الذهنية ، فلابد أن تستمر في أداء هذا البرنامج ، وهذه هي مسؤوليتك وحدك. وحتى تجنى الثمرة الكاملة لهذا البرنامج ، فعليك أن تقرر جعل غد اليوم الثاني والعشرين اليوم وتستمر في تطبيق مبادئ القوة العقلية الخارقة بمفردك في كل أيامك القادمة ، وأتمنى لك حظا سعيدا في فعل هذا.

\*\* معرفتي \*\* www.ibtesama.com/vb منتدیات مجلة الإبتسامة

## www.ibtesama.com/vb



قامت جين ماري ستاين إحدى مشاهير الخبراء في حقل القدرات الإنسانية بدمج آخر ما توصل إليه العلم في مجال الارتقاء بالأداء العقلي في كتابها الجديد القدرة الذهنية الخارقة حيث تمنحك الأدوات التي تحتاج إليها لتنشيط ملكاتك الفكرية الست: العقلية والبصرية والمنطقية والإبداعية والبدنية والعاطفية.

وهكذا يعينك الكتاب على مضاعفة قدرتك العقلية في ٢١ يوماً من خلال ٢١ تدريباً ممتعاً وبسيطاً تم وضعهم على أسس علمية لتصبح

أكثر ذكاءً وإبداعاً وبديهية ونجاحاً في تحقيق أهدافك. ستجد في هذا الكتاب تدريبات تساعدك على:

- تحويل ذهنك إلى مسجل عقلي قادر على استيعاب كل كلمة وسماعها وقراءتها.
- الارتقاء بملكاتك العقلية إلى حيث تبغى، والقفز إلى الحلول المنطقية لما يعترضك من أعقد المشكلات.
  - الإرتقاء بقدراتك الإبداعية، وذلك من خلال برمجة وحدة التفكير في اللاوعي لديك.
  - الظفر بتشجيع الآخرين وتعاونهم معك وتشكيل فريق عمل شخصي تخوض به بطولاتك.
    - معرفة مهامك البدنية مباشرة من خلال إنصاتك إلى صوت ملكتك البدنية.
      - تطوير جهاز رصد شعوري، يوجهك تلقائياً نحو النجاح.
    - اتساع دائرة مفرداتك بدون حاجة إلى الإستعانة بقوائم «كلمة اليوم» أو قواميس.

أطلق قدرات ذهنك الكامنة الهائلة، وذلك من خلال تدريبات بسيطة يتضمنها كتاب القدرة الذهنية الخارقة لتكشف كم هو من السهل أن ترتقى بمستوى أداء ذاكرتك وقدراتك على التركيز والإبداع وتعزز من طاقاتك الكامنة على التعلم.

لقد كرست جين ماري ستاين حياتها للبحث والدراسة والكتابة عن القدرات الإنسانية، خاصة رفع مستوى الأداء العقلي في البداية ككاتبة في على النفس والكتب الإرشادية ثم كمؤسسة لندوات «المعرفة الفورية» العلمية والتي حققت نجاحاً باهراً، وكان لإسهاماتها دور كبير فيما تم إحرازه من تقدم في هذا الحقل، كما عملت مع العديد من الباحثين الرواد في حقل تنمية القدرات البشرية مثل ماريان ويليامز، وجين هوستن، وكين ويلبر، وتيموثي سيري، ومارلين فيرجسون، وتشارلز جارفيلد، وبيتي إدواردز، ونيل فيور، وروبين نوروود، وآخرين، وقد قامت جين ماري ستاين بتأليف العديد من الكتب منها كيف تضاعف قدراتك الذهنية عن دار قامر «برنتيس هول برس» وقامت مكتبة جرير بنشر الترجمة العربية له، كما أن لها العديد من المقالات والقصص التي تولت نشرها أكثر من مائة دار نشر.





